



The Challenges Facing the Clubs of the Jordanian Professionals League from the Perspective of Footballers during the Corona Pandemic

Nemer Baniah Al-Zaben, Esam N. Abu-Shihab 

Department of Physical Education-Faculty of Sport Sciences, Mutah University, Jordan

Received: 13/6/2022

Revised: 1/8/2022

Accepted: 15/9/2022

Published: 15/7/2023

* Corresponding author:

dr.esam1975@mutah.edu.jo

Citation: Al-Zaben, N. B. ., & Abu-Shihab, E. N. . (2023). The Challenges Facing the Clubs of the Jordanian Professionals League from the Perspective of Footballers during the Corona Pandemic . *Dirasat: Educational Sciences*, 50(2 -S1), 581–597.
<https://doi.org/10.35516/edu.v50i2-S1.1422>

Abstract

Objectives: This study aims to identify the challenges facing the clubs of the Jordanian professional league from the perspective of footballers during the Corona pandemic, considering the variables of the club, years of experience, and educational qualification.

Method: The descriptive survey method was employed due to its compatibility with the study's nature and objectives. The study sample comprised all footballers from the Jordanian professional league, totaling 180 players from 12 clubs. The participants were intentionally selected from those registered in the records of the clubs of the Jordan Football Association for the season (2020-2021). Statistical methods, including Cronbach's alpha, frequencies, percentages, multiple variance analysis, and Pearson correlation coefficient, were utilized for data analysis.

Results: The results revealed that, from the players' perspective, the challenges facing the clubs of the Jordanian professional league during the Corona pandemic were rated as medium overall. Furthermore, statistically significant differences were observed based on the variable of years of experience, favoring those with less than five years of experience. Additionally, significant differences were found concerning the club variable, favoring Al-Ahly and Al-Sareeh clubs.

Conclusions: The researchers recommended the necessity of organizing specialized courses concerning the way the corona pandemic should be dealt with in cooperation with other clubs and universities in light of the consecutive challenges and difficulties that require more learning, rehabilitation, and training. The researchers recommend the organization of specialized courses to address the challenges posed by the corona pandemic, in collaboration with other clubs and universities. These courses would aim to enhance learning, rehabilitation, and training strategies in response to the consecutive challenges and difficulties experienced during the pandemic.

Keywords: Challenges, the Jordanian professionals league, Corona pandemic.

التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمُحترفين من وجهة نظر اللاعبين في أثناء جائحة كورونا

نمر بنيه الزين، عصام ناجح أبو شهاب*

قسم التربية الرياضية، كلية علوم الرياضة، جامعة مؤتة.

ملخص

الأهداف: هدفت الدراسة إلى تعرّف التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمُحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا تبعاً لمتغيرات: النادي، وسنوات الخبرة، والمؤهل العلمي.

المنهجية: استخدم الباحثان المنهج الوصفي المسحي لملاءمته طبيعة الدراسة وأهدافها، وتكوّنت عينتها من لاعبي أندية الدوري الأردني للمُحترفين البالغ عددهم (180) لاعباً ضمن (12) فريقاً جرى اختيارهم بالطريقة العمدية والمُسجّلين في كشوفات أندية الاتحاد الأردني لكرة القدم للموسم الرياضي 2020/2021، كما استُخدِمَ كرونباخ ألفا والتكرارات والنسب المئوية وتحليل التباين المُتعدّد ومعامل ارتباط بيرسون.

النتائج: أظهرت النتائج أنّ التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمُحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا وعلى المستوى الكليّ جاء بدرجة متوسطة، كما أظهرت وجود فروق ذات دلالة إحصائية وفقاً لمتغير سنوات الخبرة ولصالح أصحاب الخبرة الأقل من (5 سنوات)، وتبعاً لمتغير النادي ولصالح نادي الأهلي والصريح.

الخلاصة: أوصى الباحثان بضرورة إقامة دورات مُتخصّصة في كيفية التعامل مع جائحة كورونا بالتعاون مع الأندية والجامعات في ظلّ التحديات والصعوبات المتتالية التي تحتاج إلى تعليم وتأهيل وتدريب.

الكلمات الدالة: التحديات، الدوري الأردني للمُحترفين، جائحة كورونا.



© 2023 DSR Publishers/ The University of Jordan.

This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY-NC) license
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

المقدمة

أصبحت الرياضة في الآونة الأخيرة محط اهتمام معظم شعوب ودول العالم، وأضحى من أفضل الوسائل التي تدل على مدى تقدم ثقافة الشعوب وحضارتها، وبدأت الدول ترصد الميزانيات الضخمة للاهتمام بالرياضة لكي تعود عليها بالفائدة من الناحية الاقتصادية والسياحية والانتاجية، ويشير مغربي (2013) أن الوصول إلى المستويات الرياضية العالمية لم يكن وليد الصدفة أو نتيجة الاعتماد على الإمكانيات فحسب؛ بل كان ذلك نتيجة لاستخدام الأساليب العلمية المتقدمة في الإدارة الرياضية وقد أدى تنافس الدول المتقدمة لتحقيق المستويات والأرقام العالمية والإنجازات الرياضية وظهور العديد من المنظمات الرياضية العالمية إلى توجيه أنظار الباحثين والمهتمين بالمجال الرياضي لإجراء العديد من البحوث العلمية في المجال الرياضي بوجه عام واستخدام الأساليب والوسائل العلمية في ميدان الإدارة الرياضية بوجه خاص، ويرى (Altungul and Devecioglu, 2015) أن مواكبة التطورات والمستجدات والتحديات في مجال الرياضة يتطلب تطبيق أفكار جديدة، وتوفير دورات تدريبية للعاملين في الأندية والاتحادات الرياضية وبشكل مستمر. ويؤكد الزعبي، وحاتمة، وأبو طبنجة (2008) أن الأندية الرياضية تعد وما يمثلها من لاعبين رياضيين في أي دولة من دول العالم عصباً رئيسياً وثروة من الثروات القومية، لما تمثله من أهمية في مختلف مجالات الحياة، لذا تحرص الدول على الاهتمام بها ونموها والارتقاء بمستواها، وتهتم مختلف دول العالم بالشباب عامة، وبالرياضيين خاصة، وإن ما يصرف على تربية الشباب وخاصة الرياضيين يعكس مدى الاهتمام بهم والحرص على حل مشكلاتهم، ويضيف (Davis, 1994) أن التطور الرياضي والعمل على رفع مستويات الأندية والمؤسسات الرياضية، وكذلك رفع مستوى الانجاز في جميع الألعاب لا يمكن أن يتم بدون وجود أشخاص ذوي كفاءة علمية وعملية وخبرة طويلة في مجال الإدارة الرياضية، ويشير الأطرش، وأبو شهاب (2018) أن كرة القدم تعد من أكثر الألعاب الرياضية شعبية بين الشباب عبر العالم، فكثيراً ما يتواجدون للعب كرة القدم في الأحياء والساحات والملاعب المختلفة، وهذه اللعبة لم تعد تقتصر ممارستها على الذكور، بل امتدت إلى الإناث حتى صارت للعبة الأكثر شهرة وبلا منازع، وأصبحت تعقد مسابقات لهذه اللعبة على المستوى المحلي والوطني والمستوى العالمي؛ حيث تحظى مسابقات كرة القدم وبخاصة العالمية بنسبة مشاهدة عالية بسبب التنافس الشديد بين الفرق، وتمتاز كرة القدم بقاعدة جماهيرية وشعبية كبيرة جداً، وما زال عدد الممارسين لهذه اللعبة يزداد يوماً بعد يوم، مما يشير بشكل مؤكد بأن الساحة المستديرة هي اللعبة الأشهر والأكثر انتشاراً ومتابعة ممارسة في تاريخ جميع الرياضات التي عرفها العالم، ويؤكد الزبيد، وبدر (2013) إن الاحتراف زاد اهتمام الكثير من الناس بالرياضة وخصوصاً رياضة كرة القدم، ونتيجة لهذا الاهتمام أصبح تطوير اللاعبين والأندية ضروري لرفع المستوى الرياضي في أي مجتمع، وارتبط الاحتراف ارتباطاً مباشراً في أداء الفرق واللاعبين على كل المستويات، ومن الضروري حتى ينجح تطبيق نظام الاحتراف لابد من الأخذ بعين الاعتبار اهتمامات اللاعبين الاقتصادية والاجتماعية وإعدادهم بشكل علمي بدنياً وفنياً ونفسياً، ونتيجة انتشار الاحتراف وما يحتاجه من تطور الأداء، أصبح الاهتمام باللاعبين من جميع الجوانب الفنية، النفسية، الاجتماعية، الاقتصادية ضرورة لابد من الأخذ بها، ووضع القوانين والضوابط التي تنسجم مع المجتمع الذي يطبقه لمواكبة تطورات العالم حولنا للوصول بمستوى اللاعبين والأندية إلى الدرجة التي تمكنهم من تحقيق متطلبات اللعب الحديثة بعناصرها المتنوعة.

ولقد أثرت بعض الأزمات في الآونة الأخيرة على العالم، ومن أهم هذه الأزمات انتشار جائحة كورونا في أكثر دول العالم، وتأثير جائحة كورونا نتج عنها تأثير قطاعات بأكملها مثل قطاع الرياضة والطاقة والسياحة والتصدير والتصنيع والنقل، بالإضافة إلى تأثر قطاع الرياضة العالمي كمختلف القطاعات الأخرى، حيث أن انتشار جائحة كورونا أدى إلى توقف التدريبات والأنشطة على مستوى العالم، فضلاً عن تأجيل (التعرض لإلغاء الكثير من البطولات والدورات والمسابقات والمنافسات .. وغيرها) من منافسات وبطولات كبرى ومن أهمها (أولمبياد طوكيو 2020م/دوري أبطال أوروبا لكرة القدم/دوري أبطال أفريقيا لكرة القدم/كأس كوبا أمريكا لكرة القدم/دوريات كرة القدم المختلفة/مسابقات الألعاب الرياضية المختلفة.. وغيرها). وهذا كله يؤثر على المنظمات الرياضية على مستوى العالم، حيث تنخفض الإيرادات الناتجة عن البث التلفزيوني وتذاكر المباريات وبيع المنتجات الرياضية.. وغيرها بشكل ملحوظ نتيجة توقف النشاط الرياضي في أكثر دول العالم بخيت (2020) وانتشر فيروس كورونا المستجد في معظم دول العالم، ليصيب حوالي أربعة ملايين شخص، وأدى إلى موت حوالي (28600) شخصاً في العالم حتى تاريخ (11-5-2020) وقد تم اكتشافه للمرة الأولى في مدينة (ووهان الصينية) في (31-12-2019) (Shereen et al, 2020) ويؤكد (Mijuskovi, et. al, 2020) بأن العديد من الإجراءات الحكومية الاحترازية اتخذت للحد من انتشار الفيروس بين المواطنين أهمها إلغاء الفعاليات الرياضية المحلية والدولية، مما أسهم في تفاقم الأزمة الاقتصادية وخسائر تخطت مليارات الدولارات، فقررت الحكومات عودة الأنشطة والتعايش مع الفيروس ولكن بشروط تتمثل الإجراءات الاحترازية، ، ويؤكد (Bruns et al, 2020) أن العلاقات الاجتماعية تقتصر على الاتصالات الهاتفية من خلال استعمال الهواتف والحواسيب والتطبيقات الالكترونية ومواقع التواصل الاجتماعي، والتزام مسافة أمانة مع أشخاص آخرين في حالات المواجهات الاضطرارية، ووضع كمامة وقفازات وغسل اليدين بشكل مستمر، والتبضع عن طريق الإنترنت وتنظيف الأسطح كمسكات الأبواب والهواتف وأجهزة تحكم التلفاز.

ومن هنا يأتي اهتمام الدول بالشباب ومنهم الرياضيين، وبكرة القدم بشكل خاص، وحل مشاكلهم، والوقوف على المعوقات التي تواجههم وتواجه الأندية في الأردن، وإن وراء كل مشكلة ومعيق هناك عدد من الأسباب تتعلق بالإمكانيات، والدعم المالي، والمستوى الفني والإداري، والمجال الصحي.

مشكلة وأهمية الدراسة:

لقد ظهر في أواخر عام (2019) فايروس كورونا في مدينة (ووهان الصينية) وهو أحد الفايروسات التي تسبب امراضاً تنفسية تتراوح حدتها من نزلات البرد الى أمراض أشد خطورة والذي كان له أثر كبير على جميع القطاعات بما فيها القطاع الرياضي، وخصوصاً كرة القدم بسبب سرعة العدوى حيث شاهدنا بسبب جائحة كورونا إلى اتخاذ إجراءات مشددة من إغلاقا وحظر، وكان منها توقف دول العالم بما فيها الأردن عن ممارسة نشاطاتها الرياضية، وهذا الأمر ظهر جلياً بتعليق الدوري الأردني للمحترفين عن ممارسة نشاطاته الرياضية، وبقرار من الإتحاد الأردني لكرة القدم ولأكثر من مرة خلال الموسم حيث أثرت هذه التوقيفات على الأندية واللاعبين ووصل الدوري لمرحلة عدم وجود راعي أو داعم للأندية هذا من الجانب المالي مما انعكس سلباً على الأندية واللاعبين، وكانت هذه التوقيفات بسبب الجائحة لها الأثر السلبي أيضاً على المستوى الفني للاعبين لقلة التدريبات الجماعية خلال هذه الفترة ليجدوا اللاعبين أنفسهم أمام نمط جديد من الحياة الرياضية، وكان لإدارات الفرق دور في زيادة أثر المشكلة على الأندية بسبب قلة الخبرة في تعاملها مع مثل هذه الأزمات، كما أن هذا الدوري يعتبر الأطول في تاريخ الدوري الأردني بسبب توقفاته المتكررة، وكما نعلم أن هذه التحديات تقف أمام تطور كرة القدم ومن شأنها التأثير عليها لسنوات طويلة قادمة، فلا بد هنا من دراسة هذه المشكلة دراسة علمية من أجل التخطيط ومواكبة التطورات وإيجاد الحلول، وأشار متولي (2020) إلى ضرورة دراسة الأزمات (كورونا) وشدة خطورتها على جميع المجالات بهدف مواجهتها ووضع خطط استراتيجية للتصدي لها، وأشار البلوي (2011) إلى أن قلق الفرد من المنافسة يمكن أن يحجب رؤيته لإمكاناته ويحد من قدراته مما قد يعيق من وضع أهداف واقعية تتفق مع طموحاته للوصول إلى الأهداف المستقبلية، ونتيجة لما يشهده عصرنا الحالي من انتشار فايروس كورونا وتأثيراته النفسية على الأندية الأردنية فإنه يؤدي إلى زيادة الصعوبات وتعقيدها وتقليل الدافعية والقدرة على الإنجاز من خلال تعثر الأندية التي كانت دائماً في مقدمة الدوري الأردني للمحترفين، وتكمن أهمية الدراسة التعرف على نقاط القوة والضعف والتي تواجه اللاعبين في الدوري الأردني للمحترفين ومحاولة معالجتها بالأساليب العلمية الصحيحة ومواجهة التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من الجانب الإداري وجانب الإمكانيات والجانب الصحي والجانب المالي والجانب الفني خلال جائحة كورونا.

أهداف الدراسة:

هدفت هذه الدراسة التعرف إلى:

1. التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا.
2. التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين أثناء جائحة كورونا تبعاً لمتغيرات (النادي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي).

تساؤلات الدراسة:

سعت هذه الدراسة للإجابة عن التساؤلات الآتية:

1. ما التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا؟
2. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($0.05 \geq \alpha$) في التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين أثناء جائحة كورونا تبعاً لمتغيرات (النادي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي)؟

محددات الدراسة:

1. المحدد المكاني: ملاعب وتدريب أندية الدوري الأردني لمحتري كرة القدم.
2. المحدد الزمني: أجريت هذه الدراسة خلال فترة 2021/1/20-2020/12/13.
3. المحدد البشري: جميع لاعبي الدوري الأردني لمحتري كرة القدم والمسجلين في سجلات الإتحاد الأردني لكرة القدم مصطلحات الدراسة:
1. التحديات: هي الصعوبات والعقبات الإقتصادية والاجتماعية والصحية ونقاط الضعف التي تواجه الدوري الأردني للمحترفين (*إجرائي).
2. أندية الدوري الأردني لمحتري كرة القدم: هي الفرق الأثني عشر والمسجلة في كشوفات الإتحاد الأردني لكرة القدم كأعلى درجات التصنيف على المستوى الأردني لموسم (2021-2020) (*إجرائي).
3. لاعبي أندية الدوري الأردني للمحترفين: هو اللاعب المسجل رسمياً في كشوفات أندية الدوري الأردني للمحترفين لدى الإتحاد الأردني لكرة القدم موسم (2021-2020) (*إجرائي).
4. فايروس كورونا (كوفيد-19): فيروسات كورونا هي مجموعة من الفيروسات التي يمكنها أن تسبب أمراضاً مثل الزكام والالتهاب التنفسي الحاد الخويم (الساارز) ومتلازمة الشرق الأوسط التنفسية (ميرز). Prothero, (2020).

الطريقة والإجراءات

منهج الدراسة:

تم استخدام المنهج الوصفي المسحي، نظراً لملاءمته أهداف وتساؤلات الدراسة.

مجتمع الدراسة:

تكون مجتمع الدراسة من جميع لاعبي الدوري الأردني لمحتري كرة القدم والمسجلين في سجلات الإتحاد الأردني لكرة القدم والبالغ عددهم (300) لاعباً والذين يمثلون (12) نادي رياضي، وهم أندية (الوحدات، الجزيرة، الرمثا، السلط، الفيصلي، الحسين، معان، العقبة، شباب الأردن، سحاب، الصريح، الأهلي)، وللموسم الرياضي 2021/2020.

عينة الدراسة:

وتكونت عينة الدراسة من (180) لاعباً من لاعبي الدوري الأردني لمحتري كرة القدم، تم اختيارهم بالطريقة القصدية والمسجلين في سجلات الإتحاد الأردني لكرة القدم خلال الدوري للموسم الرياضي (2021/2020) وبنسبة (60%) من مجتمع الدراسة، الباحثان، والجدول رقم (1) يوضح توزيع افراد عينة الدراسة وفقاً للمتغيرات.

جدول (1): وصف خصائص عينة الدراسة وفقاً لمتغيراتها

المتغير	فئات المتغير	العدد	النسبة المئوية
النادي	الوحدات	15	8.33%
	الجزيرة	15	8.33%
	الرمثا	15	8.33%
	السلط	15	8.33%
	الفيصلي	15	8.33%
	الحسين اربد	15	8.33%
	معان	15	8.33%
	العقبة	15	8.33%
	شباب الأردن	15	8.33%
	سحاب	15	8.33%
	صريح	15	8.33%
	الأهلي	15	8.33%
	الكلية	180	100.00%
المؤهل العلمي	دبلوم فما دون	78	43.33%
	بكالوريوس	83	46.11%
	دراسات عليا	19	10.56%
	الكلية	180	100.00%
	اقل من 5 سنوات	52	28.89%
الخبرة	من 5-اقل من 10 سنوات	80	44.44%
	10 سنوات فأكثر	48	26.67%
	الكلية	180	100.00%

أداة الدراسة

قام ان باتباع الخطوات التالية لبناء أداة الدراسة:

1. الإطلاع على المراجع الأدبية والدراسات البحثية العلمية المرتبطة بموضوع الدراسة.
2. مراجعة الأدوات المستخدمة في جمع البيانات لبعض الدراسات العلمية المرتبطة بهذه الدراسة.
3. مقابلة العديد من المختصين في مجال البحث العلمي ومناقشتهم حول أسلوب صياغة الفقرات.
4. إعداد الصورة الاولى لأداة الدراسة حيث تكونت أداة الدراسة من (45) وعرضهم على السادة المحكمين ملحق (ج).

5. تم استرجاع الاستبانات من السادة المحكمين والبالغ عددهم (8)، وبعد ذلك تم الأخذ بملاحظاتهم الهامة وتم وضع أداة الدراسة بصورتها النهائية لاستخدامها في الدراسة وقد أصبحت أداة الدراسة (45) فقرة.
6. تم اعتماد صيغ الإجابة الآتية:
- تم تصحيح عبارات أداة الدراسة تبعاً لمقياس ليكرت الخماسي حيث أن الفقرات إيجابية وسلبية كما يوضحه الجدول (2).

جدول (2): مقياس الاستجابة على الفقرات

الإجابة	موافق بدرجة كبيرة	موافق بدرجة قليلة	موافق بدرجة متوسطة	غير موافق بدرجة قليلة	غير موافق بدرجة كبيرة
الفقرات الإيجابية	5	4	3	2	1
الفقرات السلبية	1	2	3	4	5

لفهم المدلولات الإحصائية لمتسوى التحديات لدى اللاعبين في دوري محترفي كرة القدم، اعتمد الباحثان الدرجات المعيارية التي تم استخراجها من المعادلة الإحصائية التالية:

$$\text{المدى} = 5 - 1 = 4$$

" طول الفئة = المدى / عدد الفئات (منخفض، متوسط، مرتفع)

$$1,33 = 3 / 4 \quad (2,33 = 1 + 1,33)$$

وعليه تم استخراج المدلولات الإحصائية التالية والجدول (3) يوضح ذلك:

الجدول (3): المدلولات الإحصائية لمتسوى التحديات

المتوسط الحسابي	درجات الحكم
أقل من 2,33	منخفض
3,66-2,33	متوسطة
أكبر من 3,66	مرتفعة

المعاملات العلمية لمقياس الدراسة:

صدق أداة الدراسة:

تم التأكد من صدق المحتوى لأداة الدراسة من خلال عرضه على مجموعة من السادة المحكمين والمتخصصين حيث بلغوا (8) محكمين من أعضاء الهيئة التدريسية في كليات التربية الرياضية في الجامعات الأردنية، حيث طُلب منهم إبداء الرأي حول مدى ملائمة فقرات الأداة لقياس الأغراض التي وضعت لأجلها من حيث وضوح عباراتها ومضمونها والصياغة اللغوية ومناسبة العبارات للمجال الذي تندرج تحته، وكذلك إضافة أو حذف أية عبارة، وإضافة أي مقترحات يرونها قد تفيد الدراسة. حيث تم اعتماد ما نسبته (80%) مدى انسجام العبارات التي تتفق وآراء المحكمين وحذف العبارات التي لم تحقق النسبة المطلوبة ثم قام الباحثان بجمع وتفريغ أداة الدراسة والخروج بها على النحو المستخدم في الدراسة الحالية، وملحق (ب) يوضح أسماء المحكمين وأماكن عملهم.

ثبات أداة الدراسة:

للتحقق من ثبات أداة الدراسة تم جمع البيانات، وقد تم استخراج معامل كرونباخ ألفا والجدول رقم (4) يوضح نتائج ذلك.

جدول (4): معامل ثبات ادوات الدراسة

المجالات	معامل الثبات
المالي	0.90
الفني	0.88
الإمكانات	0.91

المجالات	معامل الثبات
الصحي	0.93
الإداري	0.89
الكلّي	0.92

تشير البيانات في الجدول (4) أن معامل الثبات لمجالات أداة الدراسة قد تراوح ما بين (0.88-0.93) وأن ثبات الأداة ككل قد بلغ (0.92) وتعد مثل هذه القيم مقبولة لأغراض الدراسة الحالية.

إجراءات تطبيق الدراسة:

بعد أن تم التحقق من صدق وثبات أدوات الدراسة والوصول إلى الصورة النهائية لأداة الدراسة، قام الباحثان بالإجراءات التالية:

1. أخذ الموافقات الرسمية من الجهات المعنية ذات الاختصاص (الاتحاد الأردني لكرة القدم) لتسهيل مهمة الباحثان أثناء تطبيق الدراسة.
2. تطبيق أداة الدراسة على أفراد عينة الدراسة، وقد حرص الباحثان أثناء التطبيق بالإجابة عن ملحوظات واستفسارات المستجيبين، كما حرص على تعريفهم بأهمية الدراسة والإجابة بكل موضوعية على أدوات الدراسة، ولقد تم استرجاع الاستبانات بالطريقة التي وزعت بها.
3. توزيع أداة الدراسة الاستبانية على أفراد العينة الممثلة لمجتمع الأصلي للاعبين الدوري الأردني لمحتري كرة القدم الواقع في المملكة الأردنية الهاشمية والبالغ عددهم (12) نادي رياضي محترف بكرة القدم، حيث تم الاجتماع بأفراد العينة موضحاً لهم الهدف من الدراسة.
4. جمع الاستبيان حيث بلغ عدد استجابات اللاعبين المشاركين في الدراسة (180) لاعب.
5. جمع البيانات وادخالها على برنامج الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (spss) تمهيدا لتحليلها واستخراج النتائج الخاصة بالدراسة.

متغيرات الدراسة:

أولاً: المتغيرات المستقلة: اللاعبين تبعاً للمتغيرات التالية:

1. النادي: "الوحدات، الفيصلي، الرمثا، الجزيرة، شباب الأردن، السلط، الحسين اريد، العقبة، الصريح، الأهلي، معان، سحاب"
 2. المؤهل العلمي لدى اللاعبين: "ثانوية فما دون، بكالوريوس، دراسات عليا"
 3. سنوات الخبرة: "أقل من 5 سنوات، من 5-أقل من 10 سنوات، 10 سنوات فأكثر".
- ثانياً: المتغيرات التابعة: استجابات أفراد العينة "التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني لمحتري كرة القدم".

المعالجة الإحصائية

1. مقاييس الإحصاء الوصفي (Descriptive statistic Measures) لوصف خصائص عينة الدراسة بالنسب المئوية، ولوصف مستوى التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين.
2. تحليل التباين المتعدد (Multiple Anova) وذلك للكشف عن الفروقات بمستوى تقدير أفراد العينة للتحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين وفقاً لمتغيرات الدراسة
3. اختبار شافية للمقارنات البعدية للكشف عن الفروق وفقاً لمتغير النادي والخبرة.
4. معامل كرونباخ ألفا للتحقق من ثبات أداة الدراسة.

عرض النتائج ومناقشتها:

نتائج السؤال الأول، والذي نصه:

"ما التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا؟"

للإجابة عن هذا السؤال تم احتساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية للتحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا، وذلك على مستوى كل مجال من مجالات الدراسة والمتمثلة بـ (المجال المالي، المجال الفني، مجال الإمكانيات، المجال الصحي، المجال الإداري) والمجال الكلي، والجدول رقم (5) يوضح نتائج ذلك.

جدول (5): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات افراد عينة الدراسة للتحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني

للمحترفين مرتبة تنازلياً

الترتيب	المجال	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
1	المالي	3.79	0.91	مرتفعة
2	الفني	3.76	0.86	مرتفعة
3	الاداري	3.61	0.77	متوسطة
4	الامكانيات	3.55	0.98	متوسطة
5	الصحي	3.40	0.83	متوسطة
-	الكلي	3.62	0.66	متوسطة

يبين الجدول (5) أنَّ المتوسطات الحسابية للتحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا وعلى المستوى الكلي جاء بدرجة متوسطة وبمتوسط حسابي (3.62) وانحراف معياري (0.66)، أما على مستوى المجالات فقد تراوحت بين المتوسط والمرتفع، محتلاً المرتبة الأولى المجال المالي بمتوسط حسابي (3.79) وبدرجة موافقة مرتفعة، وفي الرتبة الثانية المجال الفني بمتوسط حسابي بلغ (3.76) وهو يعكس درجة موافقة مرتفعة ايضاً، واحتل المجال "الإداري" المرتبة الثالثة وبمتوسط حسابي (3.61) وهو يعكس درجة موافقة متوسطة، وجاء بالمرتبة الرابعة مجال "الإمكانات" بمتوسط حسابي (3.55) وهو يعكس درجة موافقة متوسطة، وجاء بالمرتبة الخامسة والاخيرة المجال الصحي بمتوسط حسابي (3.40) وبدرجة موافقة متوسطة ايضاً، ويعزو الباحثان أن المجال المالي احتل المرتبة الأولى وبدرجة مرتفعة بسبب جائحة كورونا وكان الضرر الاقتصادي والمالي على القطاع الرياضي كبير جداً بسبب الإغلاقات والتوقف الإجباري للبطولات التنافسية، وكما تسبب الوضع الراهن بغياب الجماهير وتوقف دعم المؤسسات والشركات للأندية الرياضية وتوقف التسويق الداعم لها، مما انعكس سلباً على الجانب المالي والاقتصادي للرياضة واللاعبين والأجهزة الفنية والإدارية، حيث يعتبر المردود المالي هو العمود الفقري للرياضة لأن غياب الدعم المالي لأي رياضة يجعلها تتعثر مهما كانت أهمية هذه اللعبة ويشير القصاص (2020) أن نتائج دراسات اللجنة الأولمبية الأردنية أظهرت أن معدل الخسائر اليومية نتيجة التوقف بسبب الإغلاقات يبلغ أكثر من (850) ألف دينار أردني نتيجة توقف الإيرادات للأندية الرياضية كما توقفت الالتزامات بدفع الرواتب بموجب أوامر الدفاع للاعبين والعاملين والمدربين، بالإضافة إلى تأمين سداد الالتزامات من الفواتير والإيجارات وغيرها، واتفقت هذه النتيجة مع دراسة خلف، وشحادة (2018) والتي أكدت إن المشكلات المالية هي أبرز المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية، وتلها المشاكل المتعلقة بالمجالات الفنية والإدارية وكذلك مجال الإمكانات، كما اتفقت مع دراسة بركات (2011) والتي أظهرت أن أهم المشكلات التي تواجه اللاعبين هي عدم وجود الحوافز المالية والمادية، واتفقت مع دراسة Munyangoga (2009) والتي أشارت إلى أهم المشاكل التي تؤثر سلباً على أداء تلك الاتحادات في رواندا كانت عدم كفاية الموارد المادية والمعدات، واتفقت مع دراسة الزعبي وآخرون (2008) والتي أشارت أن أهم معوقات الحركة الرياضية في محافظة الزرقاء لدى اللاعبين الذكور كان المجال المالي، واتفقت مع دراسة عبد العظيم، وإبراهيم (2006) والتي أشارت إلى أن أهم أسباب الأزمات في الأندية الرياضية هي قلة الموارد المالية الموجهة للأندية الرياضية، واتفقت ايضاً مع دراسة عيسى (2005) والتي أكدت أن أكبر المشكلات التي تواجه لاعبي كرة الطائرة في فلسطين كان المجال المادي حيث وصلت النسبة المئوية للاستجابة (2.68%)، ويضيف النعيمي (2002) أن أكبر الصعوبات التي تواجه البطولات العربية للألعاب الجماعية هي الصعوبات الاقتصادية، واتفقت مع نتائج دراسة Allison (2002) والتي أكدت أن أهم العقبات التي تصادف الأندية الرياضية بسكوتلاند هي ضعف الموارد المالية مقارنة بالأهداف التي ترغب في تحقيقها، كما اختلفت هذه الدراسة مع نتيجة البوصافي، والهاشي، (2015) والتي أشارت إلى أن أهم الصعوبات التي تواجه الأندية الرياضية هي الصعوبات التخطيطية، ومن ثم صعوبات الإمكانات المالية والمادية، ثم الصعوبات الفنية، واختلفت مع دراسة سحاسي، وزموري (2012) والتي أشارت أن العوائق المرتبطة بالجوانب الإدارية والعوائق المرتبطة بالإمكانات جاءت بالمرتبة الأولى، كما اختلفت مع دراسة Young and Pearce (2009) والتي أشارت أن المجال النفسي والمهاري من أصعب التحديات التي يواجهها اللاعبون في أستراليا، واختلفت مع دراسة الخالدي (1997) والتي اشارت ان أهم المعوقات التي تواجه المنتخبات الوطنية لكرة القدم في الاردن هو مجال التخطيط هو اكثر المعوقات حدة حيث بلغت نسبته المئوية (76.25%).

وجاء المجال الصحي في المرتبة الخامسة والاخيرة وبدرجة متوسطة ويعزو الباحثان ذلك حيث أن الجانب الصحي يعتبر من أهم متطلبات لاعبين كرة القدم للوصول للإنجاز الرياضي، وليقدم اللاعب أداء مثالي في المباريات والتدريبات يحتاج للصحة الكاملة من اللياقة البدنية، والتوقد الذهني، والطاقة، والراحة النفسية، والتوازن الانفعالي، حيث أن اللاعب عندما يشعر بتعب في الصحة يؤثر ذلك على العامل النفسي وبذلك ينعكس على مستواه داخل الملعب وهذا ما اصبح مهدد بسبب جائحة كورونا التي تعرض لها العالم أجمع التي أصبحت تهدد حياة الإنسان وصحته، مما يستدعي

الانضباط الذاتي لتجنب الإصابة والتباعد الاجتماعي بالعزل المنزلي، الذي قد يسبب الإحباط الشديد، ويؤثر على الأبعاد النفسية والذهنية للاعب، ومع الالتزام بأوامر الدفاع والسماح بالتدريبات والمباريات خلف الأبواب المغلقة عن الجماهير، أصبح اللاعب ملزم بالإجراءات الوقائية لتجنب خطر نقل العدوى بينه وبين زملائه اللاعبين، وبين أعضاء الفريق المنافس له، مما يتطلب الفحص الدوري، وإنشاء سجلات طبية للاعبين، والتعقيم المستمر، والتدريب ضمن مجموعات صغيرة، ومراعاة التباعد فيما بينهم.

وأكدت دراسة صيام (2020) والتي أشارت إلى أن ضعف الإمكانيات المادية للأندية والمراكز الخاصة بالقرية والدعم المقدم من الوزارة لمراكز الشباب، أدى إلى صعوبة استخدام التطبيقات الذكية للتدريب عن بعد أو الإجراءات الإدارية لغياب الثقافة الإلكترونية في معظم القرى، ولا يوجد مكان للعزل أو فريق طبي دائم، ولا يتم التعقيم للأدوات والأجهزة والصالات بالشكل المطلوب، ومن جهة أخرى أشارت دراسة الفقي (2020) إلى المشكلات النفسية المترتبة على اللاعبين والطلبة من جراء جائحة فيروس كورونا المستجد (COVID-19)، وأضاف (Wong and Ashley, 2020) أن مخاطر الإصابة كانت عالية بالنسبة للاعبين حتى بدون متفرجين بكرة القدم المحترفة المحلية بهونغ كونغ أثناء جائحة كورونا (COVID-19).

وفيما يلي نقدم عرضاً تفصيلياً للتحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا وفقاً للمجالات، وهي كالآتي:

أولاً: المجال المالي:

للإجابة عن فقرات هذا المجال تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والجدول (6) يوضح ذلك.

جدول رقم (6): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات افراد عينة الدراسة للمجال المالي مرتبة تنازلياً

رقم الفقرة	نص الفقرة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
10	عدم وجود الدعم الكافي من الاتحاد الأردني لكرة القدم للأندية خلال جائحة كورونا	1	4.10	0.87	مرتفعة
1	غياب الجمهور بسبب جائحة كورونا كان له الأثر في خفض قيمة عقود اللاعبين.	2	3.99	0.90	مرتفعة
6	جوائز الدوري غير كافية مقارنةً مع صرف الأندية على عقود ورواتب اللاعبين	3	3.95	0.66	مرتفعة
9	خوف اللاعبين من التوقيع على عقود جديدة وعدم الحصول على مستحقاتهم خلال جائحة كورونا	4	3.9	0.54	مرتفعة
4	كانت جائحة كورونا سبب في تأخير رواتب اللاعبين والجهاز الفني والعاملين	5	3.89	0.71	مرتفعة
3	جائحة كورونا كانت سبباً في عدم دفع رواتب اللاعبين الشهرية أو مقدمات عقودهم.	6	3.88	0.88	مرتفعة
2	بسبب جائحة كورونا قل الدعم المادي من الجهات الراعية للأندية.	7	3.65	0.68	متوسطة
5	بسبب الضائقة المالية خلال جائحة كورونا غابت حوافز الفوز في المباريات والبطولات	8	3.58	0.98	متوسطة
8	إستقطاب الأندية لاعبين محترفين أقل من مستوى اللاعبين المحليين بسبب قلة الإمكانيات المادية	9	3.55	0.77	متوسطة
7	عزوف الأندية عن إستقطاب اللاعبين المحترفين من الخارج بسبب الضائقة المالية خلال جائحة كورونا	10	3.45	0.92	متوسطة
-	الكلية	-	3.79	0.91	مرتفعة

يظهر من الجدول رقم (6) أنَّ المتوسط العام للمجال المالي كأحد التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا جاء بدرجة مرتفعة، وبمتوسط حسابي بلغ (3.79) وبانحراف معياري (0.91)، وقد احتلت الفقرة رقم (10) "عدم وجود الدعم الكافي من الاتحاد الأردني لكرة القدم للأندية خلال جائحة كورونا" المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي بلغ (4.10) وبدرجة مرتفعة،

ويعزو الباحثان عدم وجود الدعم المادي الكافي بسبب عدم وجود راعي رسمي لبطولة الدوري حيث انسحبت شركة المناصير عن رعاية الدوري بالإضافة للضائقة المالية التي تصيب الإتحاد الأردني لكرة القدم وتخفيض المستحقات المدفوعة للاتحادات الوطنية من قبل الاتحاد الآسيوي والدولي بسبب جائحة كورونا، وغياب الجماهير كان له دور أيضاً في تقليل الإيرادات المادية للأندية واتفقت هذه النتيجة مع دراسة خلف، وشحادة (2018) والتي اشارت إلى أن الدعم المالي هو من أبرز المشكلات التي تواجه الأندية الرياضية واتفقت مع دراسة بركات (2011) والتي أكدت عدم وجود حوافز مادية، ويضيف عبد العظيم، وإبراهيم (2006) من أهم أسباب بعض الأزمات في كرة القدم هي اعتماد الأندية على الدعم الحكومي، في حين جاءت الفقرة رقم (7) "عزوف الأندية عن استقطاب لاعبين محترفين من الخارج بسبب الضائقة المالية خلال جائحة كورونا" في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي بلغ (3.45) وهو يعكس درجة موافقة متوسطة، ويعزو الباحثان ذلك ان الاندية الاردنية المحترفة وبالرغم بوجود الضائقة المالية واقامة الدوري في ظروف جائحة كورونا إلا ان استقطاب اللاعبين المحترفين كان موجود بالفعل وبكثرة ولم تأثر جائحة كورونا على استقطاب اللاعبين المحترفين حيث بلغ عدد المحترفين خلال موسم (2021/2020) ما يقارب أكثر من (26) لاعباً محترفاً.

ثانياً : المجال الفني :

للإجابة عن فقرات هذا المجال تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والجدول (7) يوضح ذلك

جدول رقم (7): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات افراد عينة الدراسة للمجال الفني مرتبة تنازلياً

رقم الفقرة	نص الفقرة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
1	تغيير المدربين خلال جائحة كورونا وفترات الإعداد المختلفة بسبب التوقفات اثر سلباً على مستوى الفني للاعبين	1	3.99	0.90	مرتفعة
9	قلق اللاعبين من الإصابة بفايروس كورونا أثر سلباً على مستواهم الفني داخل الملعب	1	3.99	0.98	مرتفعة
3	غياب الجمهور خلال جائحة كورونا أثر سلباً على مستوى اللاعبين الفني	2	3.89	0.80	مرتفعة
10	فترات الإعداد المختلفة بعد كل توقف كانت سبباً في إنخفاض المستوى الفني للاعبين	3	3.88	0.88	مرتفعة
5	إنقطاع الفرق عن المباريات لفترة طويلة أثر سلباً على مستوى الإنجاز لديهم في نهاية الدوري	4	3.81	0.79	مرتفعة
4	ضغط المباريات بعد التوقفات المتكررة اثر سلباً على نتائج الفرق	5	3.72	0.91	مرتفعة
6	طول مدة الدوري والذي يعتبر الدوري الأطول في تاريخ الدوري الاردني كان سبباً هاماً في التأثير على نتائج الفرق	6	3.64	0.96	متوسطة
8	التباعد خلال التدريبات وعدم تطبيق التدريبات الجماعية اثر سلباً على مستوى اللاعبين	7	3.61	0.80	متوسطة
2	زيادة مدة الدوري بسبب جائحة كورونا كان لها دور في التأثير على مستوى اللاعبين وترتيبهم في نهاية الدوري	8	3.58	0.87	متوسطة
7	أثر الحظر الشامل وإغلاق الحدود على عدم توفر المدربين الأجانب لبعض الأندية مما أدى إلى إنخفاض مستواهم	9	3.51	0.69	متوسطة
-	الكلية	-	3.76	0.86	مرتفعة

يظهر من الجدول رقم(7) أنَّ المتوسط العام للمجال الفني كأحدى التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا جاء بدرجة مرتفعة، وبمتوسط حسابي بلغ (3.76) وبانحراف معياري(0.86)، وقد احتلت الفقرة رقم (1) والتي نصها "تغيير المدربين خلال جائحة كورونا وفترات الإعداد المختلفة بسبب التوقفات اثر سلباً على المستوى الفني للاعبين"، والفقرة رقم (9) "قلق اللاعبين من الإصابة بفايروس كورونا أثر سلباً على مستواهم الفني داخل الملعب" في المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي بلغ (3.99) وبدرجة مرتفعة، ويعزو الباحثان فقرة رقم (1) يعود ذلك إلى سوء النتائج وتدهور نتائج بعض الفرق بسبب طول مدة الدوري وكثرة التوقفات التي تجاوزت (4)

توقفات بسبب استحقاقات المنتخب الوطني في المشاركة بالتصفيات المزدوجة آسيا وكأس العالم كل هذا سبب باقالة عدد كبير من المدربين في الدوري الأردني وهذا كله عمل على خفض مستوى الفني للاعبين، واختلفت هذه النتيجة مع دراسة الداود (2016) التي اشارت إلى أن هناك درجة استقرار مقبول بشكل عام للمدراء الفنيين لدى أندية المحترفين لكرة القدم في الأردن، أما فقرة رقم (9) يعزو الباحثان أن كثرة اصابات كورونا داخل صفوف لاعبي الأندية ومن ثم عزلهم من جهة وقلق اللاعبين الآخرين والخوف من الإصابة من جهة أخرى وعدم تطبيق البروتوكول الصحي في بعض الأحيان بالشكل الصحيح كل هذا أدى إلى انخفاض المستوى الفني للاعبين، في حين جاءت الفقرة رقم (7) "أثر الحظر الشامل وإغلاق الحدود على عدم توفر المدربين الأجانب لبعض الأندية مما أدى إلى انخفاض مستواهم" في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي بلغ (3.51) وهو يعكس درجة موافقة متوسطة، ويعزو الباحثان ذلك أن الدوري الأردني لمحتري كرة القدم يعتمد بنسبة (90%) على المدربين المحليين ولا يعتمد على المدربين الأجانب بسبب الظروف المالية والتكلفة المرتفعة للمدربين الأجانب فهذه الفقرة لم تكن مؤثرة على اللاعبين ولا على مستوياتهم الفنية لذلك جاءت بالترتيب الأخير.

ثالثاً: مجال الإمكانيات:

للإجابة عن فقرات هذا المجال تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والجدول (8) يوضح ذلك.

جدول رقم (8): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات افراد عينة الدراسة لمجال الامكانيات مرتبة تنازلياً

رقم الفقرة	نص الفقرة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
1	لا يوجد ملاعب للتدريب بسبب الإغلاقات والحظر خلال جائحة كورونا	1	3.90	0.77	مرتفعة
4	عدم وجود صيانة كافية للملاعب خلال جائحة كورونا	2	3.87	0.69	مرتفعة
2	إغلاق مراكز اللياقة البدنية خلال الحظر الشامل في بعض الأوقات	3	3.69	0.55	مرتفعة
5	عدم توفر المعسكرات التدريبية الخارجية خلال جائحة كورونا	4	3.60	0.88	متوسطة
3	قلة توفر الأدوات والجهزة الرياضية بسبب الضائقة المالية خلال جائحة	5	3.18	0.84	متوسطة
6	عدم توفر وسائل نقل اللاعبين للتدريبات والمباريات خلال جائحة كورونا	6	3.06	0.96	متوسطة
-	الكلية	-	3.55	0.98	متوسطة

يظهر من الجدول رقم (8) أنَّ المتوسط العام لمجال الإمكانيات كأحدى التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا جاء بدرجة متوسطة، وبمتوسط حسابي بلغ (3.55) وانحراف معياري (0.98)، وقد احتلت الفقرة رقم (1) والتي نصها "لا يوجد ملاعب للتدريب بسبب الإغلاقات والحظر خلال جائحة كورونا" في المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي بلغ (3.90) وبدرجة مرتفعة، ويعزو الباحثان أن قلة الملاعب الخاصة في المباريات وإغلاق العديد من الملاعب أمام تدريبات الأندية بسبب جائحة كورونا وعدم توفر أماكن للتدريب للاعبين والأندية بالإضافة إلى إغلاق اندية اللياقة البدنية وحتى الحداثق والمنتهزات حيث تعتبر الامكانيات من أهم متطلبات التدريبات والمباريات وبدونها لن تنجح أي فعالية، في حين جاءت الفقرة رقم (6) "عدم توفر وسائل نقل اللاعبين للتدريبات والمباريات خلال جائحة كورونا" في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي بلغ (3.06) وهو يعكس درجة موافقة متوسطة، ويعزو الباحثان ذلك بسبب استخدام اللاعبين والجهزة الفنية والإدارية إلى سياراتهم الخاصة وعدم الركوب لوسائل النقل الخاصة في الأندية بسبب جائحة كورونا وذلك حسب البروتوكول الصحي الذي وضع من قبل الاتحاد الاردني ووزارة الصحة لذلك هذه الفقرة لم تكن مؤثرة على اللاعبين.

رابعاً: المجال الصحي:

للإجابة عن فقرات هذا المجال تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والجدول (9) يوضح ذلك:

جدول رقم (9): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة للمجال الصحي مرتبة تنازلياً

رقم الفقرة	نص الفقرة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
3	إزدياد عدد الحالات المصابة كانت تشكل قلق لدى اللاعبين وخوفهم من الإصابة بهذا المرض	1	3.99	0.92	مرتفعة
5	الإلتزام بعدم المصافحة بعد نهاية المباراة بين لاعبي الفريق الواحد أو مع لاعبين الفريق المنافس مع فرض عقوبات على المخالفين لذلك	2	3.85	1.03	مرتفعة
4	كان النادي ملتزم بإجراء فحص طبي شامل لأي لاعب أصيب بفايروس كورونا قبل العودة للتمارين والمنافسات	3	3.68	0.78	مرتفعة
6	يوجد طاقم طبي مشرف على كل تدريب يقوم بفحص جميع اللاعبين والكوادر قبل نزولهم إلى الملعب وبشكل يومي مع تدوين النتائج في سجلات الطبية لكل شخص	4	3.65	0.55	متوسطة
10	إلتزام الطبيب والمعالجين بإرتداء الكمامة عند النزول إلى أرضية الملعب عند معالجة أي اللاعبين	5	3.48	0.67	متوسطة
7	مراعاة التباعد عند إقامة التدريبات داخل صالات اللياقة البدنية مع التأكد من تعقيم الأجهزة قبل وبعد التدريب	6	3.27	0.71	متوسطة
9	إلتزام من اللاعبين بإحضار زجاجات المياه الخاصة به من المنزل	7	3.18	0.80	متوسطة
8	تقسيم اللاعبين أثناء التدريب الجماعي إلى مجموعات صغيرة حيث تتكون كل مجموعة من 8 لاعبين كحد أقصى للحفاظ على المسافة الأمنة	8	2.98	0.96	متوسطة
2	التطعيم عن وباء كورونا لم يكن متاحاً لجميع اللاعبين والأجهزة الفنية والإدارية والموظفين لإستدامة المباريات والتدريبات دون توقف	9	2.96	0.61	متوسطة
1	تطبيق البروتوكول الصحي كان سبباً في وجود بعض المعوقات خلال التدريبات والمباريات	10	2.91	0.59	متوسطة
-	الكلّي	-	3.40	0.83	متوسطة

يظهر من الجدول رقم (9) أنّ المتوسط العام للمجال الصحي كأحدى التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا جاء بدرجة متوسطة، وبمتوسط حسابي بلغ (3.40) وانحراف معياري (0.83)، وقد احتلت الفقرة رقم (3) والتي نصها "ازدياد عدد الحالات المصابة كانت تشكل قلق لدى اللاعبين وخوفهم من الإصابة بالفيرس" في المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي بلغ (3.99) وبدرجة مرتفعة، ويعزو الباحثان ذلك أن هناك تزايد كبير بعدد المصابين في فايروس كورونا من قبل اللاعبين وكانت الإصابات تتجاوز (17) لاعباً بالفريق الواحد مثل الوحدات وسحاب وغيرهم وهذا أدى إلى التأثير من الناحية النفسية وازدياد القلق والخوف من الإصابة واتفقت هذه النتيجة مع دراسة الفقي (2020) والتي اشارت إلى حدوث مشكلات نفسية نتيجة آثار جائحة فيروس كورونا المستجد (COVID-19) مثل الخوف والقلق والوحدة النفسية، الاكتئاب والكدر النفسي، الوسواس القهري الضجر، اضطرابات الأكل، اضطرابات النوم، المخاوف الاجتماعية، واتفقت مع دراسة (Wong and Ashley, 2020) والتي أكدت مخاطر الإصابة بكورونا كانت عالية بالنسبة للاعبين حتى بدون وجود متفرجين، في حين جاءت الفقرة رقم (1) " تطبيق البروتوكول الصحي كان سبباً في وجود بعض المعوقات خلال التدريب والمباريات" في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي بلغ (2.91) وهو يعكس درجة موافقة متوسطة، ويعزو الباحثان ذلك أن تطبيق البروتوكول الصحي من قبل الأندية لم يكن صعباً وخاصة بوجود كادر طبي متخصص من قبل وزارة الصحة، وأصبح اللاعب ملزم بالإجراءات الوقائية لتجنب خطر نقل العدوى بينه وبين زملائه اللاعبين، وبين أعضاء الفريق الآخر المنافس له، مما يتطلب الفحص الدوري، وإنشاء سجلات طبية للاعبين، والتعقيم المستمر وكل هذا لمصلحة اللاعب والفريق.

خامساً: المجال الإداري:

للإجابة عن فقرات هذا المجال تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والجدول (10) يوضح ذلك

جدول رقم (10): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاستجابات عينة الدراسة للمجال الإداري مرتبة تنازلياً

رقم الفقرة	نص الفقرة	الترتيب	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدرجة
5	ضعف وقلة خبرة إدارة الأندية في إدارة الأزمة خلال جائحة كورونا	1	3.85	0.80	مرتفعة
3	لا يوجد هناك خطة طوارئ عند إدارة الأندية لمواجهة هكذا أزمات مثل جائحة كورونا	2	3.77	0.71	مرتفعة
7	وفرت الإدارة كتيباً خاصاً للاعبين يحتوي على تعليمات البروتوكول الصحي خلال التدريبات والمباريات	3	3.71	0.90	مرتفعة
2	عدم قدرة إدارة الأندية على الالتزام بعقود اللاعبين خلال جائحة كورونا	4	3.69	0.81	مرتفعة
4	عدم التزام إدارة الأندية بتطبيق البروتوكول الصحي لأنديةهم	5	3.55	0.88	متوسطة
6	لا يوجد اهتمام من قبل إدارة الأندية بلاعبها المصابين بفايروس كورونا	6	3.41	0.92	متوسطة
1	عدم قدرة إدارة الأندية على توفير عقود الرعاية للنادي خلال جائحة كورونا	7	3.3	0.68	متوسطة
-	الكلية	-	3.61	0.77	متوسطة

يظهر من الجدول رقم (10) أنَّ المتوسط العام للمجال الإداري كإحدى التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا جاء بدرجة متوسطة، وبمتوسط حسابي بلغ (3.61) وبانحراف معياري (0.77)، وقد احتلت الفقرة رقم (5) والتي نصها "ضعف وقلة خبرة إدارة الأندية في إدارة الأزمة خلال جائحة كورونا" في المرتبة الأولى بين فقرات هذا المجال بمتوسط حسابي بلغ (3.85) وبدرجة مرتفعة، ويعزو الباحثان ذلك بسبب قلة خبرة إدارات الأندية مع التعامل مع هذه الجائحة حيث إنها أول مرة تتعرض لمثل هذه الأزمة على الدوري الأردني للمحترفين فمن الصعوبة التعامل معها حيث انها جديدة وتحتاج إلى خبرات خاصة لا تتوفر عند ادارتنا، وعم وجود خطط طوارئ معه مسبقا تحسبا لمثل هذه الأزمات وكيفية التعامل معها بالشكل الصحيح وتشير دراسة مكي، وعبد الحفيظ (2020) والتي كانت بعنوان خطة مقترحة لإدارة الأزمات الرياضية بالاتحاد المصري العام للرياضة للجميع في ضوء إدارة أزمة كورونا (COVID-19)، فقد أشارت إلى ضرورة تطوير النظام الإداري وعقد برامج تدريبية للعاملين بالاتحاد والأندية، واتفقت مع دراسة البوصافي، والهاشمي (2015) والتي أكدت إلى أنه يجب ألا تغلو الخطط من برامج التدريب والتأهيل للعاملين بالاتحاد أو النادي الرياضي، واتفقت مع دراسة عبد العظيم، وإبراهيم (2006) التي أشارت إلى عدم وجود الإدارة المحترفة في الأندية الرياضية، وعدم اختيار أشخاص ذوي كفاءة عالية سواء على مستوى المدربين أو المنشآت الرياضية، وأخيراً يشير (Munyangoga, 2009) يجب إعداد الكوادر البشرية بالشكل الصحيح، في حين جاءت الفقرة رقم (1) "عدم قدرة إدارة الأندية على توفير عقود الرعاية للنادي خلال جائحة كورونا" في المرتبة الأخيرة بين فقرات المجال، وبمتوسط حسابي بلغ (3.30) وهو يعكس درجة موافقة متوسطة، ويعزو الباحثان ذلك بأن معظم عقود الرعاية للأندية إنسحبت من الرعاية أثناء جائحة كورونا مثل شركات زين وأمنية للاتصالات وغيرها بسبب الحجر والإغلاقات والظروف المالية الصعبة فكان من الصعب البحث والحصول على راعي للأندية علماً بأن الاتحاد الأردني لكرة القدم وهو مسؤول عن الأندية لا يوجد له راعي رسمي.

للإجابة عن السؤال الثاني:

"هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.05$) في مستوى التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين أثناء جائحة كورونا تعزى لمتغيرات (النادي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي)؟"

تم احتساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، لاستجابات أفراد عينة الدراسة على مقياس التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين أثناء جائحة كورونا وفقاً لمتغيرات الدراسة، والجدول رقم (11) يوضح نتائج ذلك:

جدول رقم (11): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمستوى التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين وفقاً لمتغيرات الدراسة

المتغير	فئات المتغير	المجال المالي		المجال الفني		مجال الامكانات		المجال الصحي		المجال الاداري		الكل	
		المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
النادي	الوحدات	3.76	0.43	3.74	0.55	3.53	0.55	3.36	0.74	3.60	0.76	3.60	0.41
	الجزيرة	3.77	0.36	3.77	0.57	3.58	0.46	3.41	0.51	3.63	0.71	3.63	0.29
	الرمثا	3.83	0.75	3.71	0.84	3.51	0.87	3.39	0.91	3.55	1.03	3.60	0.76
	السلط	3.77	0.81	3.77	0.60	3.50	0.63	3.38	0.76	3.63	0.79	3.61	0.50
	الفيصلي	3.80	0.67	3.79	0.61	3.58	0.63	3.39	0.71	3.61	0.85	3.63	0.44
	الحسين اربد	3.75	0.56	3.75	0.30	3.51	0.38	3.40	0.39	3.60	0.68	3.60	0.23
	معان	3.80	0.41	3.75	0.35	3.53	0.56	3.37	0.39	3.59	0.44	3.61	0.20
	العقبة	3.75	0.56	3.73	0.51	3.55	0.57	3.38	0.66	3.61	0.77	3.60	0.39
	شباب الأردن	3.76	0.55	3.74	0.68	3.54	0.94	3.40	0.89	3.65	0.87	3.62	0.55
	سحاب	3.79	0.71	3.73	0.95	3.57	0.59	3.36	0.94	3.59	0.90	3.61	0.66
	صرح	3.84	0.85	3.80	0.88	3.60	0.78	3.44	0.66	3.67	1.08	3.67	0.81
	الاهلي	3.82	0.81	3.79	0.71	3.60	0.90	3.46	0.47	3.64	0.96	3.66	0.93
المؤهل العلمي	دبلوم فما دون	3.77	0.99	3.76	0.81	3.54	0.95	3.42	0.51	3.62	0.59	3.62	0.74
	بكالوريوس	3.8	0.85	3.77	0.73	3.57	0.98	3.38	0.80	3.59	0.92	3.62	0.81
	دراسات عليا	3.78	0.73	3.75	0.58	3.52	0.86	3.39	0.77	3.63	0.66	3.61	0.50
الخبرة	اقل من 5	3.85	0.66	3.81	0.77	3.59	0.88	3.51	0.80	3.65	0.70	3.68	0.92
	من 5-10	3.8	0.47	3.78	0.54	3.58	0.72	3.46	0.55	3.61	0.69	3.65	0.61
	10 فأكثر	3.71	0.69	3.70	0.62	3.45	0.69	3.33	0.81	3.55	0.88	3.55	0.58

تشير البيانات الواردة في الجدول (11) إلى وجود فروقات ظاهرية في المتوسطات الحسابية ومستوى التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين أثناء جائحة كورونا تعزى لمتغيرات (النادي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي)، وللكشف فيما إذا كانت هذه الفروقات ذات دلالة إحصائية فقد تم استخدام تحليل التباين المتعدد (Multiple-ANOVA)، والجدول (12) يوضح نتائج ذلك.

جدول (12): نتائج تحليل التباين المتعدد للكشف عن الفروق بمستوى التحديات وفقاً لمتغيرات الدراسة

المجال	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة
المالي	النادي	7.315	11	0.665	0.678	0.758
	المؤهل العلمي	0.330	2	0.165	0.168	0.845
	سنوات الخبرة	2.495	2	1.247	1.272	0.283
	الخطأ	160.870	164	0.981		
	المجموع	3491.000	180			
الفني	النادي	7.131	11	0.648	0.909	0.533
	المؤهل العلمي	0.533	2	0.266	0.374	0.689
	سنوات الخبرة	1.481	2	0.740	1.038	0.356
	الخطأ	116.919	164	0.713		
	المجموع	2795.000	180			
الامكانات	النادي	8.181	11	0.744	0.920	0.523

المجال	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة
	المؤهل العلمي	1.205	2	0.603	0.745	0.476
	سنوات الخبرة	2.790	2	1.395	1.725	0.181
	الخطأ	132.589	164	0.808		
	المجموع	2794.000	180			
الصحي	النادي	27.773	11	2.525	1.853	0.053
	المؤهل العلمي	4.725	2	2.363	1.734	0.180
	سنوات الخبرة	7.001	2	3.501	2.569	0.080
	الخطأ	223.488	164	1.363		
	المجموع	1549.000	180			
الاداري	النادي	18.864	11	1.715	1.013	0.438
	المؤهل العلمي	2.059	2	1.029	.608	0.546
	سنوات الخبرة	.775	2	0.387	.229	0.796
	الخطأ	277.768	164	1.694		
	المجموع	2389.000	180			
الكلي	النادي	3.641	11	0.331	2.385	0.009*
	المؤهل العلمي	.204	2	0.102	.737	0.480
	سنوات الخبرة	3.539	2	1.770	6.032	0.003*
	الخطأ	22.763	164	0.139		
	المجموع	2681.072	180			

*دالة احصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)

تشير البيانات في الجدول (12) وعلى مستوى الأبعاد إلى عدم وجود فروقات تعزى للمتغيرات (النادي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي) في حين أظهرت النتائج وعلى المستوى الكلي للتحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين أثناء جائحة كورونا إلى وجود فروقات دالة احصائية عند مستوى دلالة ($\alpha \geq 0.05$) تعزى لمتغيرات (النادي، سنوات الخبرة) وللكشف لصالح من تعود الفروقات فقد تم استخدام اختبار شافية للمقارنات البعدية والجدول (13) (14) يوضح نتائج ذلك.

جدول (13): اختبار شافية للمقارنات البعدية للكشف عن الفروقات وفقاً لمتغير الخبرة

المتوسطات الحسابية	فئات المتغير	الفروقات		
		أقل من 5	من 5-أقل من 10	10 فأكثر
3.68	أقل من 5 سنوات	-	0.05*	0.13*
3.65	من 5-أقل من 10 سنوات	-0.05*	-	0.10*
3.55	10 سنوات فأكثر	-0.13*	-0.10*	-

تشير البيانات في الجدول (11) إلى أن الفروقات وفقاً لمتغير لسنوات الخبرة كانت دالة احصائية ولصالح أصحاب الخبرة القصيرة "أقل من 5 سنوات" يليهم أصحاب الخبرة المتوسطة "من 5-أقل من 10" وأخيراً أصحاب الخبرة الطويلة "سنوات 10 فأكثر"، ويعزو الباحثان أن اللاعبين أصحاب الخبرة القصيرة يواجهون التحديات بشكل كبير وتؤثر فيهم بشكل أكبر من أصحاب الخبرات المتوسطة والطويلة، فداًئماً التحديات والمعوقات والمشكلات الصعبة والأزمات تحتاج إلى لاعبين أكثر الخبرة وأكثر نضجاً وحكمة للتعامل معها، واختلفت هذه النتيجة مع دراسة بركات (2011) والتي أشارت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات ذوي الخبرة على جميع مجالات الدراسة، واختلفت هذه النتيجة مع دراسة الزعبي وآخرون (2008) والتي أشارت أن المعوقات التي تواجه الحركة الرياضية في أندية محافظة الزرقاء من وجهة نظر الإداريين واللاعبين كانت لصالح اللاعبين ممن لديهم الخبرة أكثر من عشر سنوات في مجالات الإداري، والاجتماعي، والمالي، والإمكانات، كما اختلفت هذه النتيجة مع دراسة عيسى (2005) التي أشارت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في المشكلات التي تواجه لاعبي الكرة الطائرة تعزى لمتغير الخبرة.

جدول (14): اختيار شافية للمقارنات البعدية للكشف عن الفروقات بالمجال المالي وفقاً لمتغير النادي

		الوحدات	الجزيرة	الرمثا	السلط	الفيصلي	الحسين اريد	معان	العقبة	شباب الاردن	سحاب	صريح	الاهلي
3.6	الوحدات	0	0.03-	0	0.01-	0.03-	0	0.01-	0	0.02-	0.01-	0.07*-	0.06-*
3.63	الجزيرة	0.03	0	0.03	0.02	0	0.03	0.02	0.03	0.01	0.02	0.04-*	0.03-*
3.6	الرمثا	0	0.03-	0	0.01-	0.03-	0	0.01-	0	0.02-	0.01-	0.07*-	0.06-*
3.61	السلط	0.01	0.02-	0.01	0	0.02-	0.01	0	0.01	0.01-	0	0.06-	0.05-*
3.63	الفيصلي	0.03	0	0.03	0.02	0	0.03	0.02	0.03	0.01	0.02	0.04-*	0.03-*
3.6	الحسين اريد	0	0.03-	0	0.01-	0.03-	0	0.01-	0	0.02-	0.01-	0.07*-	0.06-*
3.61	معان	0.01	0.02-	0.01	0	0.02-	0.01	0	0.01	0.01-	0	0.06-	0.05-*
3.6	العقبة	0	0.03-	0	0.01-	0.03-	0	0.01-	0	0.02-	0.01-	0.07*-	0.06-*
3.62	شباب الأردن	0.02	0.01-	0.02	0.01	0.01-	0.02	0.01	0.02	0	0.01	0.05-*	0.04-*
3.61	سحاب	0.01	0.02-	0.01	0	0.02-	0.01	0	0.01	0.01-	0	0.06-	0.05-*
3.67	صريح	0.07*	0.04*	0.07*	0.06*	0.04*	0.07*	0.06*	0.07*	0.05*	0.06*	0	0.01
3.66	الأهلي	0.06*	0.03*	0.06*	0.05*	0.03*	0.06*	0.05*	0.06*	0.04*	0.05*	0.01-	0

تشير البيانات في الجدول (14) الى وجود فروق بين نادي الصريح والأهلي من جهة وبقية الأندية الأخرى على مستوى المجال المالي ولصالح نادي الصريح والأهلي، ويعزو الباحثان ذلك أن المشكلات المالية كانت طاغية على جميع أندية دوري الأردن لمحترفي كرة القدم ولكن الأمور كانت أسوأ بكثير على نادي الأهلي والصريح الأمر الذي صعب عليهم التعاقد مع لاعبين سواء محليين أو محترفين وخاصة بعد مرحلة الذهاب وبالتالي أدى إلى تدهور نتائجهم وحصولهم على المركز الأخير وقبل الأخير وبالتالي الهبوط إلى الدرجة الأولى دوري المظالم.

الاستنتاجات

1. إن التحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين من وجهة نظر اللاعبين أثناء جائحة كورونا جاء بدرجة متوسطة.
2. تأثر أصحاب سنوات الخبرة أقل من (5) سنوات بالتحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين أكثر من أصحاب الخبرة المتوسطة والطويلة.
3. كان تأثير نادي الصريح والأهلي بالتحديات التي تواجه أندية الدوري الأردني للمحترفين ظاهراً وملموساً.

التوصيات

1. ضرورة إقامة دورات متخصصة في كيفية التعامل مع جائحة كورونا بالتعاون مع الأندية والجامعات في ظل التحديات والصعوبات المتتالية والتي تحتاج إلى تعليم وتأهيل وتدريب.
 2. ضرورة وضع الاتحاد الأردني لكرة القدم والأندية الرياضية خطط بديلة مسبقاً لمواجهة التحديات والمستجدات الرياضية وخاصة أثناء الازمات الكبرى.
 3. العمل على تحسين قدرات وامكانيات الجهاز الفني والإداري واللاعبين على مواجهة التحديات الرياضية المختلفة.
- إجراء المزيد من الدراسات حول اتحادات رياضية أخرى سواء كانت جماعية أو فردية لمواجهة التحديات والصعوبات والمشكلات التي تواجهها أثناء جائحة كورونا.

المصادر والمراجع

- بخيت، ط. (2020). إقتصاديات التعامل مع جائحة كورونا بالتطبيق على رياضة الإسكواش. *المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة حلوان، كلية التربية الرياضية للبنين، مصر، 89*.
- بدر، ف. (2008). دراسة تحليلية تقييمية لتجربتي الاحتراف والتسويق الرياضي في لعبة كرة القدم بالمملكة العربية السعودية. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن.
- البوصافي، م.، والهاشمي، أ. (2015). الصعوبات التي تواجه الأندية الرياضية بسلطنة عمان. *مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، 41*(157)، 19-64.
- خلف، ظ. وشحادة، ص. (2018). المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى والحلول المقترحة لها. العراق: المديرية العامة لتربية الديالى.
- الزعي، ز.، حتامله، م.، وأبو طينجة، ع. (2008). المعوقات التي تواجه الحركة الرياضية في أندية محافظة الزرقاء من وجهة نظر الإداريين واللاعبين. *مجلة جامعة النجاح للأبحاث، العلوم الإنسانية، 22*(5)، 1353-1383.
- سحساحي، م. و زموري، ب. (2012). العوائق التي تواجه لاعبي كرة القدم في القسم الشرقي، معهد العلوم والتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. *مجلة الإبداع الرياضي، جامعة محمد بوضياف المسلية، 7*، 128 – 136.
- الصيام، م. (2020). امكانية تطبيق الاجراءات الاحترازية لعودة النشاط الرياضي بالقرى في ظل مواجهة فيروس كورونا المستجد COVID-19. *المجلة العلمية للبحوث والدراسات في التربية الرياضية، جامعة بورسعيد، كلية التربية الرياضية، 40*، 329 - 347.
- الفقي، أ. (2020). المشكلات النفسية المترتبة على جائحة كورونا المستجد (COVID-19). *المجلة التربوية بكلية سوهاج، 74*، 1048-1089.
- القصاص، غ. (2020). الرياضة الأكثر تضرراً من تداعيات كورونا.
- متولي، أ. (2020). فاعلية برنامج تدريب إلكتروني لتنمية مهارات التحول الرقمي في ضوء إدارة أزمة "كوفيد 19" التعليمية لدى طلاب كلية التربية الرياضية. *مجلة أسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، جامعة أسيوط، 54*(6)، 2003-2038.
- مغربي، ب. (2013). تقويم العمل الإداري بالأندية الرياضية السعودية في ضوء متطلبات إدارة الجودة الشاملة. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، السعودية.
- مكي، ع.، وعبد الحفيظ، و. (2020). خطة مقترحة لإدارة الأزمات الرياضية بالاتحاد المصري العام للرياضة للجميع في ضوء إدارة أزمة كورونا (COVID-19). *المجلة العلمية لعلوم وفنون الرياضة، 25*، 143-175.
- النعيبي، س. (2002). الصعوبات التي تواجه البطولات العربية للألعاب الجماعية. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، الجامعة الأردنية، الأردن.
- الخالدي، ح. (1997). المعوقات التي تواجه المنتخبات الوطنية بكرة القدم في الأردن والحلول المقترحة لها. رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن.

References

- Al-Busafi, M., & Al-Hashimi, A. (n.d). The Difficulties Facing Sports Clubs in the Sultanate of Oman. *Journal of Gulf and Arabian Peninsula Studies*, 41(157), 19-64.
- Al-Khalidi, H. (1997). *The Obstacles Facing National Football Teams in Jordan and the Suggested Solutions for them*. Unpublished master's thesis, College of Physical Education, University of Jordan, Amman, Jordan.
- Allison, M. (2002). Sports Clubs in Scotland. *Sport Scotland*.
- Al-Nuaimi, Q. (2002). *The Difficulties Facing the Arab Championships for Team Games*. Unpublished Master's Thesis, College of Physical Education, University of Jordan, Jordan.
- Al-Qassas, G. (2020). The sport most affected by the repercussions of Corona, Al-Rai newspaper.
- Altungul, O. & Devocioglu, S. (2015). Analysis of Sport Federations in Turkey on Innovation Management. *The International Journal of Social Sciences*, (32). 14-21.
- Al-Zoubi, Z., Hatamleh, M., & Abu Tabanja, A. (2008). Obstacles facing the sports movement in Zarqa Governorate clubs from the point of view of administrators and players. *An-Najah University Journal for Research, Humanities*, 22(5), 1353-1383.
- Badr, F. (2008). *An analytical and evaluative study of the experiences of professionalism and sports marketing in football in the Kingdom of Saudi Arabia*. Unpublished master's thesis, College of Physical Education, University of Jordan, Amman, Jordan.
- Bakheet, T. (2020). The Economics of Dealing with the Corona Pandemic by Application to Squash. *The Scientific Journal of*

- Physical Education and Sports Science, Helwan University, Faculty of Physical Education for Boys, Egypt.*
- Brunero, S. (2020). COVID-19: Restrictive practices and the law during a global pandemic –an Australian perspective. *Australian College of Mental Health Nurses Inc.*
- Bruns, D. P., Kraguljac, N. V., & Bruns, T. R. (2020). COVID-19: Facts, Cultural Considerations, and Risk of Stigmatization. *Journal of transcultural nursing*, 31(4), 326-332.
- Davis, K. (1994). *Sport Management*. (1st ed.). Wm c Brown Communications Inc Madison.
- El-Feki, A. (2020). Psychological problems arising from the emerging corona pandemic (19-COVID). *The Educational Journal of Sohag College*, 74, 1048-1089.
- Jawaid, A. (2020). Protecting older adults during social distancing. *Science*, 368(6487), 145.
- Khalaf, Z., & Shahada, P. (2018). *Problems Facing Sports Clubs in Diyala Governorate and Suggested Solutions for them*. Diyala, Iraq: General Directorate of Diyala Education.
- Maghribi, B. (2013). *Evaluation of administrative work in Saudi sports clubs in light of the requirements of total quality management*. Unpublished master's thesis, Umm Al-Qura University, Makkah Al-Mukarramah, Saudi Arabia.
- Makki, A., & Abdel Hafeez, W. (2020). A proposed plan for managing sports crises in the Egyptian General Sports Federation in light of the management of the Corona crisis (19-COVID). *The Scientific Journal of Sports Science and Arts*, 25, 143-175.
- Metwally, A. (2020). The effectiveness of an electronic training program to develop digital transformation skills in light of the management of the "Covid 19" educational crisis among students of the Faculty of Physical Education. *Assiut Journal of Physical Education Sciences and Arts, Assiut University*, 54(6), 2003-2038.
- Munyangoga, A. (2009). *Evaluation of the management of National sports Federation in Rawanda*. Magister Technologiae, Tshwane University of Technology, Rawanda.
- Prothero, A. (2020). Teachers' union issues guidance on Coronavirus. *Education Week*, 39(21), 8-9.
- Sahsahi, M., & Zemmouri, B (2012). Obstacles facing football players in the honorary section, Institute of Science and Technology, Physical and Sports Activities, *University of Mohamed Boudiaf, Sports Creativity journal*, 7, 136 - 128.
- Sayam, A. (2020), the possibility of implementing precautionary measures for the return of sports activity in villages in light of the new Corona virus COVID-19. *Scientific Journal of Research and Studies in Physical Education, Port Said University, Faculty of Physical Education*, 40, 329-347.
- Wong, A. Y. Y., Ling, S. K. K., Louie, L. H. T., Law, G. Y. K., So, R. C. H., Lee, D. C. W., ... & Yung, P. S. H. (2020). Impact of the COVID-19 pandemic on sports and exercise. *Asia-Pacific journal of sports medicine, arthroscopy, rehabilitation and technology*, 22, 39-44.
- Young, J., & Pearcea, J. (2009) Attributes of champion female tennis players and challenges faced by aspirants. *Medicine and Science in Tennis*, 14(2), 1567-2352.