



Qatari Mediation Diplomacy ... Opportunities and Challenges

Nairy Abdullah Na'eem*

Department of Information Systems Management, University of Information Technology and Communications, College of Business Informatics, Baghdad, Iraq

Abstract

Objective: The study aims to explore the development of the concept of mediation diplomacy and highlight Qatar's role in employing mediation diplomacy to resolve regional conflicts.

Methods: The study utilized the historical approach to review the evolution of states and historical events, as well as the descriptive-analytical approach to describe inter-state relations and interpret prevailing circumstances. Additionally, the inductive-realistic approach was employed to analyze the political landscape and derive objective scientific results that could improve the political performance of states.

Results: The findings revealed the success of Qatar's diplomatic efforts in managing international crises, strengthening regional relations, facilitating negotiations with conflicting parties, achieving shared regional interests, building economic partnerships, and securing global energy markets.

Conclusions: The study concluded that Qatar has successfully established itself as a key player in the Middle East, the Arab region, and the world. This achievement is attributed to Qatar's effective foreign policy and its influence on regional and global issues, coupled with active soft diplomacy that enables it to impact conflicting parties. These efforts have positively reflected on Qatar's global standing and the Arab region, enhancing Qatar's acceptance on the international stage.

Keywords: Qatar; soft power; preventing diplomacy; mediation; good offices; Qatari foreign policy

دبلوماسية الوساطة القطرية .. الفرص والتحديات

نairyi عبد الله نعيم*

قسم إدارة أنظمة المعلوماتية، كلية معلوماتية الاعمال، جامعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بغداد، العراق

ملخص

الأهداف: هدفت الدراسة إلى معرفة تطور مفهوم دبلوماسية الوساطة، وإظهار دور قطر واستخدامها لدبلوماسية الوساطة لحل النزاعات في المنطقة.

المنهجية: استخدمت الدراسة المنهج التاريخي الذي يستعرض تاريخ تطور الدول ومحりات الأحداث التاريخية، وكذلك المنهج التحليلي الوصفي الذي يقوم بتوسيع العلاقات ما بين الدول وتفسير الظروف القائمة بينهما، وكذلك المنبع الاستقرائي - الواقعى الذي يقوم على دراسة الواقع السياسي واستقراره لغرض الحصول على نتائج علمية موضوعية تعمل على تصحيح الأداء السياسي للدول.

النتائج: بنت الدراسة نجاح جهود الدبلوماسية القطرية في إدارة الأزمات الدولية، وتعزيز العلاقات الإقليمية، والمافوأضات مع الأطراف المتنازعة، وتحقيق المصلحة الإقليمية المشتركة، وبناء الشراكات الاقتصادية، وتأمين أسواق الطاقة العالمية.

الخلاصة: خلصت الدراسة إلى أن قطر نجحت في تأثير دور محوري في الشرق الأوسط والمنطقة العربية والعالم أجمع؛ وذلك لامتلاك قطر سياسة خارجية وأدوات تأثير على القضايا الإقليمية والعالمية، فضلاً عن دبلوماسية نشطة وناعمة قادرة على التأثير على الأطراف المتنازعة، مما انعكس ذلك بشكل إيجابي على قطر والمنطقة العربية، وجعل منها دولة مقبولة في العالم.

كلمات مفتاحية: قطر، القوة الناعمة، الدبلوماسية الوقائية، الوساطة، المساعي الحميدة، السياسة الخارجية القطرية.

Received: 21/4/2024
Revised: 15/5/2024
Accepted: 23/10/2024
Published online: 1/10/2025

* Corresponding author:
asst.lecturer.nairy1995@uoitc.edu.iq

Citation: Na'eem, N. A. (2025). Qatari Mediation Diplomacy ... Opportunities and Challenges. *Dirasat: Human and Social Sciences*, 53(3), 7476.
<https://doi.org/10.35516/Hum.2025.7476>



© 2026 DSR Publishers/ The University of Jordan.

This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY-NC) license
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

المقدمة

تعد قطر إحدى الدول الإقليمية الفاعلة والمؤثرة في المحيط الدولي والإقليمي والعربي، إذ تقع قطر في شبه الجزيرة العربية في جنوب غرب آسيا، وهي دولة عربية خلنجية مطلة على الخليج العربي وعاصمتها الدوحة، وقد شهدت قطر منذ العام 1995 تحولاً ديمقراطياً كبيراً في سياستها الخارجية، إذ تبنت منهج دبلوماسية الوساطة (الواقفية) والمساعي الحميدة، وسياسة خارجية مستقلة ومحايدة، وذلك لغرض إحلال السلام بالمنطقة. فضلاً عن ذلك، تشهد المنطقة العربية توارات ما بين القوى الإقليمية المؤثرة بالمنطقة، وكل ذلك أدى إلى بروز قطر كدولة وساطة تعمل على حل النزاعات والصراعات بالطريق السلمية والقانونية استناداً لاحكام ميثاق الأمم المتحدة والقانون الدولي.

أهمية البحث: تأتي أهمية البحث من كونها توضح أهمية العلاقات السلمية ما بين الدول عن طريق توضيح دور الوساطة القطرية دبلوماسيتها الناعمة التي يمكن من خلالها مساعدة الدول والأنظمة السياسية في تبني دبلوماسية مماثلة لها واتخاذ قرارات سلمية قادرة على إحلال السلام والأمن في العالم.

هدف البحث: يهدف البحث إلى معرفة تطور مفهوم دبلوماسية الوساطة، وإظهار دور قطر واستخدامها لدبليوماسية الوساطة لحل النزاعات في المنطقة، وكذلك إبراز دور سياستها الخارجية المرنة والمحايدة والمستقلة في تعاملها مع دول المنطقة العربية ودول الجوار الإقليمي والعالم، ومعرفة التحديات التي تواجه الدبلوماسية القطرية.

مشكلة البحث: ينطوي البحث من مشكلة مفادها أنه في ظل التوترات التي يشهدها المحيط الإقليمي والعالم بشكل عام، والمنطقة العربية وقطر بشكل خاص، هل استطاعت قطر أن تنجح في تبني دبلوماسية الوساطة، ونهج المساعي الحميدة في حل النزاعات الإقليمية والعربية؟ ومن هذا التساؤل تنطلق عدة أسئلة وهي كالتالي:

- 1_ ما الأهداف التي تتبعها قطر تحقيقها عن طريق دبلوماسيتها الواقفية؟
- 2_ ما مستقبل دبلوماسية الوساطة القطرية؟

فرضية البحث: ينطوي البحث من فرضية مفادها أن لدولة قطر دوراً فاعلاً ومؤثراً في المنطقة العربية والمحيط الدولي والإقليمي، وهي تسعى جاهدة لتطوير سياستها الخارجية واستخدام القوة الناعمة، وتبني نهج الحوار الإيجابي والمساعي الحميدة ودبليوماسية الوساطة لعرض إحلال السلام في المنطقة، وحل النزاعات وفق أحكام القانون الدولي، وميثاق الأمم المتحدة.

منهجية البحث: استعانت الباحثة بالمنهج التاريخي لفهم التطور التاريخي لدبليوماسية قطر وطبيعة تلك الوساطة، ومعرفة التحول الديمقراطي لسياستها الخارجية طوال الفترة التاريخية السابقة، إذ يستند المنهج التاريخي إلى الأحداث التاريخية لغرض فهم الحاضر والمستقبل، فضلاً عن ذلك لا يمكن لهم وإدراك أي ظاهرة سياسية إلا بالرجوع إلى جذورها التاريخية وتطورها سواء كان سلبياً أم إيجابياً؛ لأن كل ذلك يؤدي إلى وضع واستنتاج أفكار ورؤى جديدة قادرة على تصحيح الواقع السياسي. وكذلك تم استخدام منهج التحليلي الوصفي الذي يساعد على توصيف العلاقات ما بين الدول وتفسير الوضع القائم بينهم. وكذلك تم استخدام المنهج الاستقرائي – الواقعي الذي يساعد على دراسة الواقع السياسي واستقراره وفق الحقائق القائمة لغرض الحصول على نتائج علمية وموضوعية تعمل على تصحيح الأداء السياسي للدول.

هيكلية البحث: تم تقسيم البحث إلى ثلاثة مباحث، فضلاً عن المقدمة والخاتمة والاستنتاجات، إذتناول المبحث الأول مفهوم دبلوماسية الوساطة وتطورها، أما المبحث الثاني فقد تناول طبيعة دبلوماسية الوساطة القطرية، أما المبحث الثالث والأخير فقد تناول فرص وتحديات الوساطة القطرية، فضلاً عن دراسة مستقبل الوساطة القطرية.

المبحث الأول: مفهوم دبلوماسية الوساطة وتطورها

تعد الوساطة من أهم الظواهر التي انتشرت عبر التاريخ، إذ تعمل الوساطة على تسهيل عملية التفاوض عن طريق طرف محايد يحظى بمصداقية وثقة الأطراف المتنازعة لغرض الوصول إلى تسوية مرضية لجميع الأطراف المتنازعة. وستتناول في هذا المبحث تعريف الوساطة عن طريق تقسيم المبحث إلى مطلبين: فقد عمدنا في المطلب الأول تعريف الوساطة، أما المطلب الثاني فقد تناولنا تاريخ تطور دبلوماسية الوساطة.

المطلب الأول: تعريف الوساطة

الوساطة: هي عملية إدارة الصراع أو النزاع ما بين دولتين متشارعتين تقوم به دولة معينة أو فرد أو منظمة أو جماعة لغرض تغيير سلوك ومدركات الأطراف المتنازعة دون اللجوء إلى القوة (Bercovitec,1992,p67). كما تعرف الوساطة أيضاً بأنها عملية يقوم بها طرف ثالث أو دولة ثالثة ترغب في حل النزاعات ما بين الدول المتنازعة لغرض الوصول إلى تسوية مرضية لجميع الأطراف (Hopemann,1996,p230). كما تعرف الوساطة بأنها وسيلة لتسوية النزاعات الدولية بالطرق السلمية عن طريق مشاركة دولة ثالثة أو فرد أو منظمة أو مجموعة غير ذات صفة في مفاوضات الدول المتنازعة (Darwin,1972,P83). وكذلك تعرف بأنها عملية ودية تقوم بها دولة ثالثة لغرض حل النزاع القائم بين الدولتين (الخزري،2005،ص259). للوساطة مميزات وخصائص هي كالتالي:

- 1_ الوساطة محددة من حيث الأسلوب والبيئة، إذ إن هناك متغيرات مشتركة يمكن أن تستخدم في أنواع معينة من النزاعات أو الصراعات.
- 2_ سلوك الوسيط وأدواره تباين حسب الوضع، على الرغم من أنه لا يوجد هناك مجموعات محددة من الأصناف التي يمكن تطبيقها من وضع إلى آخر (Bercovitch, 1991, P4).
- 3_ تتسم الوساطة بعدم التمييز مع جميع الأطراف المتنازعة في كل الأوقات؛ وذلك لغرض نجاح عملية الوساطة (William, 1995, P21).
- 4_ يتمتع الوسيط بنفوذ ومكانة عالية في حل الصراعات في المجتمع الدولي.
- 5_ تتسم الوساطة بالعدالة والإنصاف والوصول إلى حل وسط في النزاع، أي بمعنى التنازل المتبادل (Cohen, 1996, p1113).
- 6_ تتسم الوساطة بأنها طوعية (اختيارية) تتم عن طريق رغبة الدولة واقتناعها بحل النزاع ما بين الدول المتنازعة، وكذلك الدولة المتنازعة لها مطلق الحرية بالموافقة على الوساطة أو رفضها إذا كان الحل الذي اقترحه الدولة الوسيطة غير ملائم لأهداف الأطراف المتنازعة، وهذا الأمر يعد غير مخالف للقانون الدولي (العطية, 1995, ص430). وفي الوقت نفسه يختلف التفاوض مع الوساطة، إذ يتطلب التفاوض مواجهة مباشرة ما بين الطرفين دون دخول الطرف الثالث. كما تختلف الوساطة عن المساعي الحميدة، إذ تقوم الدولة في المساعي الحميدة على التقرير ما بين الأطراف المتنازعة، وحthem على حل النزاع أو الصراع دون أن تشارك الدولة في ذلك. أما في الوساطة فقد تقوم الدولة بحل النزاع وتقديم الحلول المناسبة لأطراف النزاع لغرض حل الخلاف القائم بينهم، هذا يعني الدولة في الوساطة تشارك في المفاوضات ما بين الأطراف المتنازعة، وتقترح الحلول المناسبة، أما في المساعي الحميدة فلا تشارك بذلك. وفي الوقت نفسه تتشابه الوساطة مع المساعي الحميدة لكنه الاثنين عملية ودية تعمل على التقرير ما بين الدول المتنازعة.
- وقد تتشابه وتختلف الوساطة مع العديد من المفاهيم الدبلوماسية ولا سيما المساعي الحميدة والتحكيم والتفاوض، إذ يتتشابه التفاوض مع الوساطة، فيعرف التفاوض بأنه عملية تقدم فيها حلول واقتراحات واضحة ومفهومة لغرض الوصول إلى اتفاقيات متماثلة أو تحقيق مصلحة مشتركة عندما تكون المصالح متضاربة. ومثلاً على ذلك وساطة الولايات المتحدة الأمريكية في المحادثات العربية الإسرائيلية، إذ تدخلت الولايات المتحدة الأمريكية كطرف ثالث (وسيط) في المحادثات (Charles, 1964, p4). بنفس الوقت يختلف التفاوض مع الوساطة، إذ يتطلب التفاوض مواجهة مباشرة ما بين الطرفين دون دخول الطرف الثالث. كما تختلف الوساطة عن المساعي الحميدة، إذ تقوم الدولة في المساعي الحميدة على التقرير ما بين الأطراف المتنازعة وحthem على حل النزاع أو الصراع دون أن تشارك الدولة في ذلك. أما في الوساطة فقد تقوم الدولة بحل النزاع وتقديم الحلول المناسبة لأطراف النزاع لغرض حل الخلاف القائم بينهم، هذا يعني الدولة في الوساطة تشارك في المفاوضات ما بين الأطراف المتنازعة وتقترن الحلول المناسبة، أما في المساعي الحميدة لا تشارك بذلك. وبينما الوقت تتشابه الوساطة مع المساعي الحميدة لكنه الاثنين عملية ودية تعمل على التقرير ما بين الدول المتنازعة (نتيل، 2014، ص41). أما بالنسبة إلى التحكيم، فهناك تشابه ما بين التحكيم والوساطة، إذ يعني التحكيم إحدى الوسائل البديلة عن القضاء لتسوية المنازعات الدولية سواء كانت تلك المنازعات بين الدول بعضها مع بعض أو بين الدول من جانب أو الأفراد من جانب آخر أو بين الأفراد بعضهم بعض، إذ إن من النادر جداً أن تجد عقداً دولياً لا يتضمن شروط التحكيم لتسوية المنازعات الناشئة عن هذا العقد (القاضي، 2002، ص88). وبينما الوقت هناك اختلاف ما بين التحكيم والوساطة، إذ يأخذ التحكيم في أغلب الأحيان منحني قانوني دولي أما الوساطة فتأخذ جانباً سياسياً دولياً وهنا يمكن الفرق (رضوان، 2021، ص5434).
- ووفقاً لما سبق يمكن أن نعرف الوساطة بأنها وسيلة سلمية يقوم بها طرف ثالث (وسيط) لغرض حل النزاع أو الصراع ما بين الطرفين بطريقة سلمية تحول دون نشوء الحرب.

المطلب الثاني: تاريخ تطور مفهوم دبلوماسية الوساطة

يرتبط تاريخ نشأة الدبلوماسية بتاريخ نشأة الجماعات البشرية، فهي ظاهرة قديمة بقدم المجتمعات وتاريخ نشأة العلاقات ما بين الدول، إذ عرفت البشرية العلاقات الدبلوماسية منذ مرحلة ما قبل الميلاد، ونتيجة التطور الذي تشهده العلاقات الدولية أصبحت الدبلوماسية وسيلة مهمة في تنفيذ السياسة الخارجية للدول ووسيلة لتحقيق مصالحها وحماية موطنها وتحقيق مصالحهم ورعايتهم في الخارج (وفاء, 2021, ص129). وعلى الرغم من أن الدبلوماسية قديمة وبقدم المجتمعات وال العلاقات ما بين الدول إلا أنها متنوعة بتنوع العلاقات الدولية وأطراف العلاقة الدولية، إذ إنها تأخذ الجانب الذي ترغب به إدارة العلاقات الدولية، فالدبلوماسية تمثل إحدى الوظائف السياسية للدولة، وتم ممارستها عن طريق البعثات الدبلوماسية الدائمة أو عن طريق البعثات الدبلوماسية المتعددة الأطراف أو البعثات الخاصة، فضلاً عن ذلك تشمل الدبلوماسية العلاقات ما بين الدول، وكذلك العلاقات ما بين الدول والمنظمات الدولية أو ما بين المنظمات الدولية نفسها (قسمية, 2021, ص274). كما أكدت الدراسات التاريخية على وجود علاقات دبلوماسية ما بين الإمبراطوريات والدول القديمة في وقت السلم والحرب منذ المدة (3500_3000) قبل الميلاد، ويتم ذلك عن طريق مبعوثين دبلوماسيين كما هو شأن حالياً. وأول من طبق هذا النظام الدولة الآشورية والدولة الحبشية ودول مصر القديمة ولا سيما دول مصر القديمة، إذ قامت بإرسال مبعوثيها إلى الحيثيين، وعد ذلك أول توافق دولي في الشرق الأدنى ومثال على ذلك عقد معاهدة اللؤلؤة أو معاهدة هوريليت أو معاهدة قادش التي عدت

أول معاهدة دولية مكتوبة في تاريخ البشرية، إذ أنهت النزاع الطويل مع الحيثيين، كما تضمنت عدة مبادئ وأهمها إقامة علاقات ودية ما بين الدول، وإشاعة ثقافة السلام والحوار الإيجابي القائم على ضمان حرمة أراضي الدولتين وتجديد التحالف والدفاع المشترك، وإرسال المبعوثين الدبلوماسيين والاعتراف بـ مراكزهم الدبلوماسية، وقد عدت هذه المعاهدة نموذجاً متابعاً في صياغة المعاهدات والاتفاقيات؛ وذلك بسبب ما تتضمنه من مقدمات ومتانة وختامة (حجاج، 2014، ص 17-18). وكذلك الإغريق طبقوا نظام التمثيل الدبلوماسي في علاقتهم وحل خلافاتهم وطبقوا قواعد عامة لغرض تنظيم العلاقات الدبلوماسية ما بين دوليّتهم، ووضعوا المبادئ الأساسية للدبلوماسية ومهمها إرسال السفراء والمبعوثين الدبلوماسيين وحماية الأجانب وتوفير الحماية الدبلوماسية للسفراء والمبتعثين فضلاً عن عقد المؤتمرات الإقليمية ولا سيما المؤتمرات الامم المتحدة، وقد عد أول مجلس أممكتوني أول شكل من أشكال المنظمات الدولية (الشامي، 2007، ص 68-73). وكذلك في الدولة الإسلامية فقد كان الرسول -عليه الصلاة والسلام- يرسل ويستقبل الوفود والمبعوثين إلى الملوك ورؤساء القبائل، وبلغهم الرسالة الإسلامية الخالدة، والدخول إلى الإسلام، ويؤمن لهم الحصانة والحماية، وهذا يعني أن الإسلام مارس الدبلوماسية ما بين المسلمين وغير المسلمين وإرساء قواعد الحصانة والحماية للمبعوثين الدبلوماسيين قبل وبعد ظهور الشريعة الإسلامية على غرار المجتمعات الأوروبية. وعلاوة على ذلك، فقد بقيت الدبلوماسية في عهد الخلفاء الراشدين وسيلة لتوسيع العلاقات ما بين المسلمين وغير المسلمين وفي الوقت نفسه أداة لحل الخلافات والنزاع فيما بينهم (عزافي، 2016، ص 21-35). ووفقاً لما سبق فإن العلاقات الدبلوماسية الدولية ليست وليدة مؤتمر ويستفاليا عام 1648، وإنما قديمة بقدم الجماعات البشرية والحضارات القديمة الإسلامية والإغريقية والمصرية، فضلاً عن ذلك معاهدة ويستفاليا أصبحت نقطة تحول في تاريخ العلاقات الدبلوماسية وتنظيم العلاقات السياسية الدولية وأنهت الصراع الديني والطائفي والمذهبي في أوروبا ووضعت الحد لحروب استمرت 30 عاماً ورسخت مبدأ التمثيل الدبلوماسي الدائم، وأصبحت عهداً جديداً للعلاقات الدولية والدبلوماسية (جمال، 2021، ص 53-55). وتوسعت الدبلوماسية بشكل كبير فأصبح دور الدبلوماسي لا يقتصر على التفاوض وتمثيل دولته، وإنما يتبع مجريات وأخبار وأمور الدولة الموفد إليها والتعرف إلى تاريخها ومعالمها الجغرافية ومواردها الطبيعية والصناعية والاستراتيجية، ورفد دولته بالمعلومات المهمة عن الدولة الموفد إليها. وبعد معاهدة ويستفاليا 1648 والثورة الفرنسية 1913 والتطور الاقتصادي في أوروبا دخلت العلاقات الدولية الدبلوماسية مرحلة جديدة وضفت حداً للعزلة الدولية، وأكملت على ضرورة وضع تنظيم دولي ينظم العلاقات ما بين الدول (عمران، 2014، ص 18). وينبغي التذكرة التحيز لا يعني الحياد ولا يجوز لكل مسؤول في الأمم المتحدة أن يكون حيادياً في المسائل الأخلاقية، وأن يعملوا على تحقيق السلام والأمن الدوليين. كما لا تقتصر الوساطة على الدول العظمى والكبير كالولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة وروسيا والصين والدول الأوروبية، وإنما يتحقق للدول المتوسطة أو الصغرى العمل بالوساطة ومثال على ذلك وساطة الجزائر ومصر لتسوية النزاع الحدودي ما بين العراق وإيران عام 1975 والوصول إلى اتفاق سعي باتفاق الجزائر. وكذلك وساطة الجزائر لحل الخلاف ما بين الولايات المتحدة الأمريكية وإيران بشأن الرهائن الأمريكية. كما يحق للمنظمات الدولية أو غير الحكومية العمل بالوساطة على سبيل المثال قيام منظمة الدول الأفريقية بدور الوسيط في النزاع الحدودي ما بين المغرب والجزائر المتعلقة بالصحراء الغربية في المدة 1962-1970، وينبغي التذكرة أيضاً أن الوساطة ذكرت بالقرآن الكريم في قوله تعالى "وان طائفتان من المؤمنين اقتتلوا فأصلحوا بينهما"، سورة الحجرات الآية (9). إذ جاءت هذه السورة المباركة بمعنى الوسط. إذ يجد المسلمون طريقاً وسطاً للجماعة أو حل الخلاف بين المسلمين (حمدان، 2003، ص 26-29). وكذلك الوساطة التي قام بها مؤتمر كنائس عموم أفريقيا ومجلس الكنائس العالمي في إنهاء الحرب الأهلية السودانية الثانية وتوقيع اتفاقية أديس بابا 1972 وإدراج نصوصها في الدستور السوداني (Assefa, 2008, p25).

المبحث الثاني: طبيعة دبلوماسية الوساطة القطرية

تعد دولة قطر إحدى الدول الخليجية المؤثرة في المنطقة العربية، وكذلك أهم الدول الفاعلة على الساحة الإقليمية والدولية، إذ شهدت دولة قطر منذ أن تولى الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني ثم تولى الحكم ابنه الشيخ تميم بن حمد بن خليفة آل ثاني في الفترة (1995-2013) تحولاً كبيراً في دبلوماسيتها وسياستها الخارجية، إذ تبنت قطر دبلوماسية الوساطة والمساعي الحميدة والقوة الناعمة في سياستها الخارجية، وكل ذلك أدى إلى بروز قطر كدولة خليجية فاعلة ومؤثرة وحاضرة في العديد من مبادرات حفظ السلام، وحل النزاعات في العالم. وستتناول في ذلك المبحث طبيعة دبلوماسية الوساطة القطرية عن طريق تقسيمه إلى ثلاثة مطالب، إذ تناولنا في المطلب الأول: مقومات وعوامل نجاح الدبلوماسية القطرية، أما المطلب الثاني فتناولنا فيه أهداف ودوافع تعزيز دور الدبلوماسية القطرية في العالم.

المطلب الأول: مقومات وعوامل نجاح الدبلوماسية القطرية

1_ العامل الاقتصادي: الذي يمثل بامتلاك قطر ثالث أكبر احتياطي في العالم من الغاز الطبيعي المسال، إذ استخدمت قطر سياسات وخطط واستراتيجية، وعملت على خلق سياسات توازن لغرض تفعيل احتياط الغاز الطبيعي المسال وحمايته واستثماره بالشكل الصحيح، وقد تطورت تلك الخطط في فترة تولى الشيخ حمد آل ثاني الحكم في قطر في الفترة (1995-2013)، فضلاً عن ذلك الحجم السكاني الصغير لدولة قطر منح لدولة قطر حرية المناورة وحررها من القيود والضغوط الاجتماعية والاقتصادية التي تعاني منها الدول المجاورة لقطر ووضعها في خارطة التأثير في المنطقة العربية، وجعلها مؤثراً إقليمياً في العالم (كريستيان، 2014).

2_ العامل التاريخي والسياسي لدولة قطر: ظهرت قطر كدولة أو إمارة مستقلة في العام 1868 وذلك بعد سلسلة من اتفاقيات السلام والمهدنة البحرية التي وقعتها إمارات الخليج العربي والمملكة المتحدة، إذ وقع الشيخ محمد بن ثاني باعتباره أميراً لدولة قطر، وبعد ذلك بداية لحكم أسرة آل ثاني باعتبارهم حكامًا لقطر، وببداية مرحلة تاريخية جديدة (الشلق، 2006، ص 89). ومنذ النصف الثاني من القرن العشرين تولى الشيخ علي بن عبد الله آل ثاني الحكم في قطر في الفترة (1949-1960)، ثم ابنه الشيخ أحمد بن علي آل ثاني (1960-1972)، وبعده الشيخ خليفة بن حمد آل ثاني (1972-1995)، وقد حدثت تغييرات كبيرة في قطر، إذ انفتحت قطر على مطاعيم التكنولوجيا والحضارة الحديثة في شتى المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية وإصدار العديد من القوانين واللوائح المهمة في تغير وتطوير الإدارة العامة في قطر وإعداد سياسات عامة تقوم على أساس خطط شاملة لغرض المنهض الاجتماعي والثقافي والاجتماعي والإداري والاقتصادي (العبدالله، 2022، ص 375-379).

3_ العامل الجغرافي: تقع قطر في جنوب شرق الجزيرة العربية، وتمتد داخل الخليج العربي على شكل شبه جزيرة محاطة بسواحل ذات خلجان عديدة، وترتبط حدودها البرية بالمملكة العربية السعودية جنوباً، أما حدودها البحرية فتقابل الإمارات العربية المتحدة شرقاً والبحرين غرباً. كما تفصل مياه الخليج العربي قطر عن إيران الواقعة على الضفة الشرقية للخليج العربي، وتبلغ مساحتها 11437 كم²، وكل تلك المميزات الجغرافية جعلت قطر محوراً ونقطة ارتكاز رئيسة تحكم بدول الخليج موصلاً لها البحري والبرية (سليمان، 2022، ص 3).

4_ العامل الشخصي: القيادة البراغماتية والتعامل بمبدأ الواقعية السياسية والعقلية الاقتصادية الاستثمارية الذي تمثل بوصول الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني إلى الحكم في قطر، ودوره في رسم المنطلق الداخلي للحكم ورسم خارطة المشهد السياسي القطري وتابع نهج افتتاحي على دول المنطقة وتجديد وتغيير المشهد السياسي ولا سيما وضع المهندس حمد بن جاسم آل ثاني رئيساً للوزراء منذ الفترة (2007-2013)، فضلاً عن الظهور الكبير الذي سعى إليه أمراء قطر لغرض تحقيق استقلال كامل للدولة والدفاع عن مصالحها الوطنية، ومن ثم انعكس ذلك التوجه على السياسة الخارجية والدبلوماسية القطرية (عبدالله، 2014، ص 15-16).

5_ العامل الإعلامي: الدور الإعلامي القطري المتمثل بإنشاء قناة الجزيرة الفضائية في العام 1996، إذ أصدر الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني أمير قطر مرسوماً أميراً بناء على توصية من مجلس الشورى القطري ينص على تأسيس قناة فضائية قطالية، بتمويل مالي حكومي يقدر بـ 500 مليون قطري، وبرئاسة الشيخ حمد بن خليفة. كما كان لقناة الجزيرة الدور الفعال والنشط بنقل الصورة الإيجابية لدولة قطر فضلاً عن نقلها المباشر لأحداث العالم الممثلة بالندوات والمؤتمرات والمناقشات ووثائق وتحليلات سياسية وخطابات والرياضة والاقتصاد ومشكلات العالم كافةً أما هدفها الأساسي فهو منح قطر مكانة خلية وإقليمية ودولية مقبولة، وكل ذلك انعكس على السياسة الخارجية والدبلوماسية القطرية بشكل إيجابي على المستوى الإقليمي والدولي. وعلى الرغم من التطور الإعلامي الذي وصلت إليه قطر، غير أنه هنالك خطوط حمراء لا تتجاوزها قناة الجزيرة الفضائية، وهي عدم انتقاد أسرة آل ثاني، وكذلك عدم نقل أخبار الأوضاع الاجتماعية لدولة قطر. وينبغي التذكير بأن الحكومة القطرية لحد الآن هي من توفر الدعم المالي للقناة على الرغم من محاولات القناة بتحقيق الاستقلال المالي، وتنوع مصادر دخلها المالي غير أنها لم تستطع، وبقيت تحصل الدعم من الحكومة القطرية (عبدالله، 2012، ص 61-66).

المطلب الثاني: أهداف ودوافع دور الدبلوماسية القطرية في العالم

هناك أهداف وغايات ودوافع تسعى قطر إلى تحقيقها من خلال دبلوماسية الوساطة والقوة الناعمة في إدارة علاقاتها الخارجية وهي كالتالي:

1_ استقرار أسواق الطاقة: هيمنت قطر منذ مدة طويلة على سوق الغاز الطبيعي المسال، فإذا رجعنا إلى تاريخ سياسات الطاقة نجد أن قطر مرادف للغاز الطبيعي المسال، إذ إن إمدادات الغاز الضخمة تأتي من حقل الشمال في قطر وهو أكبر حقل للغاز الذي اكتشف في العام 1971 تلك الميزة الجيولوجية جعلت قطر تؤثر دولاً مهماً في السياسة الدولية، فضلاً عن وصول الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني إلى الحكم وعبد الله بن حمد العطية وزير الطاقة والصناعة الذي عمل على تنمية حقل الشمال والاعتماد على استشارة الشركات الأجنبية الكبرى المتخصصة بالنفط والغاز؛ وذلك لأن قطر في تلك الفترة كانت بحاجة إلى شركاء لغرض البدء بصناعة الغاز الطبيعي المسال، ولأن إنشاء البنية التحتية مكلف جداً. لذلك كانت قطر بحاجة ضرورية للشركات الأجنبية لغرض توفير التمويل اللازم للاستثمار في البني التحتية وتوفير المستلزمات الضرورية للغاز (P2, AAD, 1998). وقد ازداد الطلب على الغاز وبدأ ينمو في منطقة شرق آسيا في كل من اليابان تايوان واليابان وكوريا الجنوبية واليابان، إذ بدأت اليابان بتوفير وتوسيع المتطلبات الرئيسية للغاز بما في ذلك اليابان وفي عام 1997، انطلقت أولى شحنة للغاز الطبيعي المسال المستخرج من حقل غاز الشمال القطري إلى اليابان. وعلاوة على ذلك، سخرت قطر إمكاناتها الاقتصادية والمالية لوزير هذه الصناعة، وتحقيق التقارب في أسواق الطاقة الأوروبية والآسيوية لغرض المهيمنة على أسواق الطاقة العالمية، وبذلك أصبحت قطر أكبر مورد للغاز الطبيعي في العالم والدولة المهيمنة على هذا القطاع الطبيعي (Dargin, 2007, p137-139).

ووفقًا لما سبق فقد انعكست هذه الصناعة بشكل إيجابي على الدور الخارجي لقطر، فأصبحت مركزاً لمبادرات الوساطة وال الحوار والمساعي الحميدة والماراكز الثقافية والفكرية والرياضية على المستوى الإقليمي والدولي، فقد كان الغاز ركيزة ومحور أساسى للسياسة الخارجية القطرية

(روبرتز، 2015، ص 3). وبعد حدوث الحرب على أوكرانيا التي أثرت على توقعات صناعة الغاز الطبيعي المسال بشكل كبير، إذ أدى اندلاع الحرب على أوكرانيا إلى انقطاع إمدادات الغاز من روسيا إلى أغلب الدول الأوروبية، وعلى إثر ذلك سعت الدول الأوروبية إلى تنوع إمداداتها طاقتها ولا سيما الغاز الطبيعي المسال، إذ أدى إلى زيادة الطلب على الغاز الطبيعي المسال وتنافسة المشترين الأوروبيين والآسيويين ولاسيما قطر، إذ أثرت الحرب على آمن الطاقة العالمي، لذلك سلطت الحرب الضوء على تنوع إمدادات الطاقة والاستثمار في البنية التحتية للغاز الطبيعي المسال لغرض ضمان آمن الطاقة، فضلاً عن التفاعل المعقّد ما بين آمن الطاقة والديناميكيات المتطرفة لصناعة الغاز الطبيعي المسال والأحداث السياسية، وينبغي التذكير أن الأحداث الجيوسياسية وأمن الطاقة تتغير باستمرار، ويمكن أن تكون استجابة أسواق الطاقة مثل تلك الأحداث معقدة ومتحركة الأوجه تبعاً للحدث السياسي الذي تتوالجه. وكذلك أدت الحرب في أوكرانيا إلى زيادة استثمار البنية التحتية للغاز الطبيعي المسال في أوروبا، إذ ترغب الدول في بناء محطات الاستيراد ومرکز التخزين لغرض زيادة وصولها إلى الغاز الطبيعي المسال، فضلاً عن التركيز على المناطق الأكثر استقراراً سياسياً واقتصادياً، وكل ذلك سمح لقطر أن تستثمر موقعها ومواردها وتتصبح أكثر نشاطاً في الأسواق الأوروبية وعقد العديد من الاتفاقيات مع الدول الأوروبية وفتح طرق تجارية جديدة وزيادة المرونة في استثمار الغاز الطبيعي المسال في الأسواق العالمية، وبذلك أصبحت قطر من أكثر الدول الموردة للغاز الطبيعي وتلهمها أستراليا والولايات المتحدة (AL_Tamimi, 2023, p12).

2_ تعزيز العلاقات الإقليمية: سعت قطر إلى بناء شبكة من العلاقات تشمل جميع المجالات الدبلوماسية والتجارية والاقتصادية والسياسية والعسكرية، وبالنسبة إلى العلاقات القطرية الأمريكية، فتعد قطر شريكاً استراتيجياً للولايات المتحدة الأمريكية في المجالات السياسية والدبلوماسية والاقتصادية والعسكرية ولاسيما بعد تولي الأمير تميم بن حمد الحكم في قطر في العام 2013، والذي كانت لديه رؤية طموحة في تعزيز دور الدبلوماسية القطرية في الشرق الأوسط والعالم، فضلاً عن إدراك طبقة النخبة الحاكمة بأن العلاقات الاستراتيجية مع الولايات المتحدة الأمريكية ضرورية لضمان أنها واستقرارها في المنطقة مع الحفاظ على علاقات متوازنة مع جيرانها الإقليميين والعالم. وعلاوة على ذلك تمثل قطر موطناً مهماً بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية، إذ تسمم تلك العلاقات بالتبادل والحفاظ على المصالح المشتركة سواء على المستوى الدبلوماسي والسياسي المتمثل بعقد مذكرات التعاون والتفاهم في القضايا السياسية الدولية والإقليمية والملفات السياسية المقدمة في الشرق الأوسط والعالم، وكذلك الزيارات الرسمية ومنها زيارة الأمير تميم بن حمد إلى الولايات المتحدة الأمريكية في العام 2022 لغرض عقد لقاء مع الرئيس الأمريكي جو بايدن والتباحث في الملفات السياسية الدولية والإقليمية (AL_Buainain, 2023, p78). أما بالنسبة للجانب العسكري فقد استضافت قطر عشرات الآلاف من العسكريين الأمريكيين ومقرقيادة المركبة الأمريكية ومقر القيادة المركزية للقوات الجوية الأمريكية وهي أكبر قاعدة جوية للولايات المتحدة الأمريكية خارج القارة الأمريكية، فضلاً عن الاتفاقيات العسكرية الخاصة بشراء الأسلحة والمعدات العسكرية والأنشطة الدفاعية المتمثلة بالتدريب العسكري والاستخباراتي والأمني ودعم جهود التحالف الدولي في العراق وسوريا لمحاربة تنظيم الدولة الإسلامية (داعش) (Saidy, 2017, p2889). أما على صعيد العلاقات الاقتصادية والتجارية، فقد ازدادت وتطورت بشكل كبير في عهد الأمير تميم بن حمد آل ثاني فتعمل قطر على تصدير الغاز الطبيعي المسال للولايات المتحدة الأمريكية، بالمقابل استثمرت الشركات الأمريكية للبنية التحتية في قطر ولاسيما بناء المطارات والملاعب التي تمثل استثماراً مريحاً للشركات الأمريكية، فضلاً عن استيراد البضائع الأمريكية والتبادل الثقافي والمعارفي والفنى (Smith, 2015, p21). أما بالنسبة للعلاقات القطرية الصينية، فقد تأثرت العلاقات القطرية الصينية بمتغيرات الحرب الباردة، وعلاوة على ذلك فقد مررت تلك العلاقات بثلاث مراحل، إذ امتدت المرحلة الأولى (1988-1999)، والتي مثلت أول تبادل دبلوماسي رسمي ما بين البلدين. أما المرحلة الثانية (1999-2014)، والتي تطورت بها العلاقات القطرية الصينية بشكل كبير في المجالات السياسية والدبلوماسية والاقتصادية والتجاري وال العسكري والأمني والثقافي والفنى. وكل ذلك أدى إلى وضع قواعد الشراكة الاستراتيجية الصينية القطرية في إطار مشروع الحزام والطريق، والتي تشتهر في اتفاقيات تعاون مشتركة مع رؤية قطر الوطنية 2030، وهو ما تجسد في المرحلة الثالثة من العلاقات القطرية الصينية (العبودي, 2023, ص136). أما بالنسبة للعلاقات القطرية الروسية، تاريخياً ترتبط روسيا بعلاقات وثيقة مع دول الخليج العربي منذ عهد الاتحاد السوفيتي، إذ بدأت العلاقات الثنائية ما بين قطر والاتحاد السوفيتي منذ العام 1988. فالبرغم من تباين المواقف ما بين قطر وروسيا ولاسيما في الأزمة السورية والأزمة الليبية والأزمة اليمنية، غير أن هناك تعاوناً سياسياً ودبلوماسياً ما بين الدولتين سواء في مجال الزيارات الرسمية والتبادل الدبلوماسي تبادل وعقد اتفاقيات التعاون الثنائي المشترك. وكذلك هناك تعاون اقتصادي وتجاري واستثماري ولاسيما في مجال الطاقة والاتصالات والتبادل التجاري وتبادل المعلومات والتعاون المالي والمصرفي. فضلاً عن اتفاقيات التعاون العسكري والتكنولوجيا في مجال الأسلحة والتدريب والمناورات الجوية البحرية وعقد مذكرات التفاهم ما بين وزارة الدفاع القطرية والروسية (ميلكوميان, 2016, ص9). أما بالنسبة للعلاقات القطرية الإسرائيلية، فهنالك علاقات سياسية ودبلوماسية وعسكرية ما بين قطر وإسرائيل وذلك لغرض تحقيق الأهداف القطرية ومنها تعزيز وتطوير العلاقات مع الولايات المتحدة الأمريكية وجعل قطر دولة وسيطة ومؤثرة في ساحة التوازنات الإقليمية. وكذلك هناك تعاون اقتصادي وتجاري ما بين قطر وإسرائيل ولاسيما التعاون في مجال الطاقة ولاسيما الغاز الطبيعي والنفط. فضلاً عن دور دبلوماسيتها الوقائية والناعمة في حل الصراع الفلسطيني الإسرائيلي (الطوخلي, 2017, ص14). أما بالنسبة للعلاقات القطرية التركية علاقات تاريخية قديمة

تستند على ارث تاريخي وحضاري كبير ومشترك ما بين الدولتين، فضلاً عن علاقات قائمة على أساس التفاهم والحوار والاحترام المتبادل فيما بينهما، ذلك الارث التاريخي عزز على بناء علاقات ثنائية مثالية ووطيدة في المجالات كافة. وقد تطورت العلاقات بعد وصول حزب العدالة والتنمية إلى الحكم في تركيا في العام 2003، ومن ثم ازدادت وتطورت في العام 2010، فعلى صعيد السياسة الخارجية والدبلوماسية فهناك تعاون وتفاهم ما بين البلدين ولا سيما في القضايا التي تخص المصالح المشتركة أو القضايا ذات الاهتمام المشترك سواء من خلال الدبلوماسية المتعددة الأطراف أو الدبلوماسية الثنائية، إذ إن هناك بعض القضايا الإقليمية والدولية تحتاج إلى عمل ثنائي متعدد الأطراف وحجم التوافق ما بين الرؤية التركية والقطريه لهذة القضايا ومثال على ذلك الملف الليبي والصوري وغيرها من القضايا (آلاشافي، 2015، ص 7). أما على المستوى الاقتصادي والاستثماري فهناك تعاون وتفاهم ما بين البلدين، فضلاً عن ذلك تطمح تركيا وقطر إلى ترسیخ العلاقات الاقتصادية وزيادة الاستثمارات (الشرقاوي، 2019، ص 5). فقد بلغ حجم التبادل التجاري ما بين الدولتين بنسبة تقدر بـ 1.2 مليار دولار لعام 2023 (سعد الدين، 2020/2/20). فضلاً عن التعاون الكبير على المستوى العسكري والثقافي والسياسي (الرنيني، 2022، ص 246-271). أما بالنسبة إلى العلاقات القطرية الإيرانية، فقد اتسمت العلاقات القطرية الإيرانية في عهد الشاه رضا بهلوبي بالتعاون المشترك وحسن الجوار، فقد بذلت الجهود الإيرانية دوراً كثيراً لغرض حصول قطر على استقلالها، إذ تعد مسألة استقلال قطر من القضايا المهمة في تاريخ العلاقات القطرية الإيرانية، فضلاً عن ذلك قطر لم تكن لديها أي نزاعات حدودية ومع جورها الإقليمي ولا سيما إيران. أما بعد الثورة الإسلامية الإيرانية بدأت قطر ترسم ملامح لعلاقتها بالحكومة الإيرانية الجديدة واعترفت بالنظام الإيراني الجديد، إذ تعاملت قطر ببرغماتية عالية وحافظت على التوازن مع الدول المجاورة لها. إذ انتهت قطر سياستها متوازنة فاتخذت موقف الحياد في الحرب العراقية الإيرانية وإيجاد الحلول السلمية لحل الحرب. فقد كانت العلاقات القطرية الإيرانية تتسم بالتعاون في المجالات السياسية والاقتصادية والتجارية والدبلوماسية والاجتماعية والأمنية والعسكرية والثقافية والفنية... الخ. إذ تطمح قطر إلى إبراز دورها في المحيط الإقليمي والعالمي والعمل على إنشاء تحالفات متوازنة مع جوارها الإقليمي ولا سيما إيران، وبالوقت نفسه حافظت قطر على علاقتها مع الغرب ولا سيما الولايات المتحدة الأمريكية. فضلاً عن تلك الأحداث والتحولات العالمية ولا سيما انهيار الاتحاد السوفيتي وأحداث 11 سبتمبر فرفضت تلك التحولات على إيران على تغيير سياستها وعلاقتها مع دول جوارها الإقليمي وذلك استناداً إلى نظرية آمن الخليج الإيرانية المبنية على التعاون في المجالات كافة. ويمكن القول إن العلاقات القطرية الإيرانية علاقات متشتركة ما بين البلدين؛ لما لها من تأثير على الأمن والاستقرار الإقليمي لمنطقة الخليج العربي والشرق الأوسط (الجمل، 2017، ص 479-486). كما عملت قطر على بناء وتعزيز العلاقات ما بينها وبين إيران، إذ إن هناك مصالح مشتركة ما بين قطر وإيران، وتلك المصالح هي التي عززت العلاقات فيما بينهم. إذ تحتاج قطر إلى المجال الجوي والطرق والموانئ الإيرانية لغرض مرور تجارتها وأنشطتها الاقتصادية، فضلاً عن التعاون في مجال تنقيب الغاز في مياه جنوب فارس، وعلى أساس ذلك فقد بذلت قطر جهودها لفرض استضافة المحادثات الأمريكية الإيرانية وذلك لغرض إيجاد حل ما بين الطرفين. ولم تتوافق قطر إلى ذلك الحد وإنما بدأت بتقديم الدعم إلى إيران وإلغاء تجميد بعض الأصول الإيرانية، وبالوقت نفسه حافظت قطر على علاقتها مع الولايات المتحدة الأمريكية (Iyayi, 2020, p20-21). أما بالنسبة للعلاقات القطرية المصرية، فاتسمت العلاقات القطرية المصرية خلال فترة أربعة عقود بالتقابض تارة والتبعاد تارة أخرى، فقد بدأ التعاون السياسي والدبلوماسي ما بين الدولتين في العام 1971 عن طريق تبادل الزيارات الدبلوماسية وعقد مذكرات التفاهم الثنائية، أما بالنسبة للتعاون الاقتصادي والتجاري، فقد عقدت الدولتان العديد من الاتفاقيات التجارية والاقتصادية ولا سيما الاتفاقيات الخاصة بالتصدير والاستيراد والتبادل التجاري والتعاون المالي والمصرفي والتعاون الصحي وصناعة الأدوية والتنمية. أما بالنسبة للتعاون العسكري فترتبط كل من قطر ومصر بالعديد من الاتفاقيات العسكرية سواء في مجال الأسلحة أو تطوير القدرات العسكرية، وكذلك التعاون الأمني والاستخباراتي. فضلاً عن التعاون الثقافي والمعرفي والعلمي (دول، 2016، ص 32-14). أما بالنسبة للعلاقات القطرية السعودية فقد غلب عليها طابع الخلاف المعلن والمخفى والتذبذب، فتارة يغلب عليها المهدوء وتارة أخرى يغلب عليها التوتر؛ وذلك بسبب الموقع الجغرافي ومشكلة ترسيم الحدود. إذ يرجع جذور الخلاف القطري - السعودي منذ نشأة الدولة السعودية الثالثة، إذ إن هناك تارياً طويلاً من الخلافات السياسية والشخصية والنزاعات الحدودية والقضايا الثنائية الإقليمية والدولية، وقد توترت وأخافت العلاقات القطرية السعودية في عهد الشيخ عبد الله بن جاسم، وذلك بسبب المشاكل الحدودية. كما نجحت السياسة الخارجية القطرية في عهد الشيخ حمد بن خليفة في تحجيم التدخل السعودي على أراضيها، وكل ذلك انعكس على السياسة الخارجية القطرية وعلى مواقفها تجاه المملكة العربية السعودية بعد عام 1992، وبذلك أثر النزاع الحدودي على العلاقات القطرية السعودية (الحمادي، 2012، ص 491-492). وعند حدوث الأزمة الخليجية عام 2017 قطعت المملكة العربية السعودية علاقتها مع قطر؛ وذلك بسبب اهتمام المملكة العربية السعودية لدولة قطر بأنها تحضن الجماعات الإرهابية التي تزعزع أمن المنطقة ولا سيما جماعة الإخوان المسلمين وتنظيم الدولة الإسلامية في العراق والشام وتنظيم القاعدة، وفي العام 2021 انتهى الخلاف الخليجي واستأنفت العلاقات الدبلوماسية ما بين قطر والمملكة العربية السعودية (Ahmed, 2020, p3358-3360). أما بالنسبة للعلاقات القطرية الإماراتية كونهما دولتين صغيرتين متجاورتين فيغلب على علاقتهما التوتر والخلاف تارة والتعاون والصداقه تارة أخرى، إذ تمتلك الدولتان طموحاً إقليمياً فضلاً عن ذلك تسعى الدولتان إلى حماية سيادتهما وتوسيع استقلالهما الذاتي لعرض مواجهة إيران والمملكة العربية السعودية. فقد عملت

الدولتان على تطوير سياسة خارجية للتعاون وإدارة العلاقات الدولية الإقليمية. فمنذ نهاية التسعينيات من القرن العشرين بدأت الدولتان بتعزيز سيادتهما، فعملت قطر على تعزيز قوتها السياسية والدبلوماسية لغرض تعزيز دورها كلاعب إقليمي خليجي في المنطقة العربية. أما الإمارات العربية المتحدة فقد عملت على تعزيز قوتها الاقتصادية لغرض تعزيز دورها الاقتصادي في المنطقة العربية، لذلك تعاونت كلتا الدولتين على تحقيق أهدافهما عن طريق تكثيف تعاونهما في مجلس التعاون الخليجي لغرض سد فجوة قوة المملكة العربية السعودية الدولة الخليجية الأكثر نفطا والأكثر عددا من ناحية السكان والقوة العسكرية والاقتصادية وحكومتها الأكثر تحفظاً (Miller, 2020, p6). ويمكن توضيح ذلك أن قطر والإمارات عملت على رفض القيود المفروضة عليهما كدولتين صغيرتين وتمكنتا من فرض قدرتهما بالعمل خارج حدود دولهم وتحقيق أقصى قدر من استقلاليتهما وإعادة تشكيل بيتهما واستقرارهما في الخليج العربي والنظام الدولي (Henrikson, 2001, p62-m63). وبعد القطيعة التي حدثت في الأزمة الخليجية في العام 2017، استأنفت العلاقات الدبلوماسية وعادت إلى طبيعتها بعد اتفاق العلا في العام 2021 لغرض تكثيف التعاون، وتحقيق مصالحهم المشتركة (Henderson, 2021). أما بالنسبة للعلاقات القطرية_البحرينية، بالرغم من وجود نزاعات حدودية وبحرية ما بين الدولتين غير أن ذلك لم يمنع من إقامة علاقات سياسية ودبلوماسية واقتصادية وثقافية. فقد اتسمت العلاقات السياسية والدبلوماسية بالتعاون الوثيق عن طريق عقد مذكرات التفاهم وتبادل الزيارات الدبلوماسية الرسمية والمؤافق المشتركة. وكذلك هنالك تعاون اقتصادي وتجاري في المستويات كافة سواء في مجال الاستيراد والتصدير والاستثمار أو تجارة العبور (الترانزيت) أو عقد الاتفاقيات الاقتصادية والتجارية أو التعاون المالي والمصرفي والمشاريع الاقتصادية المشتركة. فضلاً عن التعاون في مجال التعليم والتربية والصحة (الدليمي, 2021, ص156-176). أما بالنسبة للعلاقات القطرية_اليمنية، فقد سعت قطر إلى تطوير علاقاتها مع اليمن منذ العام 1991 من خلال مواقف قطر الداعمة لليمن ولاسيما أزمة اليمن عام 1994، وكذلك الجهود الدبلوماسية القطرية لدعم وحدة اليمن في المؤسسات الدولية والإقليمية الدبلوماسية ومنها مجلس التعاون الخليجي وجامعة الدول العربية والأمم المتحدة، فضلاً عن الزيارات الرسمية وتقديم المساعدات الاقتصادية لليمن، وإقامة الأنشطة الاقتصادية والمشاريع الاستثمارية والتنمية والإعلامية، بالمقابل تقديم الدعم وتكتيف الجهود الدبلوماسية اليمنية خلال الأحداث التي شهدتها قطر في العام 1996. وفي الفترة (2000-2014) قبل ظهور الأزمة اليمنية دعمت قطر دور مجلس التعاون الخليجي والمبادرات الإسلامية التي تقودها دول الخليج لغرض عرقلة الصراعات الداخلية ومنع تطورها في اليمن. وبعد حدوث الأزمة اليمنية وسيطرة الحوثيين على عاصمة اليمن (صنعاء) قدمت قطر الدعم العسكري واللوجستي لمجلس التعاون الخليجي. وقد كثفت قطر دورها الدبلوماسي في الأزمة اليمنية من خلال الدخول في مبادرة دول مجلس التعاون الخليجي وطالبت بإزاحة الرئيس اليمني علي عبدالله صالح عن الحكم. وبعد تحالف المملكة العربية السعودية مع الإمارات العربية المتحدة تدهورت العلاقات الخليجية مع قطر، وأدت إلى خروج قطر من المبادرة الخليجية. وعلاوة على ذلك بدأت قطر بتكتيف دورها الدبلوماسي وتفعيل مبدأ الحياد في علاقتها مع الأطراف المحلية والدولية المتنازعة في اليمن عن طريق دعم ومساندة حركات الجماهيرية والإعلامية والجهادية الرافضة للمبادرة الخليجية، وإنشاء علاقات مع حكومة الرئيس اليمني عبد ربه منصور ودعم حركة الإخوان المسلمين وحركة أنصار الله والتحالف مع حزب الإصلاح واستضافة المؤتمرات الإنسانية، فضلاً عن ذلك فقد زودت قطر اليمن بشحنات من الغاز الطبيعي المسال. فضلاً عن ذلك أعادت قطر علاقتها مع إيران. وبعد إعادة العلاقات القطرية مع دول مجلس التعاون الخليجي في اتفاق قمة العلا في العام 2021 فقد كثفت قطر دور ونشاط دبلوماسيتها الوقائية وتقديم المساعدات الإنسانية لليمن (Yetim, 2021).

المبحث الثالث: فرص وتحديات الوساطة القطرية

أثرت الدبلوماسية الوقائية القطرية دوراً كبيراً في معالجة الأزمات التي تواجه المجتمع العربي والإقليمي والعالمي؛ وذلك لامتلاك قطر مؤهلات وخصائص اقتصادية وجغرافية جعلتها وسليطاً مقبولاً ومرغوباً به في المجتمع الدولي، فضلاً عن التدخل المباشر لغرض حل الأزمات والتزاعات لتحقيق الأمن والسلم الدوليين. على الرغم من أن قطر تواجه تحديات داخلية وإقليمية ودولية، غير أن دور الدبلوماسية القطرية ونشاطها المكثف وحضورها المرن والمتسايد يثير العديد من التساؤلات المهمة عن أسباب وفرص نجاح الدبلوماسية القطرية، وستتناول هذا المبحث فرص وتحديات الوساطة القطرية من خلال تقسيمينا إلى مطلبين، إذ يتناول المطلب الأول الفرص والتحديات من خلال توضيح وبيان الدور القطري في إدارة الأزمات، أما المطلب الثاني فيبيّن مستقبل الدبلوماسية القطرية.

المطلب الأول: فرص وتحديات الوساطة القطرية

يمكن توضيح فرص وتحديات الوساطة القطرية عن طريق دراسة الموقف القطري، فقد لعبت الدبلوماسية القطرية دوراً كبيراً في إدارة الأزمات، ويمكن توضيحها كالتالي:

أولاً: الفرص

1_ أفغانستان وحركة طالبان: الدور القطري في أفغانستان ليس وليد اللحظة، وإنما يعود لعام 2013، عندما تم افتتاح مكتب لحركة طالبان في الدوحة، والبدء بـ المفاوضات غير المباشرة، لغرض إقناع الولايات المتحدة الأمريكية وحركة طالبان بـ المفاوضات المباشرة، وعلاوة على ذلك، فقد نجحت

المفاوضات وانتهت باتفاق الدوحة 29 شباط 2020، والذي تضمن انسحاب الجيش الأمريكي من أفغانستان في العام 2021، مقابل تعهدات حركة طالبان ومنها دخول طالبان في مفاوضات سياسية مع حكومة كابل ومنع أي حركة مسلحة من استغلال الأرضي الأفغاني لشن الهجمات على الولايات المتحدة الأمريكية. كما أن سياسة قطر في أفغانستان ترتكز على علاقات متوازنة وودية مع الجميع. بذلك فقد تمكنت قطر في جعل نفسها وسيطاً مقبولاً يحظى بقبول دولي وأممي وأسيوي مؤثر في استقرار أفغانستان، وعدم عودتها إلى التوتر والخلاف؛ وذلك بسبب الحدود المشتركة ما بين أفغانستان والقوى الآسيوية. كما أن سياسة قطر تجاه أفغانستان تدرج ضمن خطوات دبلوماسية دقيقة بدأت من توفير طاولة الحوار والتفاوض مع حركة طالبان واستخدام المساعي الحميدة لغرض تعزيز وتوطيد الثقة ما بين الولايات المتحدة الأمريكية والأطراف الدولية والإقليمية المخترطة والمؤثرة في النزاع الأفغاني، فضلاً عن إنشاء ممر جوي لغرض تقديم المساعدات اللوجستية وإجلاء الرعايا الغربيين من كابل عاصمة أفغانستان، وتقدم التجهيزات اللوجستية الازمة لمطار كابل ومنشأته لغرض تنظيم سير الرحلات الجوية الداخلية والدولية من وإلى مطار أفغانستان (Pashtun, 2019, p40-p44).

2_ إدارة المفاوضات السرية ما بين الولايات المتحدة الأمريكية وجمهورية فنزويلا بشأن أزمة الرهائن: إذ تسعى قطر إلى تعزيز أوراق اعتمادها في مجال الدبلوماسية والوساطة، إذ تمتلك دولة قطر تاريخاً طويلاً في مساعدة الولايات المتحدة الأمريكية بالتفاوضات السرية، وفي أزمة الرهائن (السجناء)، لعبت قطر دور الوسيط المحايد في أزمة الرهائن ما بين الولايات المتحدة الأمريكية وفنزويلا، فلم تقف إلى جانب الولايات المتحدة الأمريكية أو إلى جانب جمهورية فنزويلا، إذ قامت قطر بدور الدولة المحايدة والواسطة، وذلك لغرض تحسين سمعتها الدولية والاستمرار والمحافظة على دورها الوسيط والمحايد كدولة خليجية مؤثرة في المنطقة العربية والجوار الإقليمي والعالم. وقد نجحت الدبلوماسية القطرية في تبادل السجناء ما بين الولايات المتحدة الأمريكية وفنزويلا، إذ أعلنت وزارة الخارجية القطرية في كانون الأول من العام 2023، بأن دولة قطر نجحت في الوساطة ما بين الولايات المتحدة الأمريكية وفنزويلا، كما أعلنت جمهورية فنزويلا بأن جلسات الوساطة ما بين الطرفين عقدت بجهود الوساطة القطرية. وكل ذلك يؤكد بأن قطر شريك إقليمي وعالٍ يحظى بشقة المجتمع الدولي ويعكس دورها الإيجابي كدولة صانعة للسلام والاستقرار في المنطقة العربية والعالم (Qatar Announces Successful Mediation, 2023).

3_ سياسة احتواء الأزمات في لبنان: لعبت الدبلوماسية القطرية دوراً مهماً في لبنان إذ استخدمت قطر سياسة احتواء الأزمات ولا سيما بعد توقيع الأمير خليفة بن حمد آل ثاني، إذ قدمت الدوحة كل أنواع الدعم والمساعدات وتقديم أواصر التعاون في مختلف المجالات. كما أبرزت قطر دورها كدولة صانعة للسلام، فعملت على تعديل القرار الدولي (1701) لكي يتتوافق مع مصلحة لبنان والذي ينص على وقف إطلاق النار، فضلاً عن تعزيز القدرات اللبنانيّة ومشاركة كتيبة القوات القطرية مع قوات حفظ السلام (اليونيفيل) في جنوب لبنان، وإعادة إعمار المناطق التي دمرتها الحرب واستضافة المؤتمرات ومنها مؤتمر الحوار الوطني في العام 2008 في الدوحة الذي نتج عنه اتفاق سياسي نص على تشكيل حكومة وطنية في لبنان (Fenton, 2011, p120).

4_ الدبلوماسية الناعمة والتنموية: وظفت قطر دبلوماسيتها التنموية الناعمة والمرنة في العديد من القضايا المعقدة والملفات الدولية ولا سيما في غزة_ فلسطين واليمن والسودان وسوريا، إذ بذلت قطر جهداً دبلوماسياً نشطاً لغرض وقف الحرب على غزة، واتخاذ الإجراءات التي تلزم إسرائيل بالالتزام بمعايير القانون الدولي الإنساني وتحقيق السلام في المنطقة. وقد كان لقطر دور فاعل ومؤثر في القضية الفلسطينية، عن طريق دبلوماسيتها الوقائية لإجراء التفاوض ما بين إسرائيل وحماس لغرض وقف إطلاق النار وإطلاق سراح المدىين الفلسطينيين أو الأسرى الإسرائيليين، وتقديم المساعدات الإنسانية والدعم اللوجستي إلى غزة. وكذلك ترى قطر بأن القضية الفلسطينية قضية إنسانية عادلة، وترغب ببقاء القضية والمقاومة الفلسطينية تحت ظل الدائرة العربية، كما تتمسك قطر بقرارها موقف الخاص بفلسطين، والذي يتضمن بحل الدولتين على أساس أن ذلك هو الحل المتفق عليه في قمة بيروت العربية (المبادرة العربية)، وإقامة دولة فلسطينية عاصمتها القدس الشريف. وعلاوة على ذلك، فقد توصلت قطر مع الدول المؤثرة في النزاع الفلسطيني _ الإسرائيلي، وذلك لغرض الضغط على إسرائيل على الالتزام بمعايير القانون الدولي الإنساني وأحكام الأمم المتحدة والقرارات السياسية السلمية لغرض تحقيق السلام في المنطقة (Mills, 2023). وقد دعمت قطر حركة حماس ولاسيما بعد فوزها في الانتخابات الفلسطينية في العام 2006، وأكملت بأنها تدعم الحركات والأطراف التي يختارها الشعب الفلسطيني، والتي جاءت عن طريق انتخابات حرة نزيهة. وكذلك تقديم الدعم المالي لحركة حماس والعمل على إيجاد مفاوضات ما بين حماس وإسرائيل، ومناصرة حركة حماس أمام البرلمان الأوروبي في ستراسبورغ آنذاك. وكذلك رفض إطلاق النار وحصار غزة في الفترة (2008_2009). وعلاوة على ذلك فقد لعبت قطر دوراً كبيراً في دعم المصالحة الوطنية الفلسطينية ما بين حركتي فتح وحماس في العام 2012، وكذلك عقد اتفاقية الدوحة ما بين حركتي فتح وحماس وتقريب وجهات النظر بينهما. وأن الهدف من تلك الاتفاقية هو لغرض إزاحة مصر عن دورها وتأثيرها الكبير في فلسطين. وكذلك دعت قطر إلى عقد مؤتمر القمة العربية في القاهرة في العام 2013، لغرض تحقيق المصالحة ما بين حركتي حماس وحسن ملف المصالحة الفلسطينية. فضلاً عن الدعم القطري لإعادة إعمار غزة وإعمار البنية التحتية، ومعالجة ملف الكهرباء في العام 2014 (الطوخي، 2017، ص 67_87). وفي الفترة (2018_2020) قدمت قطر الدعم والمساعدة لقطاع

غرة، فضلاً عن تكثيف جهودها الدبلوماسية ولاسيما في الفترة (2022_2024)، فقد أكدت على وقف إطلاق النار وإطلاق سراح الأسرى الإسرائيليين وفرض الهدنة وإعادة دورها ك وسيط مؤثر في محادثات وقف إطلاق النار في غزة (ديفizer, 2024/4/18). أما اليمن فقد بذلت قطر جهودها الدبلوماسية في العام 2014، وسعت إلى إيجاد الحلول للخلاف القائم ما بين الحوثيين وحكومة اليمن برئاسة علي عبد الله صالح، ودعت إلى وقف إطلاق النار وتوقع اتفاق سلام في الدوحة في العام 2008، فضلاً عن تقديم المساعدات والدعم اللوجستي وإعادة إعمار منطقة صعدة في شمال اليمن مركز الحوثيين، وبالرغم ما حققته الوساطة القطرية من نتائج إيجابية غير أن تلك المساعي الحميدة والوساطة قد تعثرت؛ بسبب وجود بعض المعوقات التي عرقلت مسيرة الوساطة القطرية (Ulrichsen, 2013, p2). أما السودان؛ فقد بدأت الجهود الدبلوماسية القطرية في السودان في العام 2006 وأعلنت بشكل رسمي بعام 2008، وذلك بعد دخول قطر عضو غير دائم في مجلس الأمن وبعد اتفاق أديس بابا في العام 2004 واتفاق أبوجا في عام 2006، إذ بذلت قطر جهودها في التعاون مع وسطاء الاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة، وكذلك قامت قطر بعملية تعزيز وتقديم الدعم الدولي في عواصم الدول الدائمة العضوية وعواصم الدول الأفريقية والمنظمات الدولية. وكل ذلك أدى إلى عقد وثيقة أو اتفاقية الدوحة للسلام في العام 2011، والتي مثلت خطوة مهمة في إنهاء الصراع في السودان، وذلك لغرض تحقيق السلام في دارفور، فضلاً عن ذلك، تمثل قطر شريكاً اقتصادياً للسودان. وعلاوة على ذلك، أن جهود الوساطة القطرية في السودان لا تزال مستمرة، فقد تمت الموافقة على اعتماد استراتيجية (إعادة إعمار وتنمية دارفور للأعوام 2013_2019)، ومن ثم يمكن القول إن قطر استطاعت أن تثبت نفسها ك وسيط محايد يحظى بالثقة وذلك لغرض تحقيق السلام بالمنطقة (AL_Nasser, 2017, p4_p6). أما بالنسبة للدور القطري في سوريا فبعد حدوث الأزمة السورية لعبت قطر دوراً مهمأً في دعم الحركات المسلحة والمعارضة لنظام السوري وذلك لأسباب أهمها عدم موافقة النظام السوري على مد أنبوب الغاز القطري إلى أوروبا بضغط روسيا على النظام السوري. وعلاوة على ذلك بذلت قطر جهودها السياسية والدبلوماسية لعزل النظام السوري دولياً وعربياً، وكذلك تقديم الدعم العسكري للحركات المسلحة ولاسيما المسلح والمدعوم المالي، فضلاً عن الدعم الإعلامي المتمثل بالتغطية الإعلامية للحركات المعارضة لنظام السوري (بن موسى، 2023، ص 115_118).

ثانياً: التحديات

1_ العلاقات الدبلوماسية القطرية مع الجهات الفاعلة غير الحكومية ولاسيما حركة الإخوان المسلمين، من أهم وأكبر التحديات التي تواجهها قطر في علاقتها مع دول الخليج العربي ولاسيما الدولتين المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة، والذي يعد السبب الرئيسي لاندلاع الأزمة الخليجية. فضلاً عن ذلك ملف الإخوان المسلمين من أهم الملفات والأوراق الضاغطة التي تستخدمها قطر ضد دول الخليج لغرض تحقيق مصالحها. وكل ذلك يؤدي إلى عرقلة دور الدبلوماسية القطرية، إذن لابد لقطر بأن تسعى إلى إعادة تنظيم علاقتها مع حركة الإخوان المسلمين بشكل يضمن عدم توثر العلاقات ما بين قطر ودول الخليج العربي (Robert, 2013, p2). وكذلك العلاقات القطرية مع الحوثيين (حركة أنصار الله) وحزب الإصلاح (الإخوان المسلمين في اليمن)، والحركات الجهادية والدينية المتواجدة في اليمن، ومن ثم تلك العلاقات ستؤثر وتنعكس سلبياً على الدبلوماسية القطرية. وكذلك العلاقات القطرية مع حماس التي تمثل من أهم الإشكاليات التي تواجه الدبلوماسية القطرية، إذ إن العلاقات القطرية مع حماس لم تكن وليدة اللحظة وإنما تمتد إلى عهد الشيخ حمد بن خليفة والشيخ حمد بن جاسم، اللذين اعتمدوا سياسة التدخل المباشر في الصراع الفلسطيني_ الإسرائيلي وذلك لغرض تحقيق الأهداف القطرية في الحصول على مكانة دولية وإقليمية يجعل قطر قوة إقليمية مؤثرة متماثلة للمملكة العربية السعودية ذات الشكل السياسي والاقتصادي والديني، وكل ذلك سيؤثر بشكل سلبي على علاقات قطر مع الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل، ومن ثم سيعوق دور دبلوماسية الوساطة القطرية (Blanchard, 2011, p3_p4).

2_ العلاقات القطرية مع إيران، إذ تبنت قطر سياسة التعامل مع إيران في المجالات كافة استناداً على عدة مبادئ وأهمها التعاون في مجال الطاقة ولاسيما الغاز الطبيعي والتجارة والاستثمار، وكذلك عقد مذكرات التعاون والتفاهم المشتركة، فضلاً عن خشية قطر من حدوث صراع إقليمي أو دولي على إيران ومن ثم سيؤدي ذلك إلى الهجوم على المنشآت والمصالح الأمريكية في قطر، لذلك عملت قطر على تعزيز علاقتها مع إيران، وكل ذلك سيترك تأثيراً سلبياً على العلاقات القطرية مع الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل، ومن ثم سيؤثر على دبلوماسية الوساطة القطرية (Blanchard, 2011, p5).

3_ بالرغم من الدعم القطري للحركات المسلحة في ليبيا غير أنها تواجه تحديات متمثلة بمعارضة كل من مصر والإمارات العربية المتحدة للتدخل القطري في ليبيا. فمنذ بدأ الأزمة الليبية وقفت قطر إلى جانب المملكة المتحدة وفرنسا، وعملت على تعزيز الدعم الدولي والعربي وفرض منطقة الحظر الجوي وتعليق عضوية ليبيا في الجامعة العربية، والمشاركة في مؤتمر لندن في العام 2011/3/29 لعرض إهانة الأزمة الليبية. وكذلك تقديم الدعم العسكري ولاسيما توفير الأسلحة والمعدات العسكرية والتدريب، فضلاً عن تقديم الدعم المالي والتغطية الإعلامية للحركات المسلحة في ليبيا. وفي الوقت نفسه حافظت قطر على الاتفاقيات الاقتصادية والاستثمارية التي عقدتها مع النظام الليبي السابق برئاسة معمر القذافي، فضلاً عن ذلك دعمت قطر الاتفاقيات السياسية الليبية والمجلس الرئاسي الليبي وحكومة الوفاق التي تشكلت عن طريق الأمم المتحدة في العام 2016. وكذلك دعم مؤتمر المصالحة الوطنية الليبية وتقديم المساعدات الإنسانية ووقف إطلاق النار. وكل ذلك أثار حفيظة كل من مصر والإمارات العربية المتحدة ووذلك لخشيتهم من بروز قطر كقوة عربية مؤثرة في الأزمة الليبية. ومن ثم فإن ذلك يمثل تحدي للدبلوماسية القطرية (دول، 2016، ص 146_151).

المطلب الثاني: مستقبل الدبلوماسية القطرية

يبدو أن قطر ستستمر بدبلوماسيتها الناعمة ونهج المساعي الحميدة والجوار الإيجابي والتفاوض، وستحافظ على مواقفها السلمية والحيادية في الأزمات ودعم التحولات في البلدان كافة، ودولة صانعة للسلام في المنطقة العربية والعالم وذلك استناداً لأحكام الأمم المتحدة والقانون الدولي والقرارات السياسية السلمية. بالرغم من أن الدبلوماسية القطرية لا تخلي من التناقضات مثلها كمثل دبلوماسية أي دولة بالعالم. بالوقت نفسه تطمح قطر بأن تصبح كقوة خلنجية مؤثرة ومماثلة للمملكة العربية السعودية في القرار السياسي العربي وقوة إقليمية مؤثرة في الشرق الأوسط ومتوازنة لإيران وتركيا من ناحية القوة في ظل عالم التوازنات الاستراتيجية. فضلاً عن ذلك ستستمر قطر بدعم الحركات الفاعلة غير الرسمية ولأسيما الإخوان المسلمين، وكل ذلك سيشكل تحدي لوسائلها الدبلوماسية (Salem, 2012, p10).

الخاتمة

يبدو أن قطر نجحت في لعب دور محوري في الشرق الأوسط والمنطقة العربية والعالم أجمع؛ وذلك لامتلاك قطر سياسة خارجية وأدوات تأثير على القضايا الإقليمية والعالمية، فضلاً عن دبلوماسية نشطة وناعمة قادرة على التأثير على الأطراف المتنازعة ولاسم قضية فلسطين وغزة وملف السجناء ما بين الولايات المتحدة الأمريكية وجمهورية فنزويلا. كما انتهت قطر استراتيجية جمع الحلفاء وسياسة تصفيير الأزمات وقدرتها على الحد من الأزمات الدولية ولا سيما ملف إيران. فضلاً عن ذلك، أن جهود دبلوماسية الوساطة القطرية جزء لا يتجزأ من استراتيجية الدولة في بناء جسور الثقة والتواصل الدولي وتحقيق التقارب الإقليمي وبناء الشراكات الاقتصادية الإقليمية وتعزيز التعايش السلمي والسلام ما بين الدول وتعزيز الحوار والوساطة وتقديم المساعدات وحل التزاعات الدولية وفقاً لقواعد وأحكام الأمم المتحدة والقانون الدولي والقرارات السياسية السلمية، علاوة على ذلك استندت الاستراتيجية القطرية على الحباد والجوار الإيجابي والمرونة والشراكة والثقة، مما انعكس ذلك بشكل إيجابي على قطر والمنطقة العربية وجعل منها دولة مقبولة في العالم.

الاستنتاجات

- 1_ نجحت قطر في بناء التقارب الإقليمي وتحقيق المصالحة الإقليمية المشتركة وبناء الشراكات الاقتصادية ولاسيما مع تركيا والإمارات العربية المتحدة وال سعودية ومصر.
- 2_ استطاعت قطر تأمين أسواق الطاقة العالمية واستقرارها بعد الأزمة الأوكرانية، إذ إن اندلاع الحرب على أوكرانيا أدى إلى انقطاع امدادات الغاز من روسيا إلى أغلب الدول الأوروبية، وبذلك استثمرت قطر موقعها ومواردها لغرض تحقيق التقارب التجاري وزيادة المرونة وتصدير الغاز الطبيعي إلى الأسواق الأوروبية واستثماره في الأسواق العالمية، وعقد الاتفاقيات مع الدول الأوروبية.
- 3_ نجاح جهود الدبلوماسية القطرية في تعزيز العلاقات الإقليمية والفاوضات مع الأطراف المتنازعة ولاسيما المفاوضات القطرية في الملف النووي الإيراني وفتح الاتصالات الهاتفية وتعزيز الحوار ما بين الولايات المتحدة الأمريكية وإيران.
- 4_ نجاح جهود الدبلوماسية القطرية في إدارة الأزمات الدولية وتحقيق السلام ولاسيما في السودان ودارفور واليمن، ووقف إطلاق النار وإجراء المفاوضات وتقديم المساعدات إلى فلسطين وغزة.
- 5_ النتائج الإيجابية التي حققتها وسائلها السرية لإدارة المفاوضات ما بين جمهورية فنزويلا والولايات المتحدة الأمريكية، كذلك سياسة احتواء الأزمات ولاسيما في لبنان وأفغانستان وسوريا وليبيا وبقى الأزمات.
- 6_ الظروف الدولية ما بعد الحرب الباردة وأحداث 11 سبتمبر من العام 2001، وحدوث أزمات الربيع العربي في الشرق الأوسط والمنطقة العربية، كل ذلك أدى إلى بروز قطر كدولة وسيطة وإبراز دورها الدبلوماسي في حل الأزمات.

المصادر والمراجع

- حمدان، ن. (2003). *الوساطة في الخلافات العربية المعاصرة*، ط 1، بيروت، ترجمة: سمير كرم، مركز دراسات الوحدة العربية.
- 2_ الخزرجي، ث. (2005). *العلاقات السياسية الدولية واستراتيجية وإدارة الأزمات*، الأردن، دار مجلداوي للنشر والتوزيع
- 3_ الرنتيسي، م. (2022). *العلاقات التركية القطرية في ظل التوازنات الإقليمية*، تركيا، مركز سينا للدراسات.
- 4_ الشامي، ع. ح. (2007). *الدبلوماسية نشأتها وتطورها وقواعدها ونظام الحصانات والامتيازات الدبلوماسية*، ط 3، الأردن، دار الثقافة للنشر والتوزيع.
- 5_ عبدالله، ج. (2014). *السياسة الخارجية لدولة قطر 1995 – 2013 دوافعها واستراتيجيتها*، ط 1، بيروت، الدار العربية للعلوم ناشرون.
- 6_ العطية، ع. (1995). *القانون الدولي العام*، بغداد، دار الحكمة للطباعة والنشر.
- 7_ القاضي، خ. (2002). *موسوعة التحكيم التجاري الدولي*، ط 1، مصر، دار الشروق.
- 1_ روبرت، د. (2015). *قطر تواجه الواقع الجديد لأسواق الطاقة العالمية*، معهد دول الخليج العربية لبناء جسور الثقة، واشنطن.
- 2_ الشرقاوي، ط. (2019). *العلاقات التركية اعتماد متبادل وفرض سانحة*، مركز الجزيزة للدراسات، قطر.
- 3_ ميلكوميان، إ. (2016). *العلاقات الروسية الخليجية: البناء على ماضٍ إشكاليٍّ*، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، قطر.
- 4_ أولريكس، ك. (2014). *قطر والربع العربي الدوافع السياسية والمضايقات الإقليمية*، مقالٌ تحليليٌّ، مؤسسة كارنيجي للسلام الدولي، واشنطن.
- 5_ سعد الدين، أ. (2024). 1.2. قطاع دولار التبادل التجاري بين قطر وتركيا في عام 2023، جريدة العربي الجديد، الدوحة.
- 1_ الشافي، س. (2015). *قطر تركيّا نموذج فريد من للعلاقات الثنائيّة الإقليميّة*، رؤية تركية، 15، تركيا.
- 2_ بن موسى، و. (2023). *قراءة في توجهات الدولة القطرية من الأزمة السورية 2011_2018*، المجلة العربية للعلوم ونشر الأبحاث، 4(7)، فلسطين.
- 3_ الجمل، م. (2017). *مراحل تطور العلاقات القطرية الإيرانية*. المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، 8(2)، جامعة قناة السويس، مصر.
- 4_ الحمادي، ب. س. (2012). *السياسة القطرية تجاه النزاع الحدودي مع المملكة العربية السعودية 1993 – 1993*. مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، 48(2)، الجامعة الأردنية، الأردن.
- 5_ خوالدة، ر. (2021). *أهمية التحكيم الدولي وتميزه عن غيره من وسائل تسوية المنازعات الدولية*. المجلة القانونية، 16(9)، مصر.
- 6_ سليمان، لك. (2022). *العلاقات الخارجية لسرة آل ثاني في مرحلة تأسيس دولة قطر 1878_1949*. مجلة جامعة ديالي، العراق.
- 7_ العبد الله، ي. (2022). *الشيخ خليفة بن حمد آل ثاني وتطور قطر الحديثة قبل توليه الحكم وحتى عام 1995*. مجلة وقائع تاريخية، 2019.
- 8_ العبيدي، ن. (2023). *العلاقات الصهيونية القطرية من نبذ الاعتراف إلى الشراكة الاستراتيجية في إطار مبادرة الحزام والطريق 1988_2022*. مجلة جامعة كامبردج للبحوث العلمية، 28، البحرين.
- 9_ محمد، ق. (2021). *ظروف تطور الدبلوماسية والقواعد المنظمة لها*. مجلة الدراسات والبحوث القانونية، 6(6)، الجزائر.
- 10_ نجم، و. (2021). *الدبلوماسية وفن التفاوض السياسي*. مجلة حمورابي للدراسات، 39، جامعة البصرة، العراق.
- 1_ أزم، ح. (2014). *العلاقات الدولية والأطراف الفاعلة في المجتمع الدولي*، جامعة الحسن الأول بسطات، المغرب.
- 2_ جمال، ج. (2021). *القيمة القانونية الدولية لمعاهدة وستفاليا*. رسالة ماجستير منشورة الكترونياً، جامعة زيان عاشور_الجلفة، الجزائر.
- 3_ دلول، إ. (2016). *العلاقات المصرية_ القطرية في ضوء المتغيرات الإقليمية والدولية 2011_2016*. رسالة ماجستير منشورة الكترونياً، جامعة الأقصى، فلسطين.
- 4_ الدليلي، ي. (2021). *العلاقات البحرينية_ القطرية 1937_1981*. أطروحة دكتوراه، جامعة الانبار، العراق.
- 5_ الطوخلي، ج. (2017). *العلاقات القطرية الإسرائيلية وأثرها على القضية الفلسطينية 1996_2017*. رسالة ماجستير منشورة إلكترونياً، جامعة الأزهر، غزة.
- 6_ عبدالله، م. (2012). *دور قناة الجزيرة الفضائية في إحداث التغيير السياسي في الوطن العربي الشورة المصرية إنماذجاً*. أطروحة دكتوراه منشورة الكترونياً، جامعة النجاح الوطنية، فلسطين.
- 7_ عزاوى، ح. (2016). *أصول الدبلوماسية في الإسلام دراسة مقارنة بالقانون الوضعي*. رسالة ماجستير منشورة إلكترونياً، جامعة غردية، الجزائر.
- 8_ عمران، و. (2014). *الوسائل المنظمة للعلاقات الخارجية التمثيل الخارجي والمعاهدات*. رسالة ماجستير منشورة إلكترونياً، جامعة قسطنطينية، الجزائر.
- 9_ نتيل، ر. (2014). *الدبلوماسية وفن التفاوض وأثرهما على اتخاذ القرار السياسي*. جامعة الأزهر، مصر.
- ديفيز، ج. (2024/4/18). قطر تعيد تقييم دورها ك وسيط في محادثات إطلاق النار في غزة، بي بي سي عربي، متوفّر في الموقع الإلكتروني: <https://search.app/7no7XgREdDAodYSu5>

References

- Abi-Aad, N. (1998, April 21). Natural gas (reserves, development & production) in Qatar. *Observatoire Méditerranéen de l'Énergie, Oil, Gas & Petrochemicals in Qatar*, Doha.
- Ahmed, N. (2020). Saudi-Qatar relations: A study of conflict and cooperation. *Journal of Critical Reviews*, 9(1), xx-xx.
- Al-Buainain, M. (2023). The influence of American foreign policy on Qatar's external behavior. *Alexandria University Journal*, 8(16), xx-xx.
- Al-Nasser, A. A. A. (2017). The Qatari efforts to resolve the armed conflict in Darfur. *International Journal of Sudanese Research*, 7(1), xx-xx.
- Al-Tamimi, N. (n.d.). Qatar's LNG between the Ukraine war and renewable prospects and challenges. *Global Institute for Strategic Research*.
- Assefa, H. (2008). *Mediation of civil wars: Approaches and strategies: The Sudan conflict*. Westview Press; Routledge Taylor & Francis Group.
- Bercovitch, J. (1991). International mediation. *Journal of Peace Research*, 28(1), xx-xx.
- Bercovitch, J., & Rubin, J. Z. (1992). *Mediation in international relations: Multiple approaches to conflict management*. Society for the Psychological Study of Social Issues; St. Martin's Press.
- Blanchard, C. C. M. (2011). Qatar: Background and U.S. relations. *Congressional Research Service*, CRS Report for Congress, xx-xx.
- Cohen, R. (1996). Cultural aspects of international mediation in resolving international conflict. In J. Bercovitch (Ed.), *The theory and practice of mediation: Studies in international politics* (pp. xx-xx). Lynne Rienner Publishers.
- Dargin, J. (2007). Qatar's natural gas: The foreign-policy driver. *Middle East Policy*, 14(3), xx-xx.
- Darwin, H. G. (1972). Methods of peaceful settlement. In H. Waldock (Ed.), *International disputes: The legal aspects* (pp. xx-xx). Europa Publications.
- Fenton, A., & Momani, B. (2011, September 29). Qatar and expanded contours of small-state diplomacy. *Routledge, University of Waterloo, Center for International Governance*.
- Henderson, S. (2021, January 5). The end of the Gulf crisis is big news: But Middle East sands always shift. *The Washington Institute for Near East Policy: Policy Analysis Articles*.
- Henrikson, A. K. (2001, December 1). A coming 'Magnesian age'? Small states, the global system, and the international community. *Geopolitics*, 6(1), 1-xx.
- Hopmann, T. P. (1996). The negotiation process and the resolution of international conflict. University of South Carolina Press.
- Ikle, F. C. (1964). *How nations negotiate*. Harvard University Press.
- Iyayi, I. O., Salihu, B., & Adigun, O. W. (2020, September). Iran-Qatar relations and the Gulf regional crisis. *Crawford Journal of Business & Social Sciences (CJBASS)*, X(1), xx-xx.
- Miller, R., & Verhoeven, H. (2020, May 20). Overcoming smallness: Qatar, the United Arab Emirates, and strategic realignment in the Gulf. *International Politics*, 57(xx), xx-xx.
- Mills, A. (2023, December 1). How Qatar's assertive diplomacy won a break in the Gaza war. *Reuters*. <https://www.reuters.com/world/middle-east/how-qatar-swayed-israel-hamas-make-truce-work-2023-11-30/>
- Pashtun, N. (2019). Contextualizing Qatar's role and relevance in Afghanistan's quest for peace. *Afghanistan Women and Public Policy Journal*, 5, xx-xx.
- Qatar announces successful mediation between U.S. and the Bolivarian Republic of Venezuela on prisoner swap deal. (2023, December 21). *Ministry of Foreign Affairs*. <https://www.mofa.gov.qa/en/all-mofa-news/details/1445/06/08/qatar-announces-successful-mediation-between-us-and-bolivarian-republic-of-venezuela-on-prisoner-swap-deal>
- Roberts, D. (2013, September). Qatar's international relations under Emir Tamim. *Norwegian Peacebuilding Resource Centre (NOREF), Policy Brief*.
- Saidy, B. (2017). Qatari-U.S. military relations: Context, evolution, and prospects. *Contemporary Arab Affairs*, 10(2), xx-xx.

- Salem, P., & de Zeeuw, H. (2012, December 31). Qatari foreign policy: The changing dynamics of an outsized role. *Moyen-Orient*.
- Smith, D. S. (2015). U.S.-Qatar relations: Realizing the full potential of a growing strategic partnership. https://ciaotest.cc.columbia.edu/journals/ambrev/ambrev1484/f_0033949_27652
- Ulrichsen, K. C. (2013, February). Qatar's mediation initiatives. *Norwegian Peacebuilding Resource Center (NOREF), Policy Brief*, xx-xx.
- Yetim, M. (2021, September 30). Qatar's possible return to Yemen. *Menaffairs*.
- Zartman, I. W. (1995). Dynamic negotiations in internal conflicts. In W. Zartman (Ed.), *Elusive peace: Negotiation and an end to civil wars* (pp. xx-xx). Brookings Institution.