



## The Strategy of Small States to Maintain National Security: A Case Study of the Gulf Cooperation Council Countries

Mohammed Torki Bani Salameh \*

Political Science Department, Yarmouk University, Irbid, Jordan.

### Abstract

**Objectives:** This study aimed to examine the behavior of small Arab Gulf states (Kuwait, Qatar, Bahrain, Oman, and the UAE) within regional and international systems. It focused on analyzing the security strategies these states employ to safeguard their national security in a complex regional context. Additionally, the study explored how these states adapt to structural changes in the international system and effectively mitigate pressures and threats from neighboring major powers.

**Methods:** A comprehensive scientific approach was adopted, incorporating systems analysis to evaluate internal and external variables. Regional analysis was used to study interactions between these states and their surroundings, while a comparative approach was employed to assess and contrast their security strategies.

**Results:** The findings revealed that these small Gulf states implement similar internal policies to strengthen their domestic front, including controlled political openness and reinforced governance. However, their external strategies vary significantly: Bahrain aligned with major powers, Qatar and Kuwait assumed mediator roles, the UAE engaged in regional crises, and Oman adhered to a policy of neutrality and non-involvement.

**Conclusions:** The study concluded that the "bandwagoning" strategy frequently adopted by these small Gulf states reduces regional threats, enhances security, and strengthens their independence in foreign policy decision-making. This strategy has proven effective in ensuring their survival and resilience within a volatile regional environment.

**Keywords:** Small states, Gulf Arab states, Balance of power strategy, Threat balancing strategy, Bandwagoning strategy.

### استراتيجية الدول الصغرى لحفظ الأمن الوطني: دراسة حالة دول الخليج العربي

محمد تركي بني سلامة \*

قسم العلوم السياسية، جامعة اليرموك، إربد، الأردن

### ملخص

الأهداف: هدفت الدراسة إلى تحليل سلوك دول الخليج العربي الصغرى (الكويت، قطر، البحرين، سلطنة عمان، والإمارات) في النظمين الإقليمي والدولي، وتوضيح الاستراتيجيات الأمنية المعتمدة لحفظ على أمها الوطني وسط بيئه إقليمية معقدة. كما ركزت على فهم كيفية تكيف هذه الدول مع التغيرات البيكالية في النظام الدولي، ومدى نجاحها في تقليل الضغوط الناجمة عن التهديدات المحيطة من القوى الكبرى المجاورة.

المنهجية: اتبعت الدراسة منهجية التكامل العلمي، باستخدام منهج تحليل النظم لتقدير التغيرات الداخلية والخارجية، إلى جانب التحليل الإقليمي لدراسة تفاعلات هذه الدول ضمن محيطها، والمنهج المقارن لمقارنة استراتيجياتها الأمنية.

النتائج: أظهرت النتائج أن الدول الخليجية الصغرى تعتمد سياسات داخلية مشابهة تهدف إلى تعزيز الجهة الداخلية من خلال الانفتاح السياسي المقيد وتنمية هيأكل الحكم. خارجياً، ثبتت استراتيجيات متنوعة؛ إذ اعتمدت البحرين على مساعدة القوى الكبرى، في حين لجأت قطر والكويت إلى دور الوساطة، بينما انتهت الإمارات سياسة التدخل في الأزمات الإقليمية، فيما قبضت سلطنة عمان سياسة الحياد والنأي بالنفس.

الخلاصة: أوضحت الدراسة أن استراتيجية مسيرة الركب التي تعتمدها الدول الخليجية الصغرى تسهم في تخفيف التهديدات المحيطة، وتعزز منها واستقلالها في اتخاذ قرارات السياسة الخارجية، مما يساعدها على الحفاظ على بقائها ومرؤتها في مواجهة التهديدات ضمن بيئه إقليمية مضطربة.

الكلمات الدالة: الدول الصغرى، دول الخليج العربي، إستراتيجية توازن القوى، إستراتيجية توازن التهديد، إستراتيجية مسيرة الركب.

Received: 7/11/2024  
Revised: 26/12/2024  
Accepted: 27/1/2025  
Published online: 1/2/2026

\* Corresponding author:  
[mohammedtorki@yahoo.com](mailto:mohammedtorki@yahoo.com)

Citation: Bani Salameh, M. T. (2026). The Strategy of Small States to Maintain National Security: A Case Study of the Gulf Cooperation Council Countries. *Dirasat: Human and Social Sciences*, 53(7), 9629.  
<https://doi.org/10.35516/Hum.2026.9629>



© 2026 DSR Publishers/ The University of Jordan.

This article is an open access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution (CC BY-NC) license  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>

## المقدمة

تواجه دول الخليج العربي، الممثلة بالكويت وقطر والبحرين والإمارات وسلطنة عمان، تحديات فريدة نتيجة صغر مساحتها الجغرافية وافتقارها إلى عمق استراتيجي حقيقي، مما يجعلها عرضة للضغط الأمنية من قوى إقليمية قوية مثل السعودية وإيران والعراق. ويعزز هذا الوضع من حالة التوتر الدائم الذي تعيشه هذه الدول، حيث تتطلب بيئتها الجيوسياسية الحساسة تبني استراتيجيات متعددة الجوانب لحماية أنها وسيادتها، وضمان بقائها في وجه هذه التحديات.

تعتمد كل دولة من هذه الدول على سياسات أمنية متباعدة تتناسب مع وضعها السياسي والجغرافي. فالبحرين، التي تعتبر الأصغر جغرافياً وتفتقر إلى العمق الاستراتيجي، تعتمد بشكل كبير على التحالفات مع قوى إقليمية ودولية لضمان أنها، خاصة من خلال الوجود العسكري لدول خلессية أخرى على أراضيها في أوقات الأزمات. من جانها، تقع قطر بين قوتين إقليميتين كبريتين (السعودية وإيران)، مما دفعها إلى تطوير استراتيجيات تهدف إلى تعزيز أنها من خلال سياسة خارجية تقوم على الوساطة والحياد النسبي، مع الاعتماد على التحالفات الدولية، وخاصة مع الولايات المتحدة.

أما سلطنة عمان، التي تمتاز بموقع استراتيجي يطل على ثلاث بحار، ويسطير على مضيق هرمز، فقد انتهجت سياسة الحياد والنأي بالنفس عن الصراعات الإقليمية، مما يتيح لها الحفاظ على علاقات متوازنة مع جميع الأطراف. بينما تبني الإمارات سياسة خارجية أكثر انخراطاً في الشؤون الإقليمية، ساعية لتوسيع نفوذها وتأمين مصالحها الاقتصادية والأمنية من خلال التدخل المباشر في الأزمات الإقليمية.

تتمحور هذه الدراسة حول فهم كيفية تفاعل هذه الدول مع التحولات الإقليمية والدولية عبر استراتيجياتها الأمنية، من خلال استكشاف تصوراتها للأمن القومي، وتحليل السياسات المتبعة لحفظها على استقرارها في بيئة مضطربة، ما يوفر إطاراً شاملاً لفهم آليات هذه الدول في مواجهة التحديات الأمنية وتحقيق التوازن المطلوب في علاقتها الإقليمية والدولية.

## مشكلة الدراسة وتساؤلاتها

عندما تأسست دول مجلس التعاون الخليجي (قطر، سلطنة عُمان، البحرين، الإمارات العربية المتحدة، الكويت) في بدايات عقد السبعينيات من القرن الماضي، كانت تمثل أصغر دول العالم مساحة. فمجموع سكان تلك البلدان مجتمعة بالكاد يتجاوز المليون نسمة، والتحقت هذه الدول بعضوية الأمم المتحدة في الوقت الذي كان يجري فيه نقاش محدث حول ما إذا كان يمكن اعتبار مثل تلك الدول دولاً ذات سيادة أصلًا في نظر القانون الدولي، وما إذا كانت قادرة على الوفاء بالتزامات عضويتها داخل منظمة الأمم المتحدة. كان ثمة قلق كبير آخر تعلق بما يمكن أن يؤدي إليه توسيع دائرة البلدان الصغيرة ذات السيادة ليجعل من هؤلاء اللاعبين الدوليين الصغار أصحاب حق في التصويت داخل الجمعية العامة للأمم المتحدة، بشكل يشوه نظام القطبية الثنائية الدولي ويقوّض توازن القوى في الحرب الباردة.

تنطلق الدراسة من تساؤل رئيسي: كيف تتعامل هذه الدول الصغيرة الحجم مع المتغيرات في الأوضاع الإقليمية والدولية من خلال استراتيجياتها الأمنية؟ و يأتي هذا التساؤل ليتفتح إلى أسئلة فرعية تتناول تصورات تلك الدول لأمنها القومي، وطبيعة استراتيجياتها المتبعة لحفظها على هذا الأمن وسط بيئة شديدة التقلب والتعقيد. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل السلوك الاستراتيجي لهذه الدول، وكيفية استخدامها لسياسات متعددة؛ لتحقيق توازن في علاقتها الإقليمية والدولية، وضمان سيادتها وأمنها.

## أسئلة الدراسة

تسعى هذه الدراسة إلى الإجابة عن التساؤلات الآتية:

- 1- ما الاستراتيجيات الأمنية التي تعتمد عليها دول الخليج العربي الصغيرة (الكويت، قطر، البحرين، سلطنة عمان، الإمارات) لحفظها على أنها وطنية في ظل بيئة إقليمية معقدة ومتغيرة؟
- 2- كيف تدرك دول الخليج العربي الصغيرة مفهوم الأمن القومي، وما تصوراتها حول طبيعة التهديدات الإقليمية والدولية التي تواجهها؟
- 3- ما تأثير المتغيرات الإقليمية والدولية على صياغة وتطوير استراتيجيات الأمن القومي لدول الخليج العربي الصغيرة؟
- 4- كيف تسعى دول الخليج العربي الصغيرة إلى تحقيق توازن بين حماية سيادتها الوطنية والاندماج في التحالفات الإقليمية والدولية؟
- 5- ما هي أوجه التشابه والاختلاف في السياسات الأمنية بين دول الخليج العربي الصغيرة، وكيف تتعكس هذه السياسات على استقرارها الداخلي والخارجي؟
- 6- إلى أي مدى تُساهم الاستراتيجيات الأمنية المستخدمة من قبل دول الخليج العربي الصغيرة في التكيف مع التحولات الهيكلية للنظام الدولي؟
- 7- ما الآثار الاجتماعية والسياسية والاقتصادية الناجمة عن اعتماد دول الخليج العربي الصغيرة على استراتيجيات التحوط، ومسايرة الركب؟

تُركز هذه الأسئلة على تحليل الأنماط الاستراتيجية لدول الخليج العربي الصغيرة في مواجهة التحديات الأمنية الإقليمية والدولية، وتسلط الضوء على العوامل التي تؤثر على صياغة سياساتها الأمنية.

### أهداف الدراسة

تسعى هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف الرئيسية الآتية:

- 1- تحليل استراتيجيات الأمن القومي للدول الصغرى، وذلك من خلال دراسة الأساليب التي تعتمدها هذه الدول لحماية أنها القومى في ظل التحديات الهيكلية التي يفرضها النظام الدولي، مع التركيز على العوائق التي تواجهها بسبب ضعف قدراتها الذاتية.
- 2- فهم طبيعة سلوك الدول الصغرى في النظام الدولي، باعتباره في الغالب انعكاساً لردود أفعالها تجاه المتغيرات الدولية والتزامها بمخرات النظام الدولي الفوضوي، مما يوضح مدى اعتمادها على استراتيجيات مثل "عسكرة الدولة".
- 3- تقييم الخيارات الاستراتيجية المتاحة للدول الصغرى، من خلال تحليل نماذج متعددة تشمل الانخراط في تحالفات إقليمية ودولية، تبني سياسات الحياد، أو السعي للحصول على دعم القوى الكبرى لتعزيز أنها القومى.
- 4- رصد التحديات الأمنية التي تواجه الدول الصغرى، مع التركيز على تأثير اختلالات الهيكلة وضعف القدرات الذاتية على قدرتها في ضمان الأمن والاستقرار الداخلي والخارجي، واستراتيجياتها في التغلب على هذه التحديات.
- 5- تطبيق التحليل على دول الخليج العربي الصغيرة، من خلال استعراض سلوكيات واستراتيجيات دول الخليج العربي المست في التعامل مع التهديدات الإقليمية والدولية، لفهم ديناميكياتها في بيئتها إقليمية مضطربة.
- 6- المساهمة في إثراء الأدبيات الأكاديمية حول الدول الصغرى، عبر تقديم تحليل عميق لاستراتيجيات هذه الدول في مواجهة الضغوط الدولية والإقليمية، وسد الفجوة البحثية المتعلقة بدورها في النظام الدولي.

### أهمية الدراسة

تكتسب هذه الدراسة أهميتها النظرية من تناولها لاستراتيجيات الدول الصغرى، وخصوصاً دول الخليج العربي، في مواجهة التحديات الأمنية والسياسية ضمن نظام دولي مضطرب. يُظهر التحليل كيف تؤثر التغيرات في هيكل النظام الدولي، والضغوط الناتجة عن البيئة الإقليمية، على سياسات هذه الدول، ويسلط الضوء على التصورات الأمنية والاستراتيجيات المختلفة مثل "مسايرة الركب" والتحوط الاستراتيجي. هذه الرؤية النظرية تقدم إطاراً لفهم ديناميكيات الأمن الوطني للدول الصغرى وكيفية تعاملها مع التحديات المتزايدة للحفاظ على سيادتها واستقلالها على الجانب العملي، تقدم الدراسة نموذجاً تحليلياً للدراسة حالات دول الخليج الصغيرة (الكويت، قطر، البحرين، سلطنة عمان، والإمارات)، موضحةً كيفية تبني هذه الدول استراتيجيات مبنية لمواجهة التهديدات الإقليمية والدولية. تتناول الدراسة وسائل تعزيز الجهة الداخلية من خلال الإصلاحات السياسية والاقتصادية، إضافة إلى تحالفات إقليمية ودولية لضمان الأمن والاستقرار. يقدم التحليل دروساً عملية لصانعي القرار حول كيفية تحقيق التوازن بين استراتيجيات الدفاع الذاتي وبناء الشراكات مع القوى الكبرى.

### منهجية الدراسة

في سبيل معالجة موضوع الدراسة وتحليل استراتيجيات الأمن القومي للدول الخليجية الصغيرة، اعتمد الباحث منهجية تكاملية تجمع بين عدد من المناهج العلمية، مع بيان الافتراضات التي يقوم عليها كل منهج، على النحو التالي:

#### منهج صنع القرار

يركز هذا المنهج على تحليل طبيعة الظروف السياسية المحيطة بصانع القرار في دول الخليج العربي. الافتراض الأساسي: عملية اتخاذ القرار السياسي تتأثر بالبيئة السياسية والاجتماعية والاقتصادية. وبكيفية إدراك صانع القرار للمخاطر والفرص. يتبع هذا المنهج فهماً متعمقاً لكيفية اتخاذ القرارات في ظل القيود والتحديات المفروضة على الدول الخليجية الصغيرة.

#### المنهج الوصفي التحليلي:

يعتمد على وصف وتحليل طبيعة العلاقات الخليجية في السياقين الإقليمي والدولي، مع التركيز على الجوانب السياسية والعسكرية والاقتصادية. الافتراض الأساسي: فهم العلاقات الإقليمية والدولية يتطلب تحليل شامل للبيئة المحيطة والتفاعلات المتبادلة بين الفاعلين. يساعد هذا المنهج في تفسير تأثير التحولات الإقليمية والدولية على استراتيجيات الدول الخليجية الصغيرة.

### منهج النظم الإقليمية:

يهدف هذا المنهج إلى تحليل التفاعلات بين الدول المجاورة جغرافياً، مع التركيز على وجود شبكة من العلاقات السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

الافتراض الأساسي: الدول داخل النظام الإقليمي تتأثر ببعضها البعض نتيجة للتماثل الثقافي والاجتماعي أو السعي نحو التكامل الإقليمي.

يبرز هذا المنهج أهمية الهوية الإقليمية والشعور بالتضامن بين دول الخليج العربي في صياغة سياساتها الأمنية

### تكامل المناهج :

تعتمد الدراسة على تكامل هذه المناهج الثلاثة لتقديم رؤية شاملة ومتعددة الأبعاد حول استراتيجيات الأمن القومي لدول الخليج العربي

يجمع هذا النهج بين تحليل صنع القرار، وتصنيف العلاقات الإقليمية والدولية، وتقدير التفاعلات ضمن النظم الإقليمية، مما يوفر إطاراً متكاماً

لدراسة التحديات الأمنية التي تواجه الدول الخليجية الصغيرة.

### حدود الدراسة (2010-2023)

الحدود المكانية: تتناول الدراسة دول مجلس التعاون الخليجي الخمس (قطر، سلطنة عُمان، البحرين، الإمارات العربية المتحدة)

الحدود الزمنية: تتناول الفترة الزمنية الممتدة من عام (2010-2023) وتمثل سنة (2010) بداية ثورات الربيع العربي، فيما يمثل عام (2023) نهاية الدراسة.

### المبحث الأول: الدول الصغرى ومكانتها وأدوارها في النظام الدولي

منذ تشكيل الدول القومية في معاهدة وستفاليا عام (1648) وحتى القوت الحاضر، ما زالت الدولة القومية تبحث عن أنها وبقائها في مواجهة التحديات الداخلية والخارجية التي تواجهها في النظام الدولي. وتتفاوت الدول القومية في الحجم والإمكانات وفي مستويات القوة، وهذا التفاوت ينعكس

على سلوكها، وعلى قدرتها على التأثير في الآخرين، وعلى مكانتها في المجتمع الدولي، ومن ثم على قدرتها في حماية أنها القومى. وقد سمت معاهدة شومون في أعقاب الحروب النابليونية: الدول الكبرى والمتوسطة بالاسم، في حين تجاهلت الدول الصغرى.<sup>1</sup> ومع سقوط الإمبراطورية النمساوية في أوروبا، بعد

نهاية الحرب العالمية الأولى، ثم انهيار الإمبراطوريات والدول الاستعمارية في ستينيات وسبعينيات القرن الماضي، تكاثرت الدول الصغرى وازدادت، وظهرت مصطلح الدول الصغرى التي بلغت وفقاً لقياس البنك الدولي بعد نهاية الحرب الباردة خمسون دولة معترف بها دولياً. وتعاني الدول الصغيرة من الضعف

والهشاشة مما يخلق إمامها تحديات أمنية واقتصادية واجتماعية، تستلزم ضرورة إيجاد إستراتيجيات لنفسها تحاول من خلالها التكيف مع الواقع الدولي، فالدول الصغرى لا يمكنها إحداث تأثير مهم داخل النظام الدولي، أو الحصول على الأمان اعتماداً على إمكاناتها الذاتية وتحركها الفردي فقط.

### المطلب الأول: مفهوم الدول الصغيرة

اعتمد المنظرين السياسيين (ديفيد فيتال، وليم ديماس) على أن المعيار الكمي هو المقاييس المهم في تحديد حجم الدولة هو، مساحة الدولة (أقل من 10 آلاف كم<sup>2</sup>) وعدد سكانها (أقل من 10 ملايين نسمة)، وقدراتها الاقتصادية (أقل من 1% من الناتج العالمي) (الفطيسي، 2018، 310) واتفقت

معظم الأدبيات السياسية أن الدول التي تميز بمساحة جغرافية صغيرة، وقدرات عسكرية متواضعة فإنها تصنف دولة صغيرة، بصرف النظر عن الأدوار التي يمكن أن تلعبها أو المكانة الدولية التي تحظى بها.

وقد اعتبر المنظرين السياسيين الواقعيين والليبراليين (ديفيد فيتال، روبرت كيهان) أن إمكانية ممارسة الدولة الصغيرة أدوات مؤثرة إقليمياً مقارنة بالدول الأكبر منها احتمالاً ضعيفاً (صلاح الدين، 2019، 84)، وأن القاسم المشترك بين تلك الدول هو تصورها وإدراكتها بأنها دول ضعيفة غير

قادرة على حماية نفسها وبقائها (نظرية الأمن المزدوجة)، دون التحالف مع دول أقوى منها، فهي بحاجة إلى التحالف مع جيرانها الأقوى ومع الدول الكبرى (نظرية الانغماط التدريجي للقوى الكبرى) (Rothstein, 1968, 6-34). فالدول الصغيرة يعود ضعف تأثيرها الخارجي لعدم امتلاكها عناصر القوة (عدد

السكان، القدرة الاقتصادية، القدرة العسكرية)، وهذا الأمر يدفعها إلى تعويض ذلك باتباع سياسة خارجية تعتمد على التحالفات العسكرية والتكتلات الاقتصادية لممارسة التأثير (صلاح الدين، 2019، 86).

لكن الواقع يبين أكثر من هذه الدول الصغيرة تتمتع بموقع جغرافي استراتيجي قد لا تتمتع به كثير من القوى السياسية، فموقع الدولة الاستراتيجي يكسب الدولة الصغيرة أهمية كبيرة يجعلها تلعب دوراً مؤثراً في الشؤون والتوازنات الإقليمية في منطقة ما، الأمر الذي تؤدي تداعياته إلى

تأثير قد يصل مداه إلى المستوى الدولي (ناجي ونجم، 2022، 85).

وقد فرض التطور في مفاهيم القوة الشاملة (قوة ناعمة، قوة خشنة) تحولاً جذرياً في تعريف الدول الصغرى باتجاه الدور والمكانة التي تتمتع بها، وتشابكها مع مكانة الدول الكبرى التي لا تكتمل دونها، وخصوصاً تلك الدول التي تملك قدرات مالية واقتصادية، ولم تعد ترى تلك الدول نفسها في دور

الدولة التابعة، أو الدولة التي تسير في فلك الدول الكبرى. وهناك عدد من الأدوار التي تؤديها الدول الصغرى على المستويين الإقليمي والدولي كدور الوسيط، ودور الحليف، والموازن، والعراب، وغيرها من الأدوار التي تؤديها (ناجي ونجم، 2022، 84).

<sup>1</sup> هي سلسلة من الاتفاقيات الموقعة بشكل منفصل في عام 1814 بين الإمبراطورية النمساوية ومملكة بروسيا والإمبراطورية الروسية والمملكة المتحدة، وشكلوا تحالف المقدس.

### **المطلب الثاني: نظريات العلاقات الدولية وتفسيرها للسياسة الخارجية للدول الصغيرة**

حاولت نظريات العلاقات الدولية (الواقعية الجديدة، والمدرسة الليبرالية الجديدة، والمدرسة البنائية) تبيان كيف تتصرف أو تحرك الدول الصغرى في النظام الدولي وقت الصراعات والحروب والأزمات، وكيف أثرت هذه الصراعات والأزمات على طبيعة سلوكها الخارجي.

#### **أولاً: المدرسة الواقعية**

ترى المدرسة الواقعية، أن الدول تعيش في عالم فوضوي، لا توجد فيه وجود سلطة عليا تلجم إلها الدول في حالة وقوع اعتقداء عليها، أو ما يعرف بالمازن الأمني، وهذه الطبيعة الفوضوية تجعل من الصعب على الدول أن تثق ببعضها البعض، مما يجعلها مهتمة بالبقاء والسعى من أجل الأمن، أو ما يسمى (سلوك البحث عن الأمن) (مصباح، 2011، 28). وترى المدرسة الواقعية أن البحث عن الامن للدول الصغرى يكون من خلال اعتمادها على قدراتها العسكرية في المقام الأول، وعلى التحالفات مع الدول الإقليمية الكبرى والقوى الدولية في المقام الثاني (جراية، 2014). مع استعدادها الدائم لمواجهة التهديدات الممكنة أو المحتملة (بوستي، 2019). ويرى رواد النظرية الواقعية أن القرب الجغرافي للدول الإقليمية الكبرى، وعدوانية الدولة هي المسببات الرئيسية لمهدد تلك الدول (فرج، 2007، 364).

وقد انقسمت الواقعية الجديدة إلى اتجاهين، اتجاه يسمى الواقعية الهجومية، واتجاه يسمى الواقعية الدفاعية (مصباح، 2011، 35). وتعتبر الواقعية الدفاعية، أن الدول الصغرى تريد تحقيق أكبر قدر من الأمان وليس امتلاك مصادر القوة، مما يجعلها تبحث وباستمرار عن الدول الكبرى التي تستطيع حمايتها سواء من خلال ابرام التحالفات العسكرية أو العلاقات الدبلوماسية أو التكتلات الاقتصادية، وهذا ما يؤدي إلى تقليل الممازن الأمني (Rose, 1998, 146-149).

وتفضل الواقعية الدفاعية، الاستراتيجيات التعاونية لحماية نفسها على حساب سباق التسلح لكسب المزيد من القوة أو ما يعرف بمصطلح "الأمن المشترك" (جندي، 2011، 205). وأن إتباع الاستراتيجيات الحذرية هي الضامن الأفضل للأمن، فالدول تسعى إلى الأمان قبل القوة، ولذلك عليها عقد اتفاقيات وعلاقات دبلوماسية خاصة مع الدول الكبرى لتحقيق أمتها، وهو ما يعوضها شيئاً فشيئاً عن ميزان القوى وميزان الردع، ويؤدي إلى تقليل الممازن الأمني.

أما الواقعية الهجومية، فتعتقد أن الدول الصغرى تركز على البحث عن القوة النسبية بدل القوة المطلقة من أجل تحقيق أنها وضمان بقاءها القومي، وهذا يعني أنه على صناع القرار في حكومات الدول أن ينفذوا السياسات الأمنية التي تصف أعدائهم وتزيد قوتهم النسبية (فرج، 2007، 388-390) وتنمسك الواقعية الهجومية بأن الفوضى، وغياب حكومة عالمية أو سيادة عليا، توفر حواجز قوية للدول للتتوسيع، وكل الدول تكافح من أجل مضاعفة قوتها مقارنة بالدول الأخرى؛ لأن الدول الأكثر قوة هي فقط التي بإمكانها ضمان بقائها (مصباح، 2011، 29-28).

ومع تطور الواقع الدولي نحو التعاون وتحقيق المكاسب النسبية على حساب الأهداف الأمنية، اعترفت الواقعية الجديدة أن التعاون الدولي سيحول الفوضوية في النظام الدولي من فوضوية بلا رقيب (انتفاء السلطة الدولية) إلى فوضوية ناضجة تحكمها مؤسسات وقوانين دولية تحد من عدم الثقة والحسابات الخاطئة بين الدول وعدم توقع سلوك الآخرين (مخلف، د.ت، 2015، 215).

#### **ثانياً: المدرسة الليبرالية**

تفترض المدرسة الليبرالية أن الاعتماد المتبادل للدولة مع جيرانها، وباقى الفاعلين الدوليين هو الذي يحدد سلوكها وأدوات تحركها في السياسة الدولية (جندي، 2007، 186). وليس التفاوت في القدرات والإمكانات المادية كما يرى الواقعيون (عقيل، 2015، 105).

ويرى "جوزيف ناي" أن حالة الاعتماد المتبادل بين الدول نتيجة لتقسيم العمل مزيجاً من التعاون السلمي والتكمال الدولي وانسجام المصالح بين جميع الفاعلين وألغت مبدأ القوة العسكرية لصالح القوة المعرفية وما يعرف بالقوة الناعمة (Nye, 2010, 77-79). كما أن ظهور لاعبين جدد على مسرح السياسة الدولية من غير الدولة، وتشابك التجارة الدولية ساهم بشكل كبير في التأثير على سلوك الدول وتحركاتها في العلاقات الدولية (سميث، 2004، 349-400)، وأصبح يحدد إلى حد كبير طريقة الأداء بين الدول ومكانتها في النظام الدولي (بيليس، 2004، 409-449). وأشار في هذا الصدد رائد الواقعية الجديدة (روبرت كيهين) إلى أهمية دور المؤسسات الدولية في ضبط سلوك الدول وضبط الدول لسلوك الأطراف الفاعلة (عقيل، 2015، 107).

وترى النظرية الليبرالية أن الدول الصغيرة نظراً لمحدودية تأثيرها في النظام الدولي وعدم قدرتها على تحقيق أهدافها بصورة منفردة، تفضل الانغماس بصورة كبيرة في اتجاه استراتيجيات خارجية (دولية) أكثر من الدول القوية، لعدم قدرتها على تنمية وتعزيز مواردها الداخلية والخارجية بصورة كبيرة وسريعة (Kuznets, 1960).

#### **ثالثاً: المدرسة البنائية**

تعتقد المدرسة البنائية أن العلاقات البشرية تتكون من أفكار وليس حسراً من شروط مادية أو عناصر قوّة (المصري، 2014، 13). ويعتبر الأسكندر ويندت منظر المدرسة البنائية، إن عملية التفاعل بين الدول هي التي تحدد الهويات وتخلق المصالح، بعكس ما يفترض الواقعيون بأن الهويات والمصالح موجودة مسبقاً (دلة، 2013) ومن وجهة نظرهم، تتمتع كل دولة بهويتها الخاصة المشكلة اجتماعياً عبر المعايير، القيم، والأفكار المؤسساتية للبيئة

الاجتماعية التي تتفاعل فيها الدول (قسم، 2010، 127). فالدول تتمتع بهوية مؤسسية تولد من خلالها أهدافها الرئيسية كالأمن والاستقرار أو التنمية الاقتصادية، ويعتمد تحقيقها مثل هذه الأهداف على هويتها الاجتماعية، أي كيف تنظر الدول لنفسها في مقابل الدول الأخرى في المجتمع الدولي وعليه في تقوم ببناء مصالحها الوطنية على أساس هذه الهويات (وهبة، 2016)، لا تقبل النظرية البنائية ب المسلمينية الفوضوية النظام الدولي فالفوضوي الدولي والبحث عن القوة هي من تكوين صناع القرار وليس حقائق موضوعية فهي تكوين وبناء ذاتي، تسعى الدول لتوظيفه لخدمة مصالح أخرى. وبذلك تبني البنائية نظرية تعاونية غير صراعية للسياسة الدولية في حالة تميز بالفوضى، هذه الأخيرة التي هي مزيج ناتج عن ممارسات الفاعلين وتبعد مصالحهم وهوياتهم يساهمون في: تشكيل وإنتاج، تحويل أو تغيير هذه البنية لذا يقول واندت، "إن الفوضى هي ما تصنعه الدول" (نوري، 2011، 29).

ويتبني البنائيون مقاربة مختلفة عن الليبرالية والواقعية للتحليلات الأمنية، فالأمن بالنسبة لهم هو بنية اجتماعية والهوية ومصالح الفواعل هي السمة المشتركة للأمن (المصري، 2014، 15)، وأن الأفكار هي التي ساهمت في تعديل أجندـة السياسية الدولية من خلال التركيز على حقوق الإنسان ودور القانون والاهتمام بالمجتمع المدني والهيئات المحلية والإنسان في تنظيم الفوضى، وأن الأمن والمخاطر هي قضايا مفتعلة من قبل قادة الدول السياسيـين واعتمادـهم على مفهـوم الهـوية حيث يصنـفون الدول إما عدوـة أو صـديـقة، وأن الهـوية تـشكل أساسـ مصالـحـ وسلـوكـاتـ الدولـ، وأنـ العـونـ الذـاتـيـ يـمثلـ إـحدـىـ بـنـىـ الـهـوـيـةـ وـالـمـصـالـحـ أـنـتـجـتـهـ طـبـيـعـةـ الـفـوـضـيـةـ لـلنـظـامـ الدـولـيـ (مـصـبـاحـ، 2014، 307). ويـسـتـنـدـ أـنـصـارـ التـحلـيلـ الـبـنـيـوـيـ لـلـدـرـاسـاتـ الـأـمـنـيـةـ، عـلـىـ أـنـ الـخـوـفـ، وـاـنـعـدـامـ الـثـقـةـ هـمـاـ مـنـ صـيـمـ مـعـضـلـةـ الـأـمـنـ، وـاـنـ تـحـقـيقـ الـأـمـنـ وـالـحـفـاظـ عـلـىـ أـكـثـرـ صـعـوبـةـ بـيـنـ الـدـوـلـ؛ لـأـنـهـ سـتـبـقـ خـائـفـةـ مـنـ قـيـامـ الـآـخـرـينـ بـنـقـضـ الـاـفـقـاـيـاتـ الـتـيـ تـعـدـهـاـ (وهـبةـ، 2016).

### **المطلب الثالث: الاستراتيجيات العسكرية والأمنية للدول الصغرى في العلاقات الدولية**

تعتقد العديد من الأدبـياتـ النـظـيرـةـ بأنـ الدـوـلـ الـكـبـرـىـ وـحـدـهـاـ هـيـ الـيـ التيـ تـصـنـعـ المـزـيدـ مـنـ الـمـبـادـرـاتـ عـلـىـ مـسـتـوـىـ السـيـاسـةـ الـخـارـجـيـةـ فـيـ حـينـ تـكـنـفـيـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ بـسـلـوكـ سـيـاسـةـ الـمـشـارـكـةـ وـالـالـتـحـاقـ (East, 1973, 556-576) وهوـ ماـ عـبـرـ عـنـهـ المنـظـرـ (فيـتـالـ) عـنـدـمـاـ قـالـ "الـضـعـفـ هـوـ الـقـاسـمـ الـمـشـترـكـ وـالـمـوقـفـ الـطـبـيـعـيـ السـائـدـ فـيـ طـرـيـقـ تـصـورـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ عـنـ ذـاتـهـ" (Vital, 1967, 33). وتـعـدـ درـاسـةـ سـلـوكـاتـ الـدـوـلـ مـنـ أـهـمـ الـمـوـضـوـعـاتـ الـتـيـ تـعـنـيـ هـاـ الـنـظـيرـاتـ الـعـلـاقـاتـ الـدـولـيـةـ، وـقـدـ الـمـنـظـرـينـ الـعـدـيدـ مـنـ الـأـطـرـوـحـاتـ الـنـظـيرـةـ، حـولـ كـيـفـيـةـ حـمـاـيـةـ الـدـوـلـ الـأـمـنـيـةـ وـمـصـالـحـ الـقـومـيـةـ. وـمـنـ أـبـرـزـ الـنـظـيرـاتـ الـتـيـ عـنـيـتـ بـالـسـلـوكـ الـأـمـنـيـ لـلـدـوـلـ، الـنـظـيرـةـ الـوـاقـعـيـةـ الـجـديـدـةـ وـمـنـ أـهـمـ مـنـظـرـهـاـ (كـيـنـيـثـ وـالـزـ)ـ فـيـ نـظـرـيـتـهـ تـواـزنـ الـقـوـيـ، وـ(ـسـتـيفـنـ وـالـتـ)ـ فـيـ نـظـرـيـتـهـ تـواـزنـ الـمـصـالـحـ. (والـدـلـلـ شـوـيلـلـ)ـ فـيـ نـظـرـيـتـهـ تـواـزنـ الـمـصـالـحـ.

#### **أولاً: استراتيجية توازن القوى والتحالف (كينيث والتز، جلين سنابير)**

تقوم الفكرة المركزية للنظـيرـةـ عـلـىـ اـمـتـالـ الـقـدرـاتـ الـعـسـكـرـيـةـ لـلـازـمـةـ لـلـدـوـلـ لـحـمـاـيـةـ أـمـهـاـ الـقـومـيـ وـمـصـالـحـ الـحـيـوـيـةـ. وـنـظـراـ لـمـاـ يـتـمـيزـ بـهـ النـظـامـ الـدـولـيـ منـ فـوضـىـ، وـعـدـمـ قـدـرـةـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ عـلـىـ حـمـاـيـةـ نـفـسـهـاـ، فـإـنـ عـلـىـ كـلـ دـوـلـ تـعـتـمـدـ عـلـىـ مـوـارـدـهـاـ وـإـسـتـراتـيـجـيـاتـهـاـ، لـتـجـنـبـ تـعـرـضـهـاـ لـلـاحتـلالـ مـنـ طـرفـ الـآـخـرـينـ، أـوـ أـنـ تـجـنـبـ التـعـرـضـ لـمـخـاطـرـ آـخـرـيـ. فـحـينـ مـوـاجـهـ دـوـلـ مـهـيـدةـ أـوـ ذاتـ قـوـيـ، فـإـنـ الـبـلـدـ مـتـخـوـفـ يـاـمـكـانـهـ أـنـ يـحـشـدـ مـزـيدـاـ مـنـ مـوـارـدـهـ، أـوـ أـنـ يـبـحـثـ عـنـ حـلـيـفـ مـنـ الـدـوـلـ الـأـخـرـىـ يـوـاجـهـ نـفـسـ الـخـطـرـ، حـقـ يـُحـوـلـ مـيزـانـ الـقـوـةـ لـمـصـلـحـتـهـ أـكـثـرـ (Walt, 2017).

ويوضح (كينيث) والتر رائد النـظـيرـةـ، أـنـ الـفـرقـ فـيـ اـنـتـهـاجـ إـسـتـراتـيـجـيـةـ تـواـزنـ الـقـوـيـ يـكـونـ فـيـ (ـالـكـيـفـيـةـ)ـ الـتـيـ تـطـقـهـاـ وـكـذـلـكـ فـيـ الـوـسـيـلـةـ الـمـلـائـمـةـ لـتـحـقـيقـهـاـ. حـيـثـ تـخـتـلـفـ الـطـرـيـقـةـ الـتـيـ تـنـتـهـجـهـ الـدـوـلـ فـيـ تـطـبـيـقـ تـواـزنـ الـقـوـيـ حـسـبـ مـقـدـارـ ماـ تـحـوزـهـ مـنـ مـصـادـرـ الـقـوـةـ وـالـقـدـرـاتـ الـعـسـكـرـيـةـ وـالـاـقـتـصـادـيـةـ مـقـارـنـةـ بـمـاـ يـحـوزـهـ أـعـدـاهـاـ أـوـ جـيـرـاهـاـ. بـمـعـنىـ، اـنـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ وـالـضـعـيـفـةـ، وـبـسـبـبـ اـفـتـقـادـهـاـ لـمـصـادـرـ وـمـقـوـمـاتـ الـقـوـةـ، وـبـسـبـبـ صـغـرـ حـجمـ قـوـتهاـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـالـعـسـكـرـيـةـ وـتـأـثـيرـهـاـ الـسـيـاسـيـ الـعـالـمـيـ، فـإـنـهاـ مـحـكـمـةـ بـأـتـبـاعـ وـأـنـهـاجـ سـيـاسـاتـ مـنـ نـوـعـيـةـ (ـمـسـاـيـرـ الرـكـبـ، الـحـيـادـ، الـمـهـادـنـةـ، الـتـبـعـيـةـ)ـ وـغـيرـهـاـ مـنـ إـسـتـراتـيـجـيـاتـ تـواـزنـ الـقـوـيـ الـمـفـروـضـةـ عـلـيـهـاـ (Waltz, 1979, 87). وـمـنـ نـاحـيـةـ ثـانـيـةـ يـرـيـ الـبعـضـ أـنـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ لـيـسـ لـهـاـ مـكـانـ فـيـ نـظـرـيـةـ تـواـزنـ الـقـوـيـ، وـلـذـلـكـ فـالـنـظـرـيـةـ لـاـ تـقـيـدـنـاـ فـيـ هـمـ سـلـوكـهـاـ وـكـيـفـ تـتـصـرـفـ فـالـدـوـلـ الـصـغـرـىـ مـعـ الـدـوـلـ الـكـبـرـىـ لـيـسـ سـوـيـ بـيـادـقـ تـحرـكـهـاـ كـمـاـ تـشـاءـ، فـيـ دـوـلـ تـابـعـةـ، وـلـاـ تـتـمـتـعـ بـهـامـشـ الـمـناـورـةـ أـوـ الـحـرـكـةـ فـيـ عـلـاقـاتـهـاـ فـيـ النـظـامـ الـدـولـيـ (Szalai, n.d.).

وتـدـفعـ مـعـضـلـةـ الـأـمـنـ، الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ إـلـىـ تـبـيـنـ إـسـتـراتـيـجـيـاتـ دـفـاعـيـةـ وـتـحـالـفـ مـعـ الـدـوـلـ الـكـبـرـىـ، لـاعـتـقادـهـاـ أـنـ هـذـهـ السـيـاسـاتـ هـيـ الـتـيـ سـتـعـزـ شـعـورـهـاـ بـالـأـمـنـ (ـمـصـبـاحـ، 2011, 28)ـ وـبـمـاـ يـخـدـمـ تـطـلـعـهـاـ وـأـهـدـافـهـاـ لـلـحـفـاظـ عـلـىـ اـسـتـمـارـيـةـ بـقـاءـهـاـ (ـتـرـكـيـ، 2021)ـ. وـيـعـتـبـرـ جـلـينـ سنـابـيرـ إـسـتـراتـيـجـيـةـ التـحـالـفـ تـؤـدـيـ إـلـىـ تـجـنـبـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ لـلـهـدـيدـاتـ الـعـسـكـرـيـةـ، وـيـتـمـ ذـلـكـ مـنـ خـلـالـ انـضـمـامـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ إـلـىـ تـحـالـفـ عـسـكـرـيـ مـعـ الـقـوـيـ الـكـبـرـىـ أـوـ اـرـتـيـاطـهـاـ مـعـاهـدـاتـ عـسـكـرـيـةـ دـفـاعـيـةـ مـشـترـكـةـ مـعـ الـدـوـلـ الـكـبـرـىـ (ـبـاخـيـرـاتـ، 2018, 1)ـ. لـكـنـ سـمـةـ التـغـيـرـ فـيـ الـمـصـالـحـ وـالـعـلـاقـاتـ الـدـولـيـةـ تـجـعـلـ مـنـ إـسـتـراتـيـجـيـةـ التـحـالـفـ مـحـفـوـفةـ بـمـخـاطـرـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ، وـقـدـ لـاـ تـؤـدـيـ إـلـىـ حـمـاـيـةـهـاـ مـنـ الـهـدـيدـاتـ الـخـارـجـيـةـ أـوـ الـاعـتـداءـ عـلـيـهـاـ.

#### **ثانياً: استراتيجية توازن التهديد (ستيفن والت)**

ترـكـرـ نـظـيرـةـ "ـتـواـزنـ الـتـهـدـيدـ"ـ عـلـىـ الـطـرـفـ الـمـهـدـدـ وـكـيـفـيـةـ مـوـاجـهـتـهـ (ـالـعـامـيـ، 2019, 289)ـ. وـتـبـيـنـ النـظـيرـةـ أـنـ الـدـوـلـ الـصـغـرـىـ هـيـ دـائـمـاـ دـوـلـ مـهـدـدـةـ مـاـ يـجـعـلـهـاـ تـتـخـدـعـ الـإـسـتـراتـيـجـيـاتـ الـمـتـاـحةـ مـواـزـنـةـ مـصـادـرـ وـصـورـ الـتـهـدـيدـ، مـنـ خـلـالـ إـقـامـةـ تـحـالـفـاتـ مـعـ دـوـلـ خـارـجـيـةـ، أـوـ إـقـامـةـ تـكـتـلـاتـ دـولـيـةـ لـحـمـاـيـةـ أـمـهـاـ.

أو العمل على تقوية الجهة الداخلية للدولة لمواجهة أي طرف خارجي (العاوبي، 2010، 56). وتبعد هذه الإستراتيجية من أكثر الاستراتيجيات تطبيقاً وفعالية في العلاقات الدولية، وتقوم على ضبط مصادر التهديد الأساسية، مع تطوير قدرات تسمح لها باستهداف مصالح حيوية لتلك الدول، وهو ما يشكل عامل ردع يمنع حصول الاستهداف (العامري، 2019، 294).

وتمتاز إستراتيجية توازن التهديد في حال تبنّها من الدول الصغرى، أنها تركز على عامل الإدراك وليس فقط على القدرات التي تحوزها الدول، بمعنى أن الدول الصغرى من الممكن أن تتلاعّب بإدراك الدول الكبّرى وتجعلها لا تغامر باستهدافها عسكرياً حتى مع عدم امتلاك قدرات عسكرية فعلية لمواجهتها. أما الميزة الثانية فهي أن إستراتيجية توازن التهديد ترتبط بالقدرة على إلحاق الأذى، وليس بتحقيق توازن قوة شامل، بمعنى حتى مع وجود فوارق في القدرات العسكرية تستطيع الدولة أن تتجنب التهديدات العسكرية في حالة ما إذا استطاعت تطوير قدرات تلحق الأذى بمصالح حيوية للدول الكبرى بالشكل الذي يجعل هذه الأخيرة تتجنّب الاستهداف العسكري تخوفاً من التداعيات (العاوبي، 2010، 57).

وتكون استجابة الطرف المهدّد بثلاث طرق هي: الاستجابة الإيجابية والإذعان للتهديد، وتكون عندما يكون الطرف المهدّد ضعيفاً، أو الاستجابة السلبية ورفض الإذعان للتهديد، وتكون عندما يكون الطرف المهدّد يملك من وسائل الردع الكافية للمواجهة، أو إهمال التهديد (الاستجابة المحايدة) وتكون في حالة تكافُف الطرفين (العامري، 2019، 293).

والفارق بين نظرية توازن القوى، ونظرية توازن التهديد، هو أن نظرية توازن القوى يحدد فقط بواسطة القوة العسكرية (عطوان، 2010، 52؛ نجم، د.ت، 158)، فالدول تتوافق ضد القوة، التي قد تحوزها بعض الأطراف الأخرى، بما يهدّد أنها ووجودها وبطريق تحركها وسعياً نحو تأمّن مصالحها، وتحقيق أهدافها القومية، بما يسبب الخلل والتفاوت في صور توزيع القدرات والإمكانيات بينها وبين باقي الوحدات الدوليّة. وما يتم التركيز عليه حجم ما تمتلك الدولة من قدرات فعلية من القوة مقارنة بغيرها، ونوعية السياسات التي ينتهجها الجيران، هل هي سياسات سلوكيات هجومية أم دفاعية؟ ويعتقد كينيث والتز أن الدول الصغرى غالباً ما تمثل لمسالمة القوى الصاعدة والقوية، أكثر من ميلها للتوازن ضدها. أما نظرية توازن التهديد، فتذهب إلى القول: إن الدول تتوافق ضد التهديدات وليس ضد القوة؛ لأنّه قد يكون هناك قوي دولي غير مؤذية لغيرها، على العكس من الدول العدوانية، التي هي مؤذية وتتمثل مصدرها لإيذاء غيرها. وهو ما يقود في الغالب الدول لأن تسعى للتوازن ضدها أكثر من التبعية لها (Van Evera, 1990, 1-51).

### ثالثاً: إستراتيجية مسيرة الركب

جاءت إستراتيجية مسيرة الركب لتوازن مع القدرات العسكرية المحدودة للدول الصغرى والمتوسطة في حماية أنها القومى، خلافاً لنظرية توازن القوى التي تركز على القدرات العسكرية التي تخلق حالة التوازن بين الدول الكبّرى الدوليّة والإقليميّة. حيث اقترح كينيث والتز إستراتيجية ذات طابع سياسي أكثر منها عسكري " وهي إستراتيجية "مسيرة الركب" لتجنب التهديدات العسكرية لتلك الدول الصغرى والمتوسطة (باخيرات، 2018، 1) وتفترض هذه الإستراتيجية أن الدول الصغرى والمتوسطة تساير الدول الكبّرى الدوليّة والإقليميّة في سياساتها ومصالحها، لتجنب التهديدات العسكرية ضدها، وخوفاً من أن تقوم تلك الدول الكبّرى بفرض عقوبات عليها، بحكم أنها هي التي تصنّع بنية النظام الدولي (باخيرات، 2018، 2)، ويعتقد منظري إستراتيجية مسيرة الركب أن "الشكوك" المتداولة بين الدول، تجعلها مجبرة على القيام بخيارات محفوفة بالمخاطر، ومن هذه الخيارات ما يعرف بميكانزم "اللحاق بالقطارة"، وهو إستراتيجية للبقاء تبعها الدول، وتمتاز هذه الإستراتيجية بأنّها تتطلب مجاهداً أصغر، وتكلّيف أقل، وتلّجأ الدول إلى تجنب الحرب بواسطة استرضاء الخصوم، بدلاً من إعادة التسلّح وإعادة الاصطفاف لإفشال هؤلاء الخصوم. لكن هناك العديد من الدول لا تمتلك المصادر أو الموارد الاقتصادية الكافية؛ لتحقيق التوازن مما يجرّها على إستراتيجية الانضمام إلى الجهة الأقوى، أو الانضمام إلى الطرف الأكثر تهديداً أو خطراً (Jefferson, 2020).

ويعتقد رائد إستراتيجية مسيرة الركب (راندل شويلل) أن الدول الصغيرة والضعيفة التي لا تملك القدرات والإمكانيات الكافية لموجّه المخاطر التي تتعرّض لها، ويوجّد لديها ولدى الدولة القوية مصالح مشتركة ومنافع متداولة، تميل لاتّهاب سلوكيات غير مكلفة للتحالف مع الدول الكبّرى القوية، نظراً للتكلّيف والمخاطر الكبيرة التي قد تتكبّد بها في حال المعارضة، وهو ما يدفعها للحفاظ على أنها القومي، والحفاظ على مصالحها، وهو ما يعني أن سلوك الدول الشائع في النظام الدولي هو مسيرة الركب والوقوف إلى جانب الدولة الأقوى (Schweller, 1994) ويعتبر (شويلل) أن إستراتيجية مسيرة الركب هي إستراتيجية طوعية تتبعها الدول الصغيرة في سلوكيها، وليس إستراتيجية مفروضة، حيث تستطيع الدولة الغير قادرة على تحقيق توازن القوى مع الدول الكبّرى، إتباع استراتيجيات بديلة وتوظيفها لصالحها، ك استراتيجية توازن المصالح، وتبادل المنافع، حيث تقوم الدولة القوية بتقدّيم المساعدات الاقتصادية والخدمات العامة للدول الصغيرة. لكن تطبيق إستراتيجية مسيرة الركب قد تعرّض الدولة إلى العديد من المخاطر الداخلية والخارجية، فعلى المستوى الخارجي قد تؤدي إلى تشجيع الخصم إلى اتخاذ إجراءات وخطوات قد تؤدي إلى إضعاف الدولة ودخولها في مرحلة الفوضى والاضطرابات، وفشلها وتحويلها إلى دويلات. وعلى المستوى الداخلي، فقد تؤدي إلى ضعف الحكومة المركزية وسقوط هيئتها من أعين مواطنها وظهور جماعات وتيارات معارضة لسياسات الدولة (تركي، 2019، 91).

#### رابعاً: نظرية التحوط الإستراتيجي

تعد إستراتيجية التحوط، نظرية هيكلية جديدة في العلاقات الدولية، جاءت كرد فعل على توصيات المدرسة الواقعية المتعلقة باتهاب إستراتيجية التوازن أو مسيرة الركب أو الحياد. وهدف إستراتيجية التحوط إلى تفسير السياسات الخارجية التي تتبعها الدول الصغرى تجاه نظيرتها الدول الكبرى، باعتبارها الطريق المناسب للدول الصغرى التي تعاني من ضعف في قدراتها الصلبة، وتل JACK لها الدول الصغرى كخيار استراتيجي من أجل الاحتفاظ بعلاقات متوازنة مع قوتين كبيرتين، ولتجنب التبعية للقوى الكبرى. وكذلك محاولة توظيف قوتها النسبية بهدف تحقيق قدر من الاستقلالية في سياستها الخارجية (Sherwood, 2016).

وتعتبر سياسة الاسترضاء للقوى الكبرى الترجمة العملية لإستراتيجية التحوط، حيث وظفت العديد من الدول الصغرى هذه الإستراتيجية لحماية وضمان أمنها الوطني (الدسوقي، 2019، 30). وتعد إستراتيجية التحوط البديل الوسط أو الطريق الثالث بين إستراتيجيات المحافظة على الأمن الوطني التي تتبنى ميكانزمات صراعية، وتلك الاستراتيجيات التي تتبنى ميكانزمات تعاونية من جهة، وبين استراتيجيات توازن القوى، ومسيرة الركب من جهة أخرى، وبين التوازن الصلب والناعم، وبين المواجهة المباشرة والاعتماد المفرط على الدول الكبرى (الدسوقي، 2019، 30).

ويأتي إستراتيجية التحوط، تتضمن مزيجاً مختلطًا من ميكانزمات التعاون والصراع، حيث تستطيع الدولة الانخراط في علاقات تعاون مع الدولة المهددة لها اقتصاديًا وسياسيًا واجتماعيًا، لتجنب التهديدات والدخول في صراع غير متكافئ (عملية التوازن الناعم)، وفي الوقت نفسه تستطيع أن تتبنى ميكانزمات عسكرية (عملية التوازن الصلب) من خلال زيادة قدراتها العسكرية وتحديثها، أو الدخول في تحالفات أمنية مضادة للدولة المهددة لها بهدف إضعاف قوتها وقدراتها (الياس، 2016، 26-25). ويكون سلوك التحوط من متابعة استراتيجيات تؤكد ميكانزمات الانخراط والتكميل من ناحية وتؤكد التوازن بالمفهوم الواقعي الذي يأخذ شكل التعاون الأمثل وزيادة القدرات العسكرية وتحديثها من ناحية أخرى (الدسوقي، 2019، 31).

وتقع إستراتيجية التحوط بين إستراتيجية التوازن والحياد، وتل JACK لها الدول الصغيرة، عندما لا ترغب في خيار الدخول مع أحد القوى الكبرى المتنافسة. أي أن مفهوم التحوط يختلف عن مفهوم الحياد، فمفهوم الحياد يعني عدم التدخل في الصراعات واتخاذ موقف واحد تجاه القوى المتصارعة أو المتنازعة، فيما التحوط يسمح بإقامة تعاون مع الدولة الخصم، وفي نفس الوقت التعاون مع حلفاء ضدها (الدسوقي، 2019، 30). والدولة التي تطبق إستراتيجية التحوط يجب عليها الالتزام بالعديد من المعايير في سلوكها (كوكر، 2011، 220):

1. تحسين الدولة لقدرتها وقوتها بطريقة ملحوظة وكبيرة، وذلك تحسيناً لدخولها في صراع مسلح مع الدولة القائدة، أو الدول في النظام الدولي أو السعي لدعم استقلاليتها في حال التخلص من المعونات التي تحصل عليها من الدولة القائد.

2. تجنب المواجهة المباشرة مع الدولة القائد في النظام، سواء كان ذلك من خلال تشكيل تحالف عسكري موجه ضدها (توازن خارجي للقوى) أو القيام ببناء قدرتها العسكرية (توازن داخلي للقوى).

3. أن يكون هذا التوجه إستراتيجياً للدولة، بمعنى أن تبني القيادة العليا للدولة، وترى فيه تحقيقاً لمصالح الأمن القومي للدولة، قد تضعه في وثائق خاصة بأمنها القومي وسياساتها الخارجية.

4. تخصيص الدولة موارد اقتصادية لزيادة قوتها من خلال دعم الإنفاق العسكري وصناعات الدفاع، وهو ما قد يترتب عليه في حالة التخطيط غير السليم تداعيات سلبية على اقتصاد الدولة أو دخولها في أزمات دبلوماسية حادة.

**المبحث الثاني: إستراتيجيات دول الخليج العربي** (قطر، البحرين، الكويت، سلطنة عمان، الإمارات) في الحفاظ على أمنها الداخلي عندما تأسست دولة الكويت في عام (1962) ومن ثم دول الخليج العربي الخمس (قطر، عُمان، البحرين، الإمارات العربية المتحدة) في بدايات عقد السبعينيات من القرن الماضي، كانت تمثل أصغر دول العالم مساحة. فمجموع سكان تلك البلدان مجتمعة بالكاد يتجاوز المليون نسمة، ولا وجود فيها مدن أو مقاطعات يعيش فيها أكثر من 15 ألف نسمة. فقد التحقت هذه الدول بعصبة الأمم المتحدة في الوقت الذي كان يجري فيه نقاش محتدم حول ما إذا كان يمكن اعتبار مثل تلك الدول دولاً ذات سيادة أصلاً في نظر القانون الدولي، وما إذا كانت قادرة على الوفاء بالتزامات عضويتها داخل منظمة الأمم المتحدة. ويبين الجدول التالي مساحة دول الخليج العربي والتعداد السكاني لعام (2024) ونسبة الوافدين منهم.

جدول رقم (1): مساحة الدول الخليجية

الدولة	المساحة (كم <sup>2</sup> )	النسبة من دول الخليج العربي	عدد السكان 2024	نسبة الوافدين لعام 2023
الكويت	17820	0.39	3.6	%69
سلطنة عمان	309.500	6.62	5.1	%40
قطر	11627	1.82	2.8	%87

الدولة	المساحة (كم²)	النسبة من دول الخليج العربي	عدد السكان 2024	نسبة الوافدين لعام 2023
البحرين	771	0.02	1.6	%51
الإمارات	71.023	0.25	10	%88

المصدر: بيانات من دول الخليج العربي قطر: جهاز الإحصاء والتخطيط بيانات عام (2024)، الإمارات العربية المتحدة، الإحصاءات الرسمية، سلطنة عمان: المركز الوطني للإحصاء والمعلومات. البحرين: هيئة المعلومات والحكومة الإلكترونية. دولة الكويت: الإدارة المركزية للإحصاء وبين الجدول السابق أن دول الخليج العربي الخمس تميز بقلة عدد السكان حيث يصل عددها مجتمعة إلى (25) مليون نسمة، حيث تُعدّ البحرين وقطر، من بين أصغر دول العالم ولا سيما ديموغرافيًا إذ يبلغ عدد سكان البحرين حوالي 1.6 مليون نسمة، وعدد سكان قطر (2.8) مليون نسمة، فيما تُعدّ دولة الإمارات أكبر الدول الخمس من ناحية السكان (10) ملايين نسمة.

وتعتمد دول الخليج العربي الخمس بشكل كبير جداً على العمالة الوافدة من الأجانب في تسخير مختلف مراافق الحياة العامة والخاصة، مع احتفاظ الوظيفيين بمراكز السلطة العالمية والمراكز العسكرية. حيث تصل نسبتهم إلى (%88) في دولة الإمارات العربية، ونسبة (%87) في دولة قطر، ونسبة (40%) في سلطنة عمان، وتخلق تلك المستويات المرتفعة العديد من التحديات والأثار الاجتماعية والاقتصادية والأمنية على الدولة. كالتشوه الشعافي الذي تعرضت له هذه المجتمعات، وتسرّب مليارات الدولارات إلى خارج المنطقة (وطفة، 2007، 78).

كما تمتاز بصغر الكتلة الجغرافية للدول الخليجية الخمس (المساحة) حيث تحتل سلطنة عمان المرتبة الأولى في المساحة، تليها دولة الإمارات العربية، فيما تُعدّ دولة البحرين أقل الدول الخليجية في حجم المساحة الجغرافية.

وتتوسط دولة البحرين الخليج العربي مما يجعل من موقعها الجغرافي سهل الوصول للقوات إليها ومن كل الدول المجاورة لها. كما أن صغر مساحتها يجعلها لا تمتلك العمق الاستراتيجي الكبير الذي يُمكّنها من المناورة، وهو ما استدعي من البحرين طلب قوات عسكرية خليجية (1500) جندي، ونشرهم في البلاد في مواجهة أحد أحداث العنف التي اندلعت فيها عام 2011 (الشهابي، 2016).

أما دولة قطر فتقع بين قوتين إقليميتين (السعودية، إيران) وهما دولتان لا تقبلان سوى الإلحاد القسري لها. كما أن قلة عدد سكانها وعدم تجانسهم (معظمهم من الوافدين) يجعل أخطاراً عديدة على المجتمع القطري (آل ثاني، 1995، 35-38). لذلك، سعت القيادة القطرية دائمًا لتطوير استراتيجيات وأدوات لتفطية المشاشة والانكشاف الجيوسياسي والديموغرافي، من أجل حماية نفسها من المخاطر والتهديدات الأمنية (العايد، 2016، 261).

ودولة الكويت دولة محاطة بثلاث دول كبرى في المنطقة، فهي تقع ضمن ما يسمى بمثلث الضغط، بين العراق وإيران والسعودية، الأمر الذي شَكَّل على الدوام هاجسًا كبيرًا في سياسة الكويت الخارجية. ذلك أن الخبرة التاريخية أظهرت، أن هؤلاء اللاعبين الرئيسيين في النظام الإقليمي لهذه المنطقة، يسعى كل طرف منهم إلى فرض نفوذه وسيطرته على بقية الأطراف الأخرى في هذه المنطقة وخصوصاً دول الخليج الصغيرة والتي من بينها الكويت (أبو صليب، 2017).

اما سلطنة عمان فتمتاز بموقعها الاستراتيجي، حيث تعد الركن الشرقي لشبه الجزيرة العربية عند مدخل الخليج، وتطل على ثلاث بحار (الخليج العربي، خليج عمان، بحر العرب) وهو ما يجعل موقعها الاستراتيجي نقطة تحكم في مضيق هرمز الاستراتيجي وحركة الملاحة البحرية (القطاطشة والحضرمي، 2007، 384).

وعناني دولتي الكويت والبحرين من عدم التجانس السكاني (almrj3.com، 2021)، وضعف الولاء العام للدولة، حيث توجد امتدادات دينية وثقافية مع إيران، انعكس على الولاء السياسي (سالمة، 1999، 29) والولاء لإيران خلافاً لموقف الدولة الرسمي (اليأس، 2009).

وتحتل سلطنة عمان بحوالي اثنينيات متعددة في داخلها (العرب، والزنجبارية، والبلوش، واللواتية، والهنود، والفرس، والبياسرة، والعيدي، والرط... وغيرهم)، لكنها ورغم هذا التنوع في الإثنيات تميز بقوة النسيج الاجتماعي، ولم تفرز حالة من العداء بين تلك المكونات داخل المجتمع؛ بل اوجد تمازجاً فريداً على مستوى الوطن العربي بين تلك المكونات (الصفاري، 2022).

أما دولة قطر فتعاني من ارتفاع نسبة المشاشة والانكشاف الجيوسياسي والديموغرافي (العايد، 2016، 261) أما دولة الإمارات العربية فتعاني من احتلال إيران لجزرها الثلاث (أبو موسى، طنب الكبرى، طنب الصغرى).

وجغرافياً تقع الدول الخمس في منطقة استراتيجية، وشديدة التقلب على طول ساحل الخليج العربي وتقع تقع قرب نقطة بحرية حساسة هي مضيق هرمز، ويفصل بينها وبين إيران كتلة مائية ضيقة.

وقد فرض قلة السكان وصغر المساحة، مجموعة من التحديات الأمنية الداخلية على صانع القرار السياسي مما جعل تلك الدول تنتهج نظرة واقعية براغماتية تقوم على المعاونة بين المزايا التنافسية لتلك الدول، والعمل على الاستفادة منها في خدمة مصالحها القومية، وبين إدراكيها لتلك المخاطر

وضرورة محاولة تجنبها قدر الإمكان.

وقد اتبعت الدول الخمس استراتيجيات داخلية متباينة للحفاظ على أمنها القومي من أهمها: الحفاظ على أمن واستقرار واستمرارية النظام السياسي الحاكم، وضمان احترام القانون الأساسي (قطر، سلطنة عمان) والدستور (الكويت، البحرين، الإمارات)، وتعزيز القدرات الذاتية الدفاعية، وتمتين الجهة الداخلية وتوسيع المشاركة السياسية، والقيام تنمية سياسية وإصلاحات في النظام السياسي (SALAMEH, M. T. B., & AL-SHARAH, K. M. 2011). (الكويت، قطر) (الناصري وعبدالله، 2014)، (البحرين ، سلطنة عمان) وتأسيس إجماع وطني حول مفهوم الوطن (الميثاق الوطني البحريني، د.ت).

كما تبنت الدول الخليجية الخمس إستراتيجية الاستراتيجيات التنموية الوطنية طويلة الأجل، كالرؤية الاقتصادية 2030 في البحرين، ورؤية 2040 في سلطنة عمان (علي، 2019). ووثيقة مبادئ الخمسين الإماراتية، التي تعتبر خارطة الطريق للأمارات في النواحي السياسية والاقتصادية والتنموية (الحداد، 2022). ورؤية دولة الكويت لعام (2035) (وزارة الخارجية الكويتية، د.ت). وتقوم هذه الرؤى، على تطوير استراتيجيات وأدوات لتغطية المشاشة والانكشاف الجيوسياسي والمديوغولي، من أجل حماية نفسها من المخاطر والتهديدات الأمنية، وبناء الجهة الداخلية وتعزيزها، والحفاظ على تماسك النظام السياسي وتعزيز قيم المشاركة السياسية وتقوية دور الدبلوماسية العامة في بناء السمة الوطنية، والرفع من القدرة التنافسية للاقتصادات الوطنية، ومحاربة كل ما يثير التمييز (عقائدي، قبلي أو عشاري أو عرقي) أو قد يمس أو يؤثر على أواصر الوحدة الوطنية (عبيد، 2021، 26).

وقد ارتكتزت الدول الخمس في حماية أنها على التكامل الخليجي (مجلس التعاون الخليجي) باعتباره أساس الاستقرار، فدول الجوار الجغرافي هي خط الدفاع الأول لتلك الدول للحفاظ على أنها وسلمتها. وعربياً على (ميثاق جامعة الدول العربية). وتدرك الدول الخمس أن وجود دول قوية بجانبها (إيران، السعودية، العراق)، قد خلق هواجس أمنية لها، تمثل في (التمدد والتوسّع الإيراني، وأذمة التصدع في الكيان الخليجي، تبعات الربيع العربي) (غريش وفي DAL، 1919، 929-924) مما استدعى منها اتباع إستراتيجية الاحتلاء من صراعات القوى الرئيسية في المنطقة، والحفاظ على البقاء، وإدامة التحالفات الإستراتيجية مع القوى الكبرى والقيام بدور إقليمي مؤثّر يحد من المحاولات التوسعية لدى أيّ من أطرافه (عبيد، 2021، 34).

وقد سعت الدول الخليجية الخمس إلى وضع برنامج شامل لتحديث وتطوير قدراتها العسكرية مع إعطاء أولوية للقوات الجوية ونظم الدفاع الجوي وتحديث الأداء العملياتي لقواتها المسلحة.

أما على مستوى العلاقات الثنائية بين دول الخليج الخليجي يغلب عليها أنها علاقات غير ثابتة ومتغيرة تبعاً للازمات والأحداث والتطورات في المنطقة. ومنذ أكثر من ست سنوات، اتسمت العلاقات بين دول الخليج العربي بالعداء المتبادل. فقد فرقت الخصومات بين البحرين والكويت وعمان وقطر والإمارات العربية المتحدة، وجميعها دول أعضاء في مجلس التعاون الخليجي، بسبب الخلافات فيما بينها.

وقد بدأت بوادر الأزمة والانشقاق في الصيف الخليجي بشكلٍ واضحٍ، في التعامل مع تطورات أحداث ما سمي "بالربيع العربي"، وإنعكاساته بعد عام 2011 إذ اتسم الموقف الخليجي "بالإنقسام"، حيث تطورات الأوضاع التي حدثت نتيجة سقوط النظم السياسية الحاكمة في بعض الدول العربية. فقد أيدت دولة قطر جميع الثورات التي حدثت في الدول العربية، في حين اتبعت دولة عمان موقفاً محايداً، مقابل معارضة بقية دول مجلس التعاون الخليجي لأحداث "الربيع العربي"، بالرغم من تباين موقفها في التعامل مع كل حالة على حدة، وذلك حسب علاقتها مع النظم السياسية الحاكمة في الدول التي حدثت فيها الثورات. وفي حين عارضت الثورات التي حدثت في "تونس ومصر واليمن"، إلا أنها أيدت الحركات الشعبية التي حدثت في "سوريا ولبنان"، ومن ثم الحركات المسلحة التي عملت على إسقاط النظام السياسي الحاكم في ليبيا، وسعت إلى إسقاط النظام السياسي في سوريا (مركز دراسات الشرق الأوسط، 2015، 9-10).

وفي الخامس من حزيران عام (2017) قامت ثلاثة دول خليجية هي (السعودية، الإمارات، البحرين) بالإضافة إلى مصر بقطع العلاقات الدبلوماسية مع قطر وفرض حصار شامل عليها بحري وبري وجوي، ثم سلمتها قائمة مطالب من أهمها (قطع العلاقات مع إيران، إغلاق قناة الجزيرة، وقف الدعم لجماعة الأخوان المسلمين)، وأمهلتها عشرة أيام لتنفيذها أو مواجهة سيناريوهات تصعيدية (المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2017). وظلّ الحصار مستمراً لمدة أربع سنوات وانتهى في كانون الثاني عام (2021) باتفاق العلا، ومع ذلك لم تعد البحرين علاقتها مع قطر إلا بعد ستين من الاتفاق.

كما تلعب العلاقات مع إيران دوراً مهماً في العلاقات الخليجية - الخليجية، وتتسنم العلاقات بين إيران وبعض دول الخليج الخمس بالصراعية، ويمكن حصر أسباب الصراع في سببين رئيسيين، هو تبني إيران ملءاً تصدير الثورة الإسلامية إلى دول الجوار الجغرافي. حيث مثلت إيران مصدر قلق دائم لدولة البحرين والكويت بسبب مشروعها الطائفي في تلك الدول.(Al Gharaybeh, M. H. ., & Bani Salameh , M. T. 2024). وتعتذر سلطنة عمان وقطر من أبرز دول الخليج التي تقيم علاقات سياسية واقتصادية مع إيران، وبالنسبة للكويت فقد وقعت ست اتفاقيات غيرت مسار التعاون التجاري بين الكويت وإيران، كما تم توقيع ست اتفاقيات مع إيران لتسهيل إجراءات التبادل التجاري بين الدولتين، وقد استطاعت الكويت المحافظة على علاقات طبيعية في معظم الفترات مع إيران (بلاط، 2020، 356).

أما الإمارات فبالرغم من احتلال إيران لجزر إماراتية ثالث هي طنب الكبرى، وطنب الصغرى، وأبو موسى، إلا أنها انتهت طرقاً آخر، حيث

استحوذت الإمارات على 80% من التبادلات التجارية مع إيران، وتعد إيران رابع شريك تجاري للإمارات، حيث يوجد أكثر من عشرة آلاف شركة إيرانية وهو ما يجعل الإمارات ثاني أكبر شريك تجاري لإيران (بلاط، 2020، 356).

أما فيما يخص العلاقات مع تركيا، فقد أقامت معها بعض دول الخليج مثل الكويت، وعمان، وقطر علاقات تعاون وتحالف وقائمة على مبادئ تحقيق المصلحة القومية، ودعم الاستقرار في المنطقة، بينما عارضت البحرين والإمارات الوجود التركي في منطقة الخليج (Hayajneh, A. ., & Bani M , salameh .2023)

والخلاصة أن علاقات دول الخليج العربي مع إيران لم تكن على نمط واحد؛ بل تتنوعت على حسب رؤية كل دولة لصالحها القومية، ففي حين نجد أن البحرين تنظر لإيران كعدو استراتيجي، نجد دولة الإمارات العربية تتعاون معها اقتصادياً وتجارياً وكذلك قطر وعمان، والكويت (بلاط، 2020، 356).

وفيما يخص العلاقات العمانية مع السعودية والإمارات فهي علاقات متغيرة وغير ثابتة. وتوجد الكثير من الخلافات في العلاقات وخصوصاً فيما يتعلق بالعلاقات مع إيران. فسلطنة عمان لم تشارك في التحالف العربي بقيادة السعودية ضد الحوثيين في اليمن (2015)، وطلت تتخذ موقفاً محايداً من أطراف الأزمة (الحوثيين، الحكومة اليمنية)، واستضافت على أراضيها العديد من المفاوضات الدبلوماسية التي جرت بين أطراف الأزمة اليمنية، كما اعتبرت سلطنة عمان ان التواجد العسكري الإماراتي-السعودي على حدودها من جهة اليمن (محافظة المهرة) يمثل تهديداً لأمنها الوطني (حسين، 2017، 8-6) وقد تحسنت العلاقات العمانية-السعودية بشكل كبير بعد تولى السلطان هيثم بن طارق الحكم في السلطنة، حيث كانت أول زيارة خارجية له إلى المملكة العربية السعودية (نمور 2021) تبعها في (كانون أول 2021) زيارة ولی العهد السعودي إلى سلطنة عمان (مركز الفكر الاستراتيجي للدراسات، 2021).

وقد بُرِزَ خلال الفترة الممتدة من عام (2014-2017)، محورين خليجين تجاه المواقف الإقليمية والتنسيق بين دول الخليج العربي على حساب التنسيق الجماعي، فقد شكلت (السعودية، البحرين، الإمارات) المحور الأول، فيما شكلت (قطر، سلطنة عمان) المحور الثاني، وظهر بشكل كبير ذلك التنسيق خلال الأزمة الخليجية وحصار دولة قطر. فيما بقيت دولة الكويت تلعب دور الموزن وال وسيط في العلاقات الخليجية-الخليجية (مبادرة الإصلاح العربي، 2017). ورغم وجود تباين في السياسة الخارجية العمانية عن دولة الإمارات والبحرين، لكنها كانت متقاربة معها في التطبيع مع إسرائيل، حيث زار رئيس الاحتلال الإسرائيلي نتنياهو مسقط في عام (2028) واستقبله السلطان قابوس بن سعيد سلطان عمان (بلاط، 2020، 361). كما سعت إلى علاقات دبلوماسية متوازنة وهادئة مع سوريا أثناء الأزمة السورية، ورغم أن سلطنة عمان صوتت مع تجميد عضوية سوريا في جامعة الدول العربية عام (2011) لكنها لم تغلق سفارتها ولم تقطع علاقتها الدبلوماسية معها، وبقيت الزيارات الدبلوماسية قائمة بين الدولتين ولم تتنقطع (نوار، 2021).

### المبحث الثالث: الاستراتيجيات التي اتبعتها دول الخليج العربي المست لحماية منها

لجان سلطنة عُمان والإمارات وقطر والبحرين والكويت إلى استراتيجية التحوط في علاقتها الخارجية مع الدول الإقليمية الكبرى (السعودية، إيران)، ذلك أن البيئة الأمنية في منطقة الخليج تتسم بالفوضى وعدم التأكيد، واستراتيجيات التحوط مكنتها من الحفاظ على خيارات استراتيجية مختلفة مع القدرة على المناورة (الدسولي، 2019، 36). وقد مثلت سلطنة عمان النموذج الأبرز لسياسة التحوط الاستراتيجي في منطقة الخليج. وتقوم السياسة الخارجية العمانية على رفض عسكرة العلاقات الدولية واللجوء للقوة، وتعتبر ان اللجوء للقوة يكون فقط في حالة الدفاع عن النفس، لذلك جاءت سياسة سلطنة عمان مبنية على رفض الاحلاف والمحاور، ومرتكزة على استراتيجية الحياد الإيجابي (مركز الروابط للبحوث والدراسات الاستراتيجية، 2015).

وتحتفظ سياسة سلطنة عمان عن بقية دول الخليج العربي، فهي تستقل بدرجة كبيرة في سياستها الخارجية تجاه الأحداث والتطورات في المنطقة عن دول الخليج العربي الأخرى، ويمكن إرجاع السبب في التصورات المختلفة إلى مصالحها الاستراتيجية والتهديدات والفرص والوضع الجيوسياسي الفريد للسلطنة الذي ينبع -منذ أكثر من 250 عاماً- من التفاعلات التاريخية مع بريطانيا وإيران والسعودية. والحقيقة أن السياسة الخارجية العمانية متعددة الطبقات. فبصفة عامة تنتهج سياسة توازن خارجي يعني التحالف مع فاعلين دوليين آخرين ضد القوة المهددة (إيران بالأمس). وفي هذه الحالة فإنها تحالف مع الولايات المتحدة والسعودية وسائر أعضاء مجلس التعاون الخليجي. كما أن عُمان تحوط تجاه الأخيرة أيضاً من خلال الانخراط في علاقات دبلوماسية وتجارية بـ مسقط وطهران يسمح لها بتجنب المواجهة المباشرة معها. وعلى الرغم من التكلفة المرتفعة التي تتحملها مسقط في علاقتها التجارية مع طهران فإنهما عن الانخراط في مواجهة غير متكافئة (Dessouki and Rafik, 2020, 36).

وبالرغم من أن سياستها الأمنية تستند إلى التحالف مع الولايات المتحدة، لكنها تحافظ بعلاقات اقتصادية وأمنية وسياسية قوية مع إيران، وتفضل البقاء على سياسة الحياد في أية مشكلات إقليمية لا سيما إذا كانت إيران أحد أطرافها (مشكلة اليمن، التنافس السعودي-الإيراني، برنامج إيران النووي، الأزمة السورية). كما تقوم بنفس الوقت باستثمارات متبدلة مع دول مجلس التعاون الخليجي. أي أن السلطنة تقوم باتجاه استراتيجية تقوم على الموازنة بين علاقتها مع القوى الكبرى في المنطقة (إيران والسعودية). وفي الوقت نفسه التعاون مع الولايات المتحدة.

وقد اتبعت دولة الإمارات استراتيجية تقوم على "الفاعلية والاطلاق والتحرر من القيود والحسابات التقليدية وتجاوز الأعراف والقواعد".

"البروتوكولات التقليدية" من خلال تحركات استباقية سياسياً ودبلوماسياً بهدف تفادي أي تأثيرات وعواقب لسياسات وتوجهات القوى الإقليمية والدولية (الحداد، 2022).

وخلال السنوات الأخيرة الماضية انتهجت الإمارات سياسة خارجية هجومية وعدوانية من خلال التدخلات العسكرية المباشرة في الصراعات العسكرية العربية-العربية ودعم الجهات التي تتوافق مع توجهاتها السياسية. حيث شاركت في دعم الثورة السورية في عام (2011)، وفي قوات درع الجزيرة لقمع الثورة في البحرين، وشاركت في التحالف الدولي للإطاحة بالرئيس الليبي السابق معمر القذافي، ودعمت قوات اللواء المتقاعد خليفة حفتر ضد قوات الشرعية في ليبيا (نجلات، 2022)، كما ساهمت مالياً وسياسياً ودبلوماسياً، في الانقلاب العسكري، عام 2013، ضد الرئيس المصري المنتخب محمد مرسي ودعم الرئيس المصري عبد الفتاح السيسي. كما ساهمت بدعم التحالف الدولي بقيادة السعودية ضد الحوثيين في اليمن ومشاركتها في احتلال جزء من أراضي اليمن في إقليم المهرة وسومطرة، كما شاركت السعودية ودولة البحرين ومصر في حصار دولة قطر عام (2017). وفي الأعوام الأخيرة (2019-2021) خفت من حدة تدخلاتها العسكرية في العديد من بؤر التوتر والنزاعات في اليمن حيث قامت بسحب معظم قواتها العسكرية هناك، كما خفت من دعمها العسكري لقوات خليفة حفتر في ليبيا عام (2020) وقامت بتحفيض وجوده العسكري في إritريا وارض الصومال في منطقة القرن الإفريقي (نجلات، 2022). لكنها تدعم في الوقت الحالي (2023-2024) قوات الدعم السريع في السودان ضد قوات الجيش السوداني، وتمارس الضغوط على عدد من دول الجوار السوداني (تشاد، إفريقيا الوسطى، قوات خليفة حفتر في ليبيا) من أجل أن تفتح أراضيها لإيصال الدعم لقوات الدعم السريع (تورشين، 2024).

وقد طورت استراتيجية للأمن القومي الإماراتي تقوم على استراتيجية المواجهة، وذلك من النواحي التالية (ابيش، 2017):  
أولاً: أنشأت الإمارات بعناية مجموعة من التحالفات الاستراتيجية والعسكرية الحيوية مع المملكة العربية السعودية والبحرين فضلاً عن الولايات المتحدة، لكن التحالف السعودي-الإماراتي هو زواج مصلحة بين شريكين غير متتكفين (هيمنة إقليمية ودولة صغيرة) يشتركان في بعض الأهداف المشتركة وليس كلها. ويختلف البلدان في عدة قضايا، مثل الوضع النهائي المنشود في حرب اليمن، وفي سياسات النفط والأعمال.

ثانياً: التوسع الاستراتيجي من خلال تدخل الإمارات في اليمن الذي بدأ في عام 2015 واستعداد الإمارات المتزايد للعمل العسكري من أجل تأمين مصالحها في ليبيا والسودان. وأنشأت الإمارات قواعد عسكرية في القرن الإفريقي ولا سيما في مدينة عصب في إريتريا.

ثالثاً: استخدام "القوة الناعمة" كالمساعدات الإنسانية أو الإنمائية والاستثمارات لتعزيز مصالحها لا سيما أنها كانت تتولى مقعدها غير الدائم في مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة للفترة من 2022 إلى 2023.

وبعد أحداث الربيع العربي التي اجتاحت العالم العربي في عام 2011، ظهرت عدد من المؤشرات التي دلت على تغير استراتيجية دولة الإمارات من استراتيجية التحوط التقليدية إلى استراتيجية التوازن التقليدي وتنمية قدراتها العسكرية وخصوصاً في سياستها تجاه إيران، مفضلة عليها التوازن الذي يقوم على الاعتماد على الحلفاء (الولايات المتحدة والسويدية ومصر).

وأبدت قطر رغبتها في انتهاج سياسة خارجية مستقلة عن السعودية والخروج من دائرة التأثير السعودي، ونفوذ الدول المحورية في الشرق الأوسط (خضير، د.ت، 216) من خلال اتباع سياسة مختلفة تقوم على حماية نفسها من خلال اتباع استراتيجية التحوط الشامل من خلال التحالف مع تركيا وإيران، والولايات المتحدة وشراء كميات ضخمة من العتاد العسكري (عبد الجي، 2021)، وتنمية العلاقات مع حركات الإسلام السياسي وخصوصاً جماعة الإخوان المسلمين وحركة حماس، وقبول قطر استقبال معارضي أنظمة دول مجلس التعاون الأخرى على أراضيها، وتمويل منصات إعلامية منتقدة لباقي دول مجلس التعاون الخليجي (السادة والعياوي، 2009، 86)، وهي خطوات اعتبرتها دول جوار قطر الكبرى (السويدية، الإمارات) استفزازات يجب أن تتوقف حتى لو كان بالقوة أو بالحصار (روش، 2018، 3). وقد استضافت دولة قطر قاعدة العديد الأمريكية عام (1991) وهي مركز القيادة المركزية الأمريكية، ومركز العمليات الجوية المشتركة، ومولت توسيعة القاعدة بمبلغ (400) مليون دولار في عام (2003) للكسب ود الولايات المتحدة وللحفاظ على مصالحها معها، وحماية نفسها من التهديدات المحتملة التي قد تتعرض لها من القوى الكبرى في المنطقة وخصوصاً السعودية (الخطيب، 2014). وفي مرحلة لاحقة تحالفت عسكرياً مع تركيا بسبب الأزمة الخليجية عام (2017) وحصار دولة قطر، وانتهت سياسة التحوط الجزيئي والتحالف مع تركيا، وهو التحالف الذي لعب دوراً رئيسياً في إفشال سياسة دول الحصار، ومنعها من القيام بعمل عسكري ضدها (مركز الجزيرة للدراسات، 2018). وفيما يتعلق بعلاقتها مع إيران، فقد نسجت معها علاقات أمنية (المشروع القطري-الإيراني لإنشاء منظمة للأمن والتعاون الإقليمي لتسوية صراعات المنطقة عام 2018) (الزويري، 2017، 44-41) وعلاقات اقتصادية ( الصادرات الإيرانية، وتقاسم حقل الغاز) وعلاقات وساطة مع الولايات المتحدة.

وفيما يتعلق بدولة الكويت، فقد ادرك صانع القرار الكويتي أن اختلال التوازن بين الدول الأعضاء في النظام الإقليمي ووجود دولتين كبيرتين هما (إيران والسويدية) ودول صغيرة هي باقي دول الخليج العربي، يخلق هواجس أمنية لها (الخطر الإيراني، تحالف مجلس التعاون الخليجي) (غريش وفيدال، 1919، 929-924) مما جعلها تنتهج سياسة الحياد في الأمم الإقليمية ولعب دور إقليمي مؤثر يخفف عنها ضغوط القوى الرئيسية في المنطقة (عبيد، 2021، 34). وتبنت النهج الواقعي السياسي في سياستها الخارجية الذي يركز على تحقيق المصلحة الإستراتيجية والأمن، وعلى الأدوات الدبلوماسية

(الحياد والوساطة في حل النزاعات) كما تم تبني المقاربة الليبرالية في التعامل الاقتصادي، بحيث تكون قرارتها الخارجية أكثر ارتباطاً بتعظيم المكاسب والفوائد الاقتصادية (السعدي، 2021، 432).

فعلى مستوى الدائرة الخليجية، أسممت القيادة الكويتية في التوسط بحل النزاعات بين دول الخليج العربي، فقد قام الشيخ صباح عام (2009) بالتوسط بين الإمارات وسلطنة عُمان في الأزمة التي ظهرت بين البلدين، كما قام أمير الكويت بالتوسط لحل الأزمة الخليجية مع دولة قطر في عام 2014، جراء قيام السعودية والإمارات والبحرين بسحب سفرائها من قطر. كما استضافت مؤتمراً لتسوية الصراع في اليمن في عام 2016 رغم مشاركتها في قوات التحالف الدولي ضد الحوثيين عام (2015) كما توسطت في الأزمة الخليجية مع دولة قطر عام (2017) والتي انتهت باتفاق العلا عام (2021).

وعلى الصعيد الإقليمي، عززت الكويت علاقتها الدبلوماسية مع القوى الإقليمية بهدف خلق تحالفات توازن قوى مع القوى الإقليمية التي تسعى للهيمنة على المنطقة (السعودية، إيران، العراق)، حيث وقعت في أكتوبر 2018 اتفاقية الدفاع المشترك مع تركيا بهدف تبادل الخبرات والتعاون العسكري بين البلدين (سلمي، 2018). كما قامت الكويت بالتقرب مع العراق، وتقدّيمها دعم مالي بقيمة 122 مليون دولار من أصل 330 مليون دولار لإعادة أعمار العراق، وذلك أثناء استضافتها مؤتمر دولي لإعادة أعمار العراق (جريدة القبس الكويتية، 2018).

وعلى المستوى الدولي، شاركت دولة الكويت في معظم التحالفات الأمنية مع الولايات المتحدة منذ استقلالها. ورحب الكويت بإنشاء "ناتو عربي" كتحالف أمريكي بين دول الخليج والولايات المتحدة الأمريكية، بهدف مواجهة السياسات الإيرانية في المنطقة، رغم حفاظ الكويت على علاقة مستقرة بالجمهورية الإيرانية (الشريف، 2019).

أما البحرين؛ فقد استخدمت ما يعرف باستراتيجية مسيرة الركب التي تهدف لتجنب الحرب واسترضاء الخصوم والانضمام إلى الجهة الأقوى (Jefferson, 2020, 53)، لذلك ربطت البحرين رؤيتها الأمنية الداخلية بالأمن الخليجي، حيث وطدت علاقتها مع دول مجلس التعاون الخليجي (الكويت، الإمارات، سلطنة عمان) على أساس التعاون والتَّكامل، وقبلت بعلاقات الهمينة والتبعية للمملكة العربية السعودية (الحرب على اليمن 2015)، أزمة الخليج وحصار دولة قطر عام (2017). وقد كان لهذه الإستراتيجية تأثيرات مباشرة على استقرار دولة البحرين، من حيث تبعيتها المطلقة للسعودية إقليمياً وللولايات المتحدة دولياً، ومجارتها في معظم القرارات التي تصدرها (Bani Salameh, 2023). فمثلاً قامت البحرين وعلى إثر الخلافات السعودية-الإيرانية، بطردها للسفير الإيراني واتهام إيران برعاية الإرهاب. وفي كانون الثاني/يناير 2016، وبعد الهجوم على السفارة السعودية في طهران نتيجة لإعدام الشَّيخ الشَّعيب السعدي المتشدد نمر النمر، قطعت البحرين علاقتها الدبلوماسية مع إيران تضامناً مع السعودية وفي موازاة ذلك ظلت المعارضة السياسية الشيعية تعتبر إيران حليفاً محتملاً، وتسعي للحصول على دعمها في سعياً لإسقاط النظام الحاكم (مابون، د.ت.).

أدت السياسة الأمريكية لتقويض النفوذ الإيراني في المنطقة، وإلى زيادة درجة التوتر، وعدم الاستقرار في دول الخليج العربي والمنطقة العربية، ففي عام 2018 قامت إيران بالتوسيع والتمدد في العراق وسوريا ولبنان. بالإضافة إلى هجومها على ناقلات النفط الإماراتية والسعودية في مضيق هرمز، ثم الهجوم على منشآت النفط السعودية (أرامكو). قابلتها الولايات المتحدة بالرد بقتل "قاسم سليماني" مهندس السياسة الخارجية الإيرانية في دول المنطقة، والشخصية الإستراتيجية الرئيسية في محور الصراع مع إيران (عربي، 21، 2020). وقد شكلت اتفاقيات التطبيع التي أبرمت بين دول الخليج (الإمارات، البحرين) وإسرائيل نوعاً من ثقل موازن في وجه إيران، بعد تلك الحوادث واحجام الولايات المتحدة في عهد دونالد ترامب عن الرد على تلك الهجمات (Torki Bani Salameh, M. ., & Mohammed Alsmadi, L. . . 2022).

وبعد تحول السياسة الخارجية الأمريكية في عهد ترامب (2017-2021) في التعامل مع القضية الفلسطينية (مركز الريوتون للدراسات والاستشارات، 2019، 32) وترويج صفة القرن، التي تقوم أساسها على الضغط الدبلوماسي والمالي المتواصل على كل من السلطة الفلسطينية وقطاع غزة، وتشجيع دول الخليج العربي على التخلل من ربط المقاطعة العربية لـ"إسرائيل" بتسوية الموضوع الفلسطيني (عبد العي، 2019) حيث لقيت التوجهات الأمريكية ممارسات تطبيعية في العلاقات مع إسرائيل من قبل دولة البحرين والإمارات وسلطنة عمان، فيما مارست دولة قطر للبعد الإنساني والوساطة في قطاع غزة بموافقة أمريكية، فيما رفضت دولة الكويت تلك الظروف (Bani Salameh, 2024).

#### الخاتمة والنتائج

أظهرت الدراسة أن الأمان الوطني لدول الخليج العربي الصغيرة يواجه تحديات معقدة ومتحدة الأبعاد، تعود إلى قلة مساحتها الجغرافية، وانخفاض تعداد سكانها، وافتقارها للعمق الاستراتيجي. هذه العوامل تجعلها عرضة للضغوطات المستمرة من القوى الإقليمية الكبرى، كالسعودية وإيران والعراق، التي تسعى في بعض الأحيان إلى توسيع نفوذها على حساب سيادة هذه الدول والتحكم في سياساتها الخارجية. وقد فرقت هذه البيئة التنافسية على الدول الخليجية الصغيرة ضرورة البحث عن استراتيجيات أمنية مبتكرة ومتحدة الأطراف لحماية سيادتها وضمان استقرارها الداخلي والخارجي.

أوضحت الدراسة أن التدخلات الخارجية في شؤون هذه الدول أضافت تعقيدات إلى تصوراتها الأمنية، مما دفعها إلى اعتماد تصورات أمنية تعتمد بشكل أساسي على التحالفات الدولية، خاصة مع الولايات المتحدة والدول الغربية، عبر توقيع اتفاقيات دفاعية شاملة. هذه الاتفاقيات لم تسهم فقط في تدوين أمن الخليج، بل أوجدت واقعاً يعتمد فيه أمن هذه الدول على القرارات والسياسات الدولية.

أظهرت الدراسة أيضًا أن ثنائية الجغرافيا والميغروغرافيا أفرزت معضلة أمنية رئيسية تواجهها هذه الدول، التي انعكست على تنوع استراتيجياتها الأمنية وفقاً لظروفها السياسية والجيوسياسية. فقد تبنت كل دولة استراتيجية خاصة؛ إذ اعتمدت البحرين سياسة التحالف مع القوى الكبرى، خاصة السعودية، لإدراكها ضعفها النسبي، بينما لجأت قطر والكويت إلى لعب دور الوسيط في التفاعلات الإقليمية، مما ساعدهما في تجنب الصراعات المباشرة وتعزيز استقرارهما. أما الإمارات، فقد اتبعت نهجاً أكثر ديناميكية من خلال التوسع في الأزمات الإقليمية، سعيًا لتعزيز مكانتها ونفوذها في المنطقة، بينما فضلت سلطنة عمان سياسة الحياد والنأي بالنفس عن الأزمات، مما منحها القدرة على الحفاظ على علاقات متوازنة مع جميع الأطراف الصغرى.

وقد خلصت الدراسة إلى عدة نتائج رئيسية، من أبرزها:

- 1- إن صغر الحجم الجغرافي لدول الخليج الصغيرة فرض عليها تحديات أمنية داخلية وخارجية، مما دفع صانع القرار فيها إلى انتهاج استراتيجيات واقعية ترتكز على التحالفات الدولية، مع تعزيز الهياكل الداخلية لضمان الاستقرار. هذه الاستراتيجيات ساعدت الدول على تجنب التورط في صراعات إقليمية مباشرة، ووفرت حماية نسبية في بيئه إقليمية غير مستقرة.
  - 2- تبنت الدول الخليجية الصغيرة مفهوم "البقاء" من خلال تعزيز الجهة الداخلية عبر سياسات الانفتاح المقيد وتنمية الهياكل الحكومية، وربط رؤيتها الأمنية بتوسيع التحالفات الإستراتيجية، خاصة مع الولايات المتحدة، للحد من توسيع النفوذ الإقليمي للقوى الكبرى المجاورة.
  - 3- اعتمدت هذه الدول استراتيجيات "مسايرة الركب" في تعاملها مع القوى الإقليمية الكبرى، حيث تفاعلت معها بطريقة تراعي مصالحها دون الدخول في مواجهات مباشرة، مما منحها مرونة في التعامل مع التحديات المختلفة، وأتاح لها مساحة أكبر للحفاظ على استقلالها النسبي في اتخاذ قرارات السياسة الخارجية.
- في الختام، تؤكد الدراسة أن دول الخليج العربي الصغيرة، من خلال اتباع استراتيجيات متنوعة تجمع بين التحالفات الدولية، الحياد الانتقائي، والانخراط المحدود في القضايا الإقليمية، نجحت في تحقيق توازن استراتيجي يضمن لها حماية منها الوطني، مع الحفاظ على درجة من الاستقلالية والمرونة في بيئه إقليمية مضطربة.

## المصادر والمراجع

- أبو صليب، ف. (2017). الوساطة الكويتية: خبرات تاريخية في مواجهة أزمة فريدة. الجزيرة للدراسات، 22 جون، .<https://studies.aljazeera.net/en/node/4192>
- أبيش، ح. (2017). الإمارات العربية المتحدة: استراتيجية الأمن الناهضة، معهد دول الخليج العربية في واشنطن، 6 ابريل- <https://agsiw.org/ar/uaes-evolving-national-security-strategy-ar>
- إلياس، ف. (2016). التوازنات الإستراتيجية العالمية في القرن الحادي والعشرين. مجلة شؤون الأوسط، مركز دراسات الإستراتيجية، بيروت، 153.
- إلياس، ف. (2019). الجيوبوليتيك الشيعي والمخلية الجيوستراتيجية الإيرانية: مجالات التأثير وبناء النفوذ، مركز الجزيرة للدراسات، 5 ديسمبر، على الرابط التالي <https://studies.aljazeera.net/en/node/4505>
- إلياس، ف. (2018). إستراتيجيات الدول الصغرى في مواجهة الدول الكبرى، المعهد المصري للدراسات، قلم وميزان، 30 ابريل.
- بوستي، و (2019). مفهوم الأمن في منظورات العلاقات الدولية. مجلة المعهد المصري للدراسات، 22 فبراير.
- بيليس، ج. (2004). الأمن الدولي في حقبة ما بعد الحرب الباردة، في: عولمة السياسة العالمية. دي: مركز الخليج.
- تركي، ف. (2019). إستراتيجية المساربة والسياسة الخارجية الأمريكية. مجلة العلوم التاريخية والاجتماعية، (11)40(4).
- تركي، ن. (2021). التحالفات الدولية: إستراتيجية متعددة لمواجهة التهديدات الإقليمية. المركز الأوروبي لدراسات مكافحة الإرهاب والاستخبارات، 9 مايو ، على الرابط التالي <https://www.europarabct.com/article/500496>
- جريدة القبس الكويتية. (2018). 330 مليون تعهدات لعمارات العراق. 122 مليوناً من الكويت، 11 فبراير، على الرابط التالي <https://alqabas.com/article/500496>
- جندلي، ع. (2007). التنظير في العلاقات الدولية بين الاتجاهات التفسيرية والنظريات التكوينية. الجزائر: دار الخلدونية.
- جندلي، ع. (2011). أثر الحرب الباردة على الاتجاهات الكبرى والنظام الدولي. القاهرة: مكتبة مدبوبي.
- خضير، م. (د.ت). مقومات السياسة الخارجية القطرية: دراسة في السلوك السياسي. مجلة دراسات دولية، 49.
- الخطيب، ل. (2014). سياسة قطر الخارجية وموازين القوى في الخليج. مركز مالكوم- كير كارنيجي للشرق الأول، 11 أيلول سبتمبر.
- الدسوقي، ا. (2019). التحوط الاستراتيجي في الشرق الأوسط. مجلة السياسة الدولية، 215 ، 31.
- دولة، أ. (2013). الدراسات الأمنية النقدية. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الجزائر.

- روش، د. (2018). ترجمة كريم الماجري، الأمن العسكري في الدول الصغيرة: قطر نموذجاً، مركز الجزيرة للدراسات 20 مايو، على الرابط التالي: <https://studies.aljazeera.net/ar/reports/2018/05/180520125354839.html>
- الزوييري، م. (2017) إيران والأزمة الخليجية: المكاسب والخسائر. مجلة سياسات عربية، المركز العربي للبحوث، قطر، 27.
- السادة، إ.، والعيساوي، ع. (2009). معادلة التفوق في العلاقات الإيرانية . الخليجية (توازن أم اختلال). مجلة قضايا سياسية، كلية العلوم السياسية، جامعة الهرن، بغداد، 16.
- سالمة، غ. (1999). المجتمع والدولة في المشرق العربي، مشروع استشراف مستقبل الوطن العربي، محور المجتمع والدولة، بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.
- السعدي، س. (2021). السياسة الخارجية الكويتية من البقاء السياسي إلى التجديد. مجلة البحوث المالية والتجارية، 22(2).
- سلحي، ج. (2018). قراءة في اتفاقية الدفاع المشترك بين تركيا والكويت، نون بوست، 10-15، على الرابط التالي <https://www.noonpost.com/content/25165>
- سميث، س. (2004). مقاربات جديدة للنظرية الدولية، في: عولمة السياسة العالمية، دبي: مركز الخليج.
- الشريف، ع. (2019). العامل الإيراني في تشكيل التحالف في الشرق الأوسط، المنتدى العربي لتحليل السياسات الإيرانية، 6 فبراير، على الرابط التالي: <https://afaip.com>
- الشهابي، غ. (2016). البحرين: الوتر المشدود ما بين صفتى الخليج؟ مركز الجزيرة للدراسات، 16 فبراير، على الرابط التالي، <https://studies.aljazeera.net/en/node/4009>
- صاغور، ه. (2016). الأمن دراسة مفاهيمية على ضوء الاتجاهات النظرية. مجلة القانون، 7.
- صالح الدين، س. (2019). التأثير الخارجي للدولة الصغيرة وفقاً لتحليل اتجاه الشبكات: حالة الأردن. مجلة سياسات عربية، الدوحة، 37.
- العابد، ش. (2016). السياسة الخارجية القطرية والربع العربي: من الوساطة إلى التدخل. مجلة الجزائرية للأمن والتنمية، 5(8).
- العامري، ح. (2019). العلاقات الدولية ما بين توازن القوى وتوازن التهديد: إطار نظري. مجلة العلوم السياسية، جامعة بغداد، 53.
- العايب، س. (2007). النظرية البنائية: تفسيرات وحلول النزاعات. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة باتنة.
- عبد الحي، وليد. (2016). التقدير الاستراتيجي (93): آفاق السياسة الأمريكية تجاه فلسطين في عهد ترامب: 2017-2021، موقع مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات، تشرين الثاني / نوفمبر <https://www.alzaytouna.net/2016/11/14>
- عبد الحي، و. (2019). التقدير الاستراتيجي (110): الآفاق المستقبلي لـ "صفقة القرن" الأمريكية، موقع مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات، شباط / فبراير، <https://www.alzaytouna.net/2019/02>
- عبد الحي، و. (2021). مؤشرات العسكرية والاستراتيجيات الأمنية في الدول العربية مركز الزيتونة للدراسات والاستشارات، لبنان، آب-أغسطس.
- العتبي، ع. (2010). النظرية في العلاقات الدولية بين المدرسة الواقعية الجديدة والمدرسة البنائية، مجلة شؤون اجتماعية، 108.
- عربي.21. (2020). اغتيال سليماني يفتح جميع السيناريوهات: الترقب سيد الموقف، 3 يناير، على الرابط التالي <https://arabi21.com/story>
- العزاوي، م. (2010). الخليج بين التهديدات الإقليمية والتحديات الإستراتيجية. مجلة أراء حول الخليج، مركز الخليج للأبحاث، 64.
- عطوان، خ. (2010). القوى العالمية والتوازنات الإقليمية. (ط 1). عمان، الأردن: دارأسامة للنشر والتوزيع
- عقيل، و. (2015). التحولات المعرفية للواقعية والليبرالية في نظرية العلاقات الدولية، مجلة دراسات العلوم الإنسانية والاجتماعية، 42(1).
- علي، ع. (2019). دول الخليج العربي ومنتدى الحزام والطريق، الصين اليوم، 30-30، على الرابط التالي: [http://www.chinatoday.com.cn/ctarabic/2018/wmdslzdf/201910/t20191030\\_800183208.htm](http://www.chinatoday.com.cn/ctarabic/2018/wmdslzdf/201910/t20191030_800183208.htm)
- عبيد، م. (2021). الأمن الوطني الكويتي (2021-2030) الخصوصية، الخصائص، الرؤية الإستراتيجية، مركز دراسات الخليج والجزيرة العربية، التقرير الاستراتيجي، العدد 12، أغسطس.
- غريش، آ.، وفي DAL، د. (2019). الخليج: مفاتيح لفهم حرب معلنة. ليماسول: دار قرطبة.
- الفطيسي، م. (2018). منطق اليمونة عند الدول الصغيرة: وجهة نظر سياسية معاصرة. مجلة العلوم السياسية والقانون، 7.
- قسم، س. (2010). الاتجاهات الجديدة في الدراسات الأمنية: دراسة في تطور الأمن عبر منظار العلاقات الدولية. رسالة ماجستير غير منشورة في العلوم السياسية، جامعة الجزائر.3
- كبابي، ص. (2012). الدراسات الأمنية بين الاتجاهين التقليدي والحديث. مجلة العلوم الإنسانية، 38.
- كوكر، لك. (2011). الحرب في عصر المخاطر. (ط 1). أبو ظبي: مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية.
- مايون، س. (د.ت). الصراع من أجل البحرين : التنافس السعودي الإيراني، موقع مركز بغداد للدراسات والاستشارات والإعلام <http://www.baghdadcenter.net/details>
- مختلف، م. (د.ت). الواقعية الجديدة في العلاقات الدولية: التصنيفات والأسس: رؤية تحليله. مجلة دراسات دولية، 59.
- مركز الجزيرة للدراسات. (2018). سياسات واقعية: علاقات قطر الإقليمية كتوازنات ناجعة ضد الحصار، 3-6، على الرابط التالي: <https://www.aljazeera.net/midan/reality/politics/2018/6/3>

- مركز الزيتوна للدراسات والاستشارات. (2019). تقدير موقف: قرار ترامب الاعتراف بالسيادة الإسرائيلية على الجولان: خلفياته ودفافعه. فلسطين اليوم، .3-28، 4900.
- مصباح، ع. (2011). نظرية العلاقات الدولية: الحوارات النظرية الكبرى. مصر: دار الكتاب الحديث.
- مصباح، ع. (2014). العولمة الأمنية والتحليل الكوني للعلاقات الدولية. (ط1). الجزائر: دار الكتاب الحديث، ص 307.
- المصري، خ. (2014). النظرية البنائية في العلاقات الدولية. مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، 30(2).
- الميثاق الوطني البحري. (د.ت). على شبكة الانترنت <http://www.bipd.org/images/methaq.pdf>.
- ناجي، ع. ونجم، س. (2022). مدخل لهم أدوار الدول الصغرى. مجلة تكريت للعلوم السياسية، جامعة تكريت، 1(27).
- الناصري، ن. وعبد الله، ج. (2014). سياسة قطر الخارجية: استمرارية أم إعادة توجيه. مركز الجزيرة للدراسات، 24 يونيو، على الرابط التالي: <https://studies.aljazeera.net/ar/reports/2014/06/201462411230518576.html>
- نعم، ا. (د.ت). توازن القوى الدولي وتوازن القوى الإقليمي: دراسة نظرية تحليلية. مجلة العلوم السياسية، جامعة بغداد.
- نوري، ع. (2011). الواقع الأمني في منطقة المتوسط: دراسة الرؤى المتصاربة بين صنفي المتوسط من منظور بنائي. رسالة ماجستير غير منشورة في العلوم السياسية، جامعة باتنة.
- وطفة، ع. (2007). العمالة الوافدة وتحديات الهوية الثقافية في دول الخليج العربية. المستقبل العربي، السنة 30، العدد 344 أكتوبر.
- وهبيبة، ق. (2016). النظرية البنائية في الدراسات الأمنية. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة محمد بوضياف.

## References

- Al Gharaybeh, M. H., & Bani Salameh, M. T. (2024). An Analytical Study of Iran's Ambitions in the Arabian Gulf Region (1979-2022). *Dirasat: Human and Social Sciences*, 51(2), 360–371. <https://doi.org/10.35516/hum.v51i2.4136>
- East, M. (1973). Size and Foreign Policy Behavior: A Test of Two Models. *World Politics*, 25.
- El-Dessouki, A., & Rafik, O. (2020). Small States and Strategic Hedging: The United Arab Emirates' Policy toward Iran. *Review of Economics and Political Science*, 6, 36.
- Hayajneh, A., & Bani salameh , M. (2023). Regional Hegemony over the Security of the Arab Gulf States: A Case Study of Iran and Turkey (2003-2020). *Dirasat: Human and Social Sciences*, 50(3), 11–20. <https://doi.org/10.35516/hum.v50i3.5381>
- Jefferson, K. (2020). Hegemonic Influence and the Creation of Regional Architecture in Latin America. ([polisci.web.arizona.edu/grad/102nd%20Annual%20APSA%20Meeting%20Paper-Kate%20Jefferson.pdf](http://polisci.web.arizona.edu/grad/102nd%20Annual%20APSA%20Meeting%20Paper-Kate%20Jefferson.pdf)).
- Kuznets, S. (1960). Economic growth of small nations. In *Economic Consequences of the Size of Nations: Proceedings of a Conference held by the International Economic Association* (pp. 14-32). London: Palgrave Macmillan UK.
- =Torki Bani Salameh, M. (2023). Bahrain's Vision in the New Gulf Order. *Middle East Policy*, 30, 110–121. <https://doi.org/10.1111/mepo.12675>
- Torki Bani Salameh, M. (2024). Kuwait's Hedging Strategy Towards Iran and Saudi Arabia. *Middle East Quarterly*, 31(2) <https://www.meforum.org/65616/kuwait-hedging-strategy-toward-iran-and-saudi>
- Nye, J.S. (2010). *The Future of Power*. Kindle Edition.
- Rose, G. (1998). Neoclassical realism and theories of foreign policy. *World Politics*, 51.
- Rothstein, R.L. (1968). *Alliances and Small Powers*. New York, Columbia University Press.
- SALAMEH, M. T. B., & AL-SHARAH, M. K. (2011). Kuwait's Democratic Experiment: Roots, Reality, Characteristics, Challenges, and the Prospects for the Future. *Journal of Middle Eastern and Islamic Studies (in Asia)*, 5(3), 57–81. <https://doi.org/10.1080/19370679.2011.12023185>
- Schweller, R. (1994). Bandwagoning for Profit: Bringing the Revisionist State Back In. *International Security*, 19(1).
- Sherwood, L. (2016). "Small States' Strategic Hedging for Security and Influence". TRENDS Research & Advisory, September 14. <http://trendsinstitution.org/small-states-strategic-hedging-for-security-and-influence/>
- Szalai, M. (n.d.). *Small Regimes in the Middle East: A Conceptual and Theoretical Alternative to Small States in a Non-Western Region*.
- Torki Bani Salameh, M., & Mohammed Alsmadi, L. (2022). The Impact of the United States on Military Spending in the Arab Gulf States During the Reign of Donald Trump: 2017-2020. *Dirasat: Human and Social Sciences*, 49(4), 255–270. <https://doi.org/10.35516/hum.v49i4.2079>
- Van Evera, S. (1990). Why Europe Matters, Why the Third World Doesn't: American Grand Strategy After the Cold War. *Journal of Strategic Studies*, 13(2).
- Vital, D. (1967). *The Inequality of Small States*. New York: Oxford University Press.
- Walt, Stephen M. (2017). Who's Afraid of a Balance of Power? The United States is Ignoring the Most Basic Principle of International Relations, to Its Own Detriment. *Foreign Policy*, December 8.
- Waltz, K.N. (1979). Theory of International Politics. Reading: Addison-Wesley.